



អគ្គនាយកដ្ឋាននគរបាល និង រដ្ឋាករកម្ពុជា

យុទ្ធសាស្ត្រ

បច្ចេកវិទ្យាគមនាគមន៍និងព័ត៌មាន



ឆ្នាំ២០២៥-២០២៩



ឆ្នាំ២០២៥



អារម្ភកថា.....	iii
អក្សរកាត់.....	v
តារាងរូបភាព.....	vii
<b>ផ្នែកទី១ ៖ សេចក្តីផ្តើម.....</b>	<b>១</b>
<b>ផ្នែកទី២ ៖ ទិដ្ឋភាពរួម.....</b>	<b>៣</b>
ក. ចក្ខុវិស័យ.....	៣
ខ. បេសកកម្ម.....	៣
គ. តម្លៃជាមូលដ្ឋាន.....	៣
ឃ. លទ្ធផលសំខាន់ៗនៃការប្រើប្រាស់បច្ចេកវិទ្យាព័ត៌មានក្នុងការងារគយ.....	៣
ឃ.១. ការធ្វើទំនើបកម្មប្រព័ន្ធស្វ័យប្រវត្តិកម្មទិន្នន័យគយ.....	៤
ឃ.២. ការធ្វើទំនើបកម្មកិច្ចសហប្រតិបត្តិការគយ.....	៦
ឃ.៣. ការធ្វើទំនើបកម្មហេដ្ឋារចនាសម្ព័ន្ធ.....	៦
ង. ការវិភាគស្ថានការណ៍.....	៧
ង.១. កត្តាខាងក្រៅ.....	៧
ង.២. កត្តាខាងក្នុង.....	៧
ង.៣. ការវិភាគលើចំណុចខ្លាំង ចំណុចខ្សោយ កាលានុវត្តភាព និងការគំរាមកំហែង.....	៧
<b>ផ្នែកទី៣ ៖ គោលដៅយុទ្ធសាស្ត្រ ឆ្នាំ២០២៥-២០២៩.....</b>	<b>១០</b>
<b>១. គោលដៅយុទ្ធសាស្ត្រទី ១ - ការធ្វើទំនើបកម្មកិច្ចប្រតិបត្តិការគយ.....</b>	<b>១០</b>
១.១. ការធ្វើទំនើបកម្មប្រព័ន្ធស្វ័យប្រវត្តិកម្មទិន្នន័យគយ ( អាស៊ីគូដា ).....	១១
១.២. ការធ្វើទំនើបកម្មប្រព័ន្ធអេឡិចត្រូនិកគយ ( e-Customs ).....	១១
១.៣. ការពង្រឹង និងពង្រីកការតភ្ជាប់ក្នុងក្របខ័ណ្ឌជាតិ និងតំបន់.....	១១
១.៤. ការពង្រឹង និងពង្រីកវិសាលភាពប្រព័ន្ធបច្ចេកវិទ្យាត្រួតពិនិត្យ.....	១២
១.៥. ការធ្វើទំនើបកម្មវិធីទូរស័ព្ទដៃឆ្លាតវៃ.....	១៤
<b>២. គោលដៅយុទ្ធសាស្ត្រទី ២ - ការធ្វើទំនើបកម្មហេដ្ឋារចនាសម្ព័ន្ធប្រព័ន្ធ.....</b>	<b>១៤</b>
២.១. ការពង្រីកមាត្រដ្ឋានមជ្ឈមណ្ឌលទិន្នន័យកណ្តាល.....	១៥
២.២. សន្តិសុខបច្ចេកវិទ្យាព័ត៌មាននិងសុវត្ថិភាពទិន្នន័យ.....	១៧
<b>៣. គោលដៅយុទ្ធសាស្ត្រទី ៣ - ការពង្រឹងការគ្រប់គ្រងនិងវិភាគទិន្នន័យ.....</b>	<b>១៨</b>
៣.១. ការរៀបចំក្របខ័ណ្ឌអភិបាលកិច្ចទិន្នន័យ.....	១៩
៣.២. ការកែលម្អមុខងារនិងពង្រីកវិសាលភាពឃ្លាំងទិន្នន័យ.....	២០
៣.៣. ការពង្រឹងសមត្ថភាពវិភាគទិន្នន័យ.....	២១

៤. គោលដៅយុទ្ធសាស្ត្រទី ៤ - ធនធានគាំទ្រ ការកសាងសមត្ថភាព និងនវានុវត្តន៍.....	២២
៤.១. ការពង្រឹងសមត្ថភាពស្ថាប័ន ធនធានមនុស្សផ្នែកបច្ចេកវិទ្យាព័ត៌មាន និងធនធានគាំទ្រ ...	២២
៤.២. ការប្រើប្រាស់ឧបករណ៍ BI ( Business Intelligence Tool) .....	២៣
៤.៣. ការលើកកម្ពស់ការស្រាវជ្រាវ និង នវានុវត្តន៍.....	២៤
៥. គោលដៅយុទ្ធសាស្ត្រទី ៥ - ការរៀបចំឯកសារគោលការណ៍បច្ចេកវិទ្យាព័ត៌មាន និងគមនាគមន៍... ..	២៤
៥.១. ការរៀបចំឯកសារគោលការណ៍បច្ចេកវិទ្យាព័ត៌មាន និងគមនាគមន៍.....	២៤
៥.២. ការផ្សព្វផ្សាយ វាយតម្លៃ និងជំរុញការអនុវត្តគោលការណ៍សម្រាប់ការប្រើប្រាស់ប្រព័ន្ធបច្ចេកវិទ្យាព័ត៌មាន .....	២៥

**ផ្នែកទី៤ ៖ តម្រូវការអនុវត្ត និងយន្តការគ្រប់គ្រងវាយតម្លៃការអនុវត្ត ២៦**

១. តម្រូវការអនុវត្ត.....	២៦
ក. ធនធានមនុស្ស .....	២៦
ខ. ថវិកាគាំទ្រ.....	២៦
២. យន្តការគ្រប់គ្រង.....	២៧
៣. ការតាមដាន និង វាយតម្លៃការអនុវត្ត .....	២៧

**ឧបសម្ព័ន្ធ .....**

**ឯកសារយោង.....**

ក្នុងស្មារតីបុរេសកម្ម និងមហិច្ឆតាក្នុងការសម្រេចបាននូវចក្ខុវិស័យប្រែក្លាយកម្ពុជាទៅជាប្រទេសមាន ចំណូលមធ្យមកម្រិតខ្ពស់នៅឆ្នាំ២០៣០ និងជាប្រទេសមានចំណូលខ្ពស់នៅឆ្នាំ២០៥០ ក្រោមបាវចនា “ក្តាប់មក វិញនូវមោទនភាពជាតិ កសាងជាតិដ៏រស់រវើក” រាជរដ្ឋាភិបាលនីតិកាលទី៧នៃរដ្ឋសភា ក្រោមមាត់ដឹកនាំដ៏ស្វាហាប់ និងឈ្លាសវៃប្រកបដោយគតិបណ្ឌិតរបស់ **សម្តេចមហាបវរធិបតី ហ៊ុន សែន ប៉ារ៉ាណាត នាយករដ្ឋមន្ត្រី នៃព្រះរាជាណាចក្រកម្ពុជា** បាននិងកំពុងយកចិត្តទុកដាក់ខ្ពស់លើការធ្វើបរិវត្តកម្មឌីជីថលសេដ្ឋកិច្ចនិង សង្គមទាំងមូល តាមរយៈការដាក់ចេញនូវក្របខ័ណ្ឌគោលនយោបាយ ផែនទីបង្ហាញផ្លូវ និងយុទ្ធសាស្ត្រថ្មីៗ ជាបន្តបន្ទាប់ ជាពិសេស “យុទ្ធសាស្ត្របញ្ជាក់កោណ-ដំណាក់កាលទី១” ដោយបន្ថែម **បច្ចេកវិទ្យា** ជាអាទិភាព គន្លឹះថ្មី លើអាទិភាពគន្លឹះ “មនុស្ស ផ្លូវ ទឹក ភ្លើង” សម្រាប់ឆ្លើយតបនឹងបដិវត្តឧស្សាហកម្មទី៤ បរិវត្តកម្មឌីជីថល នៃសេដ្ឋកិច្ចនិងសង្គមកម្ពុជា និងការទាញយកប្រយោជន៍ជាអតិបរមាពីសក្តានុពលនៃការរីកចម្រើននៃបច្ចេកវិទ្យា ឌីជីថល ស្របតាមបទពិសោធន៍ និងនិន្នាការនៃការអភិវឌ្ឍបច្ចេកវិទ្យាទាំងនៅក្នុងតំបន់ និងពិភពលោក ប្រកបដោយ ចក្ខុវិស័យវែងឆ្ងាយនិងប្រាកដនិយម និងតាមអភិក្រមបុរេសកម្ម សកម្ម និងអន្តរសកម្មរវាងគ្នាអង្គសំខាន់ៗដែលនឹង ឈានសម្រេចបានសមិទ្ធផលគួរជាទីមោទនៈ។ ក្នុងបរិការណ៍នេះ **អគ្គនាយកដ្ឋានគយនិងរដ្ឋាករកម្ពុជា (អគរ)** បានកំណត់យកការងារកែទម្រង់ជាអាទិភាព ដើម្បីបង្កើនប្រសិទ្ធភាព និងស័ក្តិសិទ្ធភាពការងារប្រចាំថ្ងៃ របស់ខ្លួន ស្របតាមកម្មវិធីកែទម្រង់ដ៏មុតស្រួច ក៏ដូចជាយុទ្ធសាស្ត្រកៀរគរចំណូលរបស់រាជរដ្ឋាភិបាល នីតិកាលទី៧នៃរដ្ឋសភា និងកម្មវិធីកែទម្រង់ការគ្រប់គ្រងហិរញ្ញវត្ថុសាធារណៈរបស់ក្រសួងសេដ្ឋកិច្ច និង ហិរញ្ញវត្ថុ។

អនុលោមតាមយុទ្ធសាស្ត្ររបស់រាជរដ្ឋាភិបាលដូចខាងលើ អគរ បានដាក់ចេញនូវយុទ្ធសាស្ត្រកែទម្រង់ និងទំនើបកម្មគយ ឆ្នាំ២០២៤-២០២៨ ក្នុងនោះមានគោលដៅយុទ្ធសាស្ត្រទី៥ ពាក់ព័ន្ធនឹងទំនើបកម្មប្រព័ន្ធ បច្ចេកវិទ្យាព័ត៌មាន ជាការងារអាទិភាព និងជាគ្រឹះសម្រាប់គាំទ្រការអនុវត្តគោលដៅយុទ្ធសាស្ត្រផ្សេងទៀត។ ដើម្បីសម្រេចបាននូវគោលដៅនេះ ក៏ដូចជាចក្ខុវិស័យទៅជាដៃគូបាលគយទំនើប អគរ ចាំបាច់ត្រូវកសាងឯកសារ យុទ្ធសាស្ត្របច្ចេកវិទ្យាគមនាគមន៍និងព័ត៌មាន ឆ្នាំ២០២៥-២០២៩ សំដៅអភិវឌ្ឍ និងពង្រីកបន្ថែមមុខងារ, វិសាលភាព និងគុណភាពប្រព័ន្ធបច្ចេកវិទ្យាគមនាគមន៍និងព័ត៌មានរបស់ខ្លួនឱ្យគ្របដណ្តប់ពេញលេញលើ កិច្ចប្រតិបត្តិការ និងរាល់ការងារពាក់ព័ន្ធនឹងគយ។

ក្រោមការគាំទ្រ និងចង្អុលបង្ហាញជាប្រចាំពី **ឯកឧត្តមអគ្គបណ្ឌិតសភាចារ្យ ហួន ព័ន្ធមុនីរ័ត្ន ឧបនាយករដ្ឋមន្ត្រី រដ្ឋមន្ត្រីក្រសួងសេដ្ឋកិច្ចនិងហិរញ្ញវត្ថុ** អគរ ប្តេជ្ញាបន្តប្រឹងប្រែងឱ្យអស់ពី កម្លាំងកាយចិត្ត ដោយប្រើប្រាស់ធនធាន និងសក្តានុពលដែលមានស្រាប់ ដើម្បីអនុវត្តយុទ្ធសាស្ត្រនេះ ឱ្យទទួល បានជោគជ័យប្រកបដោយប្រសិទ្ធភាពខ្ពស់ និងស័ក្តិសិទ្ធភាព។

ឯកសារយុទ្ធសាស្ត្របច្ចេកវិទ្យាគមនាគមន៍និងព័ត៌មានឆ្នាំ២០២៥-២០២៩នេះ ជា “ត្រីវិស័យតម្រង់ ទិសអនុវត្តការកិច្ចរបស់មន្ត្រីគយនិងរដ្ឋាករ” និងក៏អាចជាគុណប្រយោជន៍សម្រាប់អ្នកអានគ្រប់មជ្ឈដ្ឋាន ដើម្បី ស្វែងយល់ពីការប្រើប្រាស់បច្ចេកវិទ្យាគមនាគមន៍និងព័ត៌មានក្នុងស្ថាប័នគយនិងរដ្ឋាករកម្ពុជា។

ថ្ងៃពុធ ៤កើត ខែពិសាខ ឆ្នាំម្សាញ់ សប្តស័ក ព.ស.២៥៦៨

រាជធានីភ្នំពេញ ថ្ងៃទី៣០ ខែមេសា ឆ្នាំ២០២៥

**រដ្ឋមន្ត្រីប្រតិភូអមនាយករដ្ឋមន្ត្រី  
អគ្គនាយកគយនិងរដ្ឋាករកម្ពុជា**



**បណ្ឌិត គុណ ញឹម**

កសហវ	ក្រសួងសេដ្ឋកិច្ចនិងហិរញ្ញវត្ថុ
ប្រព័ន្ធអាស៊ីគូដា	ប្រព័ន្ធស្វ័យប្រវត្តិកម្មទិន្នន័យគយ
អគវ	អគ្គនាយកដ្ឋានគយនិងរដ្ឋាករកម្ពុជា
ACDD	ASEAN Customs Declaration Document
ACTS	ASEAN Customs Transit System
AD	Active Directory
AI	Artificial Intelligence
ASW	ASEAN Single Window
ASYCUDA	Automated System for Customs Data
ATIGA	ASEAN Trade in Goods Agreement
BI	Business Intelligence
CamDX	Cambodia Data Exchange
CCSP	Customs Centralized Supervision Platform
CCTV	Closed Circuit Television
CIISS	Centralized Inspection Image Supervision System
CRMDS	Customs Risk Management Database System
CVDS	Customs Valuation Declaration System
dHCI	Disaggregated Hyper Converged Infrastructure
DRS	Disaster Recovery Site
e-Customs	Electronic Customs System
E-Mail	Electronic Mail
e-Payment	Electronic Payment
ECTS	Electronic Cargo Tracking System
ELT	Extract, Load, Transform
ETL	Extract, Transform, Load
FMIS	Financial Management Information System
GTAS	Global Travel Assessment System
HCI	HyperConverged Infrastructure
IATA	International Air Transport Association
ICT	Information and Communication Technology

IoT	Internet of Things
LPCO	License, Permit, Certificate, and Other Documents
ML	Machine Learning
NOC	Network Operation Center
NSW	National Single Window
PAP	Pre-Arrival Processing
RFID	Radio Frequency Identification
SAD	Single Administrative Document
SOC	Security Operations Center
SSAD	Simplified Single Administrative Document
UNCTAD	United Nations Conference on Trade and Development
UNECE	United Nations Economic Commission for Europe
UNLOCODE	United Nations Code for Trade and Transport Locations
UPS	Uninterruptible Power Supply
WCO	World Customs Organization

# តារាងរូបភាព

ល.រ	បរិយាយ	ទំព័រ
រូបភាពទី១	៖ ទិដ្ឋភាពទូទៅនៃយុទ្ធសាស្ត្របច្ចេកវិទ្យាគមនាគមន៍និងព័ត៌មានឆ្នាំ២០២៥-២០២៩	viii
រូបភាពទី២	៖ ការធ្វើស្វ័យប្រវត្តិកម្មរបស់ អគរ	៣
រូបភាពទី៣	៖ ប្រព័ន្ធស្វ័យប្រវត្តិកម្មសម្រាប់កិច្ចប្រតិបត្តិការគយ	១០
រូបភាពទី៤	៖ ប្រព័ន្ធបច្ចេកវិទ្យាត្រួតពិនិត្យ	១២
រូបភាពទី៥	៖ ការធ្វើទំនើបកម្មហេដ្ឋារចនាសម្ព័ន្ធប្រព័ន្ធ	១៤
រូបភាពទី៦	៖ ការរៀបចំផ្លាស់ប្តូរម៉ាស៊ីនមេដ្ឋី បច្ចេកវិទ្យា dHCI	១៥
រូបភាពទី៧	៖ ការរៀបចំមជ្ឈមណ្ឌលទិន្នន័យកម្រិតថ្នាក់ទី៣ (DC Tier III)	១៦
រូបភាពទី៨	៖ ក្របខ័ណ្ឌអភិបាលកិច្ចទិន្នន័យ	១៨
រូបភាពទី៩	៖ ឃ្លាំងទិន្នន័យរបស់ អគរ	២០
រូបភាពទី១០	៖ គោលបំណងនៃការប្រើប្រាស់ BI Tool	២៣

# យុទ្ធសាស្ត្របច្ចេកវិទ្យាគមនាគមន៍និងព័ត៌មាន ឆ្នាំ២០២៥-២០២៩

## បង្កើនសីលធម៌

អគរ មានចក្ខុវិស័យប្រាកដនិយម ក្នុងការអភិវឌ្ឍស្ថាប័នឱ្យកាន់តែប្រសើរឡើង ជាមួយនឹងការអភិវឌ្ឍន៍បច្ចេកវិទ្យាគមនាគមន៍និងព័ត៌មាន តាមរយៈការធ្វើសាមញ្ញកម្មនិងបរិវត្តកម្មឌីជីថលនីតិវិធីគយ សំដៅអនុវត្តការងារស្នូលដោយប្រើប្រព័ន្ធបច្ចេកវិទ្យាព័ត៌មានទាំងស្រុង

ផ្នែកអនុវត្តន៍ ផ្នែកគ្រប់គ្រង និង ផ្នែកប្រតិបត្តិការ  
**២០២៥-២០២៩**

### បេសកកម្ម

- បង្កើនប្រសិទ្ធភាព និងតម្លាភាពកិច្ចប្រតិបត្តិការគយនិងកិច្ចសហប្រតិបត្តិការគយ តាមប្រព័ន្ធបច្ចេកវិទ្យាព័ត៌មាន
- បង្កើនប្រសិទ្ធភាពការពារសន្តិសុខនិងសុវត្ថិភាព កិច្ចសម្រួលពាណិជ្ជកម្មទំនិញឆ្លងកាត់ព្រំដែន
- ពង្រឹងអភិបាលកិច្ចប្រព័ន្ធបច្ចេកវិទ្យាព័ត៌មាន និងទិន្នន័យ
- ពង្រឹងសមត្ថភាពធនធានមនុស្សនិងបរិក្ខារគាំទ្រ ស្របតាមការវិវត្តនៃបច្ចេកវិទ្យា។

**គោលដៅយុទ្ធសាស្ត្រទី១**  
 ការធ្វើទំនើបកម្ម  
 កិច្ចប្រតិបត្តិការគយ

**គោលដៅយុទ្ធសាស្ត្រទី២**  
 ការធ្វើទំនើបកម្ម  
 ហេដ្ឋារចនាសម្ព័ន្ធ

**គោលដៅយុទ្ធសាស្ត្រទី៣**  
 ការពង្រឹងការគ្រប់គ្រង  
 និងវិភាគទិន្នន័យ

**គោលដៅយុទ្ធសាស្ត្រទី៤**  
 ធនធានគាំទ្រ ការកសាង  
 សមត្ថភាព និងនវានុវត្តន៍

**គោលដៅយុទ្ធសាស្ត្រទី៥**  
 ការរៀបចំឯកសារគោល  
 ការណ៍បច្ចេកវិទ្យាព័ត៌មាន  
 និងទូរគមនាគមន៍ ( ICT  
 Policy )

**គម្រោងការអនុវត្ត**  
 ធនធានមនុស្ស បរិក្ខារគាំទ្រ

## សម្ព័ន្ធនាគារ

រូបភាពទី១៖ ទិដ្ឋភាពទូទៅនៃយុទ្ធសាស្ត្របច្ចេកវិទ្យាគមនាគមន៍និងព័ត៌មាន ឆ្នាំ២០២៥-២០២៩

# ផ្នែកទី១ ៖ សេចក្តីផ្តើម

រាជរដ្ឋាភិបាលនីតិកាលទី៧ នៃរដ្ឋសភា ក្រោមការដឹកនាំដ៏ស្វាហាប់ និងឈ្លាសវៃរបស់ **សម្តេចបហា បវរធិបតី ហ៊ុន ម៉ាណែត** នាយករដ្ឋមន្ត្រីនៃព្រះរាជាណាចក្រកម្ពុជា ប្រទេសកម្ពុជាបាននិងកំពុងបន្តទទួលបាននូវសុខសន្តិភាព ស្ថិរភាពនយោបាយ និងការអភិវឌ្ឍ ដោយរក្សាបាននូវសមិទ្ធផលដ៏ត្រចះត្រចង់ ដែលបានរក្សាទុកដោយ **សម្តេចអគ្គបហាសេនាបតីតេជោ ហ៊ុន សែន** អតីតនាយករដ្ឋមន្ត្រី និងបច្ចុប្បន្នជាប្រធានព្រឹទ្ធសភានៃព្រះរាជាណាចក្រកម្ពុជា។ ការជំរុញកំណើនសេដ្ឋកិច្ច និងការអភិវឌ្ឍលើវិស័យបច្ចេកវិទ្យាបានក្លាយជារបៀបវារៈដ៏សំខាន់សម្រាប់រាជរដ្ឋាភិបាល ក្នុងការសម្រេចបាននូវចក្ខុវិស័យប្រទេសកម្ពុជា ដែលនឹងប្រែក្លាយជាប្រទេសមានចំណូលមធ្យមកម្រិតខ្ពស់នៅឆ្នាំ២០៣០ និងជាប្រទេសមានចំណូលខ្ពស់នៅឆ្នាំ២០៥០ ទោះបីជាកម្ពុជាកំពុងតែប្រឈមនឹងបញ្ហាមួយចំនួនក្រោយវិបត្តិជំងឺកូវីដ-១៩ នោះគឺបញ្ហាវិបត្តិសេដ្ឋកិច្ចក្នុងតំបន់ និងពិភពលោក រួមទាំងបញ្ហាអស្ថិរភាពភូមិសាស្ត្រនយោបាយផងដែរ។ ទោះជាបែបនេះក្តី ក៏រាជរដ្ឋាភិបាលនីតិកាលទី៧នៃរដ្ឋសភា បានយកចិត្តទុកដាក់ខ្ពស់ លើការជំរុញធ្វើបរិវត្តកម្មឌីជីថលសេដ្ឋកិច្ចនិងសង្គមកម្ពុជាទាំងមូល តាមរយៈការដាក់ចេញនូវយុទ្ធសាស្ត្របញ្ជាក់កោណដំណាក់កាលទី១ ដោយបានកំណត់យក**បច្ចេកវិទ្យា**ជាអាទិភាពគន្លឹះ លើអាទិភាពគន្លឹះ “**មនុស្ស ផ្លូវ ទឹក ភ្លើង**” ព្រមជាមួយនឹងកម្មវិធីនយោបាយ យុទ្ធសាស្ត្រ គោលនយោបាយ និងវិធានការចាំបាច់នានា ក្នុងគោលដៅជំរុញការកែទម្រង់លើគ្រប់ការដ្ឋានពាក់ព័ន្ធ សំដៅបង្កើតបរិយាកាសធុរកិច្ច ឱ្យកាន់តែល្អប្រសើរ និងបន្តលើកកម្ពស់ប្រសិទ្ធភាពនៃកិច្ចសម្រួលពាណិជ្ជកម្ម ដើម្បីទាក់ទាញអ្នកវិនិយោគ ព្រមទាំងជំរុញការអភិវឌ្ឍសេដ្ឋកិច្ចនិងសង្គមប្រកបដោយបរិយាបន្ន។

ឆ្លើយតបទៅនឹងការវិវត្តឥតឈប់ឈរនៃស្ថានភាពសេដ្ឋកិច្ច សង្គម បច្ចេកវិទ្យា និងក្រោមការផ្តល់នូវឱវាទនុសាសន៍ដ៏ត្រឹមត្រូវរបស់ **ឯកឧត្តមអគ្គបណ្ឌិតសភាចារ្យ អូន ព័ន្ធមុនីរ័ត្ន** ឧបនាយករដ្ឋមន្ត្រី រដ្ឋមន្ត្រីក្រសួងសេដ្ឋកិច្ចនិងហិរញ្ញវត្ថុ អគរ បានដាក់ចេញនូវយុទ្ធសាស្ត្រកំណែទម្រង់និងទំនើបកម្មគយជាច្រើនដំណាក់កាល ក្នុងគោលដៅពង្រឹងនូវប្រសិទ្ធភាពនៃការកិច្ចក្នុងការប្រមូលចំណូលពន្ធនិងអាករ ពង្រឹងឧត្តមភាពនៃកិច្ចសម្រួលពាណិជ្ជកម្ម និងភាពប្រកួតប្រជែង តាមរយៈការធ្វើសាមញ្ញកម្មនិងបរិវត្តកម្មឌីជីថលនីតិវិធីគយ ការលើកកម្ពស់អនុលោមភាព និងកិច្ចសហប្រតិបត្តិការគយ។ ទន្ទឹមនេះ “យុទ្ធសាស្ត្របច្ចេកវិទ្យាគមនាគមន៍និងព័ត៌មាន ឆ្នាំ២០២០-២០២៤” របស់ អគរ ត្រូវបានអនុវត្តដោយទទួលបាននូវលទ្ធផលសម្រេចតាមគោលដៅ និងសូចនាករដែលបានដាក់ចេញ ស្របជាមួយនឹងវឌ្ឍនភាពល្អប្រសើរគួរឱ្យកត់សម្គាល់នៃការដាក់ឱ្យអនុវត្តនីតិវិធីលម្អិតនិងការកិច្ចទទួលខុសត្រូវនៃកិច្ចដំណើរការការរាយការណ៍អំពីទំនិញ និងកិច្ចដំណើរការប្រតិវេទន៍គយ និងនីតិវិធីបំពេញបែបបទគយមុនពេលទំនិញមកដល់ តាមមធ្យោបាយអេឡិចត្រូនិក ការអនុវត្តប្រព័ន្ធអាស៊ីគូដា (ASYCUDA) នៅទូទាំងប្រទេសដែលគ្របដណ្តប់ទាំងស្រុងលើកិច្ចប្រតិបត្តិការបំពេញបែបបទបញ្ជាទំនិញពីគយ ការអនុវត្តប្រព័ន្ធអេឡិចត្រូនិកគយ (e-Customs) ដែលគាំទ្រនិងបំពេញបន្ថែមលើប្រព័ន្ធអាស៊ីគូដា ការអនុវត្តប្រព័ន្ធបញ្ជាតែមួយជាតិ ប្រព័ន្ធបញ្ជាតែមួយអាស៊ាន ប្រព័ន្ធច្នងកាត់គយអាស៊ាន ប្រព័ន្ធវាយតម្លៃហានិភ័យអ្នកដំណើរតាមផ្លូវអាកាស (GTAS) ការធ្វើសមាហរណកម្មប្រព័ន្ធគ្រប់គ្រងហានិភ័យ (CRMDS)

និងការធ្វើសន្ទនាកម្មប្រព័ន្ធផ្ទៀងផ្ទាត់តម្លៃគិតពន្ធគយ (CVDS) ជាមួយប្រព័ន្ធអាស៊ីគូជា ការធ្វើសន្ទនាកម្មប្រព័ន្ធអាស៊ីគូជាជាមួយប្រព័ន្ធបច្ចេកវិទ្យាព័ត៌មានរបស់ក្រសួង-ស្ថាប័នពាក់ព័ន្ធ និងវិស័យឯកជន ការធ្វើសន្ទនាកម្មទិន្នន័យស្ថិតិជាមួយឃ្លាំងទិន្នន័យសេដ្ឋកិច្ចនិងហិរញ្ញវត្ថុ (Data Lake) នៃក្រសួងសេដ្ឋកិច្ចនិងហិរញ្ញវត្ថុ តាមរយៈថ្នាលផ្លាស់ប្តូរទិន្នន័យកម្ពុជា (CamDX) ការបង្កើតមជ្ឈមណ្ឌលប្រតិបត្តិការបណ្តាញ (NOC) និងមជ្ឈមណ្ឌលប្រតិបត្តិការសុវត្ថិភាពប្រព័ន្ធ (SOC) ការបង្កើតប្រព័ន្ធអ៊ីនត្រាណិតដែលមានសុវត្ថិភាព កម្មវិធីទូរស័ព្ទដៃឆ្លាតវៃសម្រាប់មន្ត្រីគយនិងរដ្ឋាករ កម្មវិធីទូរស័ព្ទដៃឆ្លាតវៃសម្រាប់ធុរជននិងជើងសាគយ កម្មវិធីទូរស័ព្ទដៃឆ្លាតវៃសម្រាប់សាធារណជន ព្រមទាំងនីតិវិធីគយជាក់លាក់មួយចំនួនផ្សេងទៀតផងដែរ។ វឌ្ឍនភាព និងលទ្ធផលសម្រេចបានទាំងនេះ នៅពុំទាន់អាចឆ្លើយតបនឹងតម្រូវការរបស់ស្ថាប័ន ស្របតាមកំណើននៃការងារ និងសក្តានុពលនៃការរីកចម្រើនវិស័យបច្ចេកវិទ្យាគមនាគមន៍និងព័ត៌មានបានឡើយ ដែលតម្រូវជាចាំបាច់ឱ្យ អគរត្រូវបន្តអភិវឌ្ឍបន្ថែមទៀត តាមរយៈការធ្វើទំនើបកម្មរដ្ឋបាលរបស់ខ្លួន ដោយរបៀបប្រាស់បច្ចេកវិទ្យា គមនាគមន៍និងព័ត៌មាន ដើម្បីធានានូវប្រសិទ្ធភាពការងារប្រមូលចំណូល ការបង្កលក្ខណៈងាយស្រួលដល់បរិយាកាសធុរកិច្ចនិងកិច្ចសម្រួលពាណិជ្ជកម្មកាន់តែប្រសើរឡើងថែមទៀត។

ក្នុងន័យនេះ ដើម្បីឆ្លើយតបនឹងតម្រូវការខាងលើ អគរ បានកសាងនិងដាក់ឱ្យអនុវត្តនូវ “យុទ្ធសាស្ត្រស្តីពីបច្ចេកវិទ្យាគមនាគមន៍និងព័ត៌មាន ឆ្នាំ២០២៥-២០២៩” ដោយកំណត់នូវគោលដៅយុទ្ធសាស្ត្រ ចង្កោមសកម្មភាព និងសកម្មភាពជាក់លាក់លម្អិតបន្ថែមទៀត ស្របតាម “យុទ្ធសាស្ត្រកែទម្រង់និងទំនើបកម្មគយ ឆ្នាំ២០២៤ -២០២៨” របស់ខ្លួន និងឯកសារយុទ្ធសាស្ត្រ និងវិធានការចាំបាច់នានារបស់រាជរដ្ឋាភិបាលផងដែរ។

ឯកសារយុទ្ធសាស្ត្រនេះ បែងចែកជា ៤ផ្នែក ក្នុងនោះមានគោលដៅយុទ្ធសាស្ត្រចំនួន ៥ អមដោយចង្កោមសកម្មភាពចំនួន ១៥ និងសកម្មភាពជាក់លាក់ចំនួន ៥០ ដែលគ្របដណ្តប់លើការងារទំនើបកម្មប្រព័ន្ធស្វ័យប្រវត្តិកម្មគយសម្រាប់គាំទ្រដល់កិច្ចប្រតិបត្តិការគយនិងកិច្ចការរដ្ឋបាល ការប្រើប្រាស់បច្ចេកវិទ្យាគាំទ្រអនុលោមភាពច្បាប់ រៀបចំក្របខ័ណ្ឌអភិបាលកិច្ចទិន្នន័យ ការពង្រីកវិសាលភាពប្រព័ន្ធបញ្ជាតែមួយជាតិនិងប្រព័ន្ធក្រោមក្របខ័ណ្ឌតំបន់ និងការធ្វើទំនើបកម្មហេដ្ឋារចនាសម្ព័ន្ធប្រព័ន្ធ។ ឯកសារនេះ ក៏មានភ្ជាប់នូវឧបសម្ព័ន្ធដែលរាយលម្អិតនូវសកម្មភាពនានាដែលត្រូវអនុវត្ត ពេលវេលា សូចនាករវាស់ស្ទង់លទ្ធផល អ្នកទទួលបន្ទុកនិងអ្នកតាមដានការអនុវត្តផងដែរ។

# ផ្នែកទី២ ៖ ទិដ្ឋភាពរួម

## ក. ចក្ខុវិស័យ

អគរ មានចក្ខុវិស័យប្រាកដនិយម ក្នុងការអភិវឌ្ឍស្ថាប័នឱ្យក្លាយជាដៃគូជំនួយដល់អ្នកនាំចេញ តាមរយៈការធ្វើសាមញ្ញកម្មនិងបរិវត្តកម្មឌីជីថលនីតិវិធីគយ សំដៅអនុវត្តការងារស្នូលដោយប្រើប្រព័ន្ធបច្ចេកវិទ្យាព័ត៌មានទាំងស្រុង ប្រកបដោយភាពបត់បែន សុវត្ថិភាព និងនិរន្តរភាព ដើម្បីចូលរួមលើកកម្ពស់កិច្ចសម្រួលពាណិជ្ជកម្ម ការការពារសន្តិសុខសុវត្ថិភាព ការរួមចំណែកអភិវឌ្ឍសេដ្ឋកិច្ចជាតិ និងអនុលោមតាមស្តង់ដារជាតិនិងអន្តរជាតិ។

## ខ. បេសកកម្ម

ដើម្បីសម្រេចឱ្យបាននូវចក្ខុវិស័យដែលបានដាក់ចេញ អគរ មានបេសកកម្ម ដូចខាងក្រោម៖

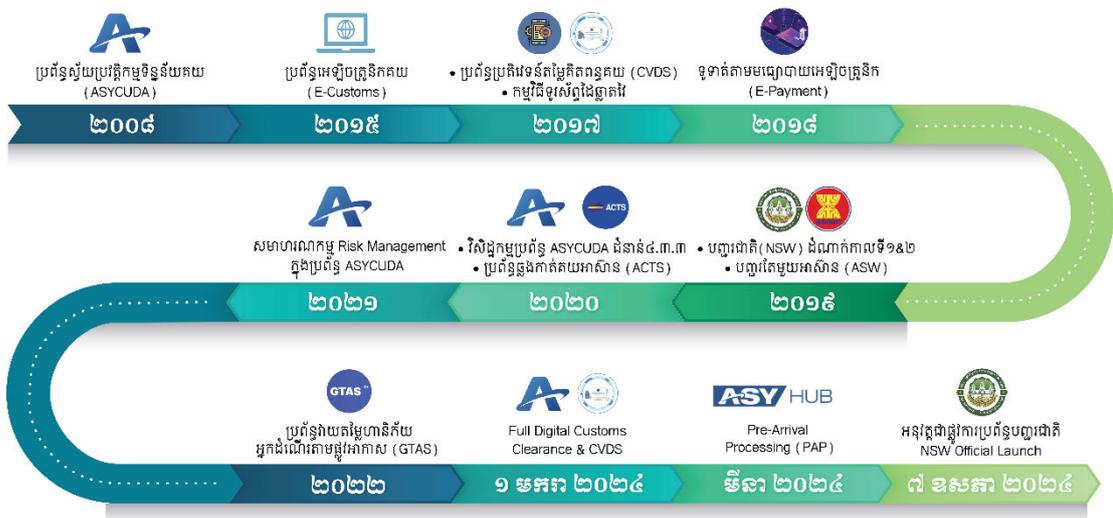
- បង្កើនប្រសិទ្ធភាព និង តម្លាភាពកិច្ចប្រតិបត្តិការគយនិងកិច្ចសហប្រតិបត្តិការគយ តាមប្រព័ន្ធបច្ចេកវិទ្យាព័ត៌មាន
- បង្កើនប្រសិទ្ធភាពការការពារសន្តិសុខសុវត្ថិភាព និង កិច្ចសម្រួលពាណិជ្ជកម្មទំនិញឆ្លងកាត់ព្រំដែន
- ពង្រឹងអភិបាលកិច្ចប្រព័ន្ធបច្ចេកវិទ្យាព័ត៌មាន និង ទិន្នន័យ
- ពង្រឹងសមត្ថភាពធនធានមនុស្សនិងបរិក្ខារគាំទ្រ ស្របតាមការវិវត្តនៃបច្ចេកវិទ្យា។

## គ. តម្លៃបរិយោជន៍

ដើម្បីសម្រេចបាននូវចក្ខុវិស័យខាងលើ មន្ត្រីគយនិងរដ្ឋាករត្រូវអនុវត្តឱ្យបានខ្ជាប់ខ្ជួនតាមក្រមសីលធម៌ និងកិរិយាមារយាទរបស់ អគរ និង ស្របតាមស្តង់ដារអង្គការគយពិភពលោក ដូចខាងក្រោម៖

- តម្លាភាព គណនេយ្យភាព និងការទទួលខុសត្រូវ
- ភាពស្អាតស្អំ សុចរិតភាព និងការគោរពរំនីយ
- សមត្ថភាព និង ជំនាញវិជ្ជាជីវៈខ្ពស់
- ការងារជាក្រុម និង សាមគ្គីភាព
- ភាពសកម្ម បុរេសកម្ម នវានុវត្តន៍ និងការផ្តួចផ្តើមគំនិត។

## ឃ. លទ្ធផលសំខាន់ៗនៃការប្រើប្រាស់បច្ចេកវិទ្យាព័ត៌មានក្នុងការងារគយ



រូបភាពទី២៖ ការធ្វើស្វ័យប្រវត្តិកម្ម របស់ អគរ

អគរ បានបន្តអនុវត្តកម្មវិធីកែទម្រង់និងទំនើបកម្មគយ និងយុទ្ធសាស្ត្របច្ចេកវិទ្យាគមនាគមន៍និង ព័ត៌មាន ឆ្នាំ២០២០-២០២៤ ដោយសម្រេចបាននូវសមិទ្ធផលគួរជាទីមោទនៈ លើការងារស្វ័យប្រវត្តិកម្មគយ និងកិច្ចសម្រួលពាណិជ្ជកម្ម ដូចខាងក្រោម៖

**ឃ.១. ការធ្វើទំនើបកម្មប្រព័ន្ធស្វ័យប្រវត្តិកម្មទិន្នន័យគយ**

ការធ្វើទំនើបកម្មប្រព័ន្ធស្វ័យប្រវត្តិកម្មទិន្នន័យគយ សម្រេចបានលទ្ធផល៖

- ❖ ប្រព័ន្ធស្វ័យប្រវត្តិកម្មទិន្នន័យគយ (អាស៊ីគូដា - ASYCUDA World) ត្រូវបានធ្វើវិសិដ្ឋកម្មទៅ កំណែជំនាន់ចុងក្រោយ ៤.៣.៣
- ❖ បានធ្វើសមាហរណកម្មប្រព័ន្ធគ្រប់គ្រងហានិភ័យគយ (CRMDS) ទៅក្នុងប្រព័ន្ធអាស៊ីគូដា
- ❖ បានធ្វើសន្ទានកម្មប្រព័ន្ធប្រតិវិធីវេទន៍តម្លៃគិតពន្ធគយ (CVDS) ជាមួយប្រព័ន្ធអាស៊ីគូដា
- ❖ បានដាក់ឱ្យអនុវត្តការរាយការណ៍អំពីទំនិញ (និវេទនបណ្ណ និង អញ្ញាតបណ្ណ) នៅសាខាគយ និងរដ្ឋាករកំពង់ផែអន្តរជាតិក្រុងព្រះសីហនុ និង សាខាគយនិងរដ្ឋាករកំពង់ផែអន្តរជាតិភ្នំពេញ
- ❖ បានធ្វើសមាហរណកម្មមុខងារប្រតិវិធីវេទន៍គយសង្ខេប សម្រាប់កញ្ចប់បញ្ជីប្រៃសណីយ៍ទៅក្នុង ប្រព័ន្ធអាស៊ីគូដា និង ដាក់ឱ្យអនុវត្តសាកល្បងមុខងារបំពេញបែបបទបញ្ជាទំនិញមុនពេលមក ដល់ (PAP) នៅសាខាគយនិងរដ្ឋាករប្រៃសណីយ៍
- ❖ បានដាក់ឱ្យអនុវត្តមុខងារបំពេញបែបបទបញ្ជាទំនិញមុនពេលមកដល់ (PAP) នៅសាខាគយ និងរដ្ឋាករកំពង់ផែអន្តរជាតិក្រុងព្រះសីហនុ និង សាខាគយនិងរដ្ឋាករកំពង់ផែអន្តរជាតិភ្នំពេញ
- ❖ បានបង្កើតមុខងារទាញរបាយការណ៍ស្ថិតិ និង សន្និធិទំនិញក្នុងកណ្តាគារគយមានដែនកំណត់ ក្នុងប្រព័ន្ធអាស៊ីគូដា
- ❖ បានអភិវឌ្ឍមុខងារបន្ថែមក្នុងប្រព័ន្ធអេឡិចត្រូនិកគយ ដើម្បីផលិតរបាយការណ៍បឺបន្ថែម រួមមាន របាយការណ៍យានយន្តក្នុងកណ្តាគារគយ, របាយការណ៍យានយន្តដែលបានបង់ពន្ធ និង របាយការណ៍យានយន្តដែលបាននាំចេញទៅវិញ
- ❖ បានតភ្ជាប់ជាមួយក្រុមហ៊ុន Maersk ក្នុងការទទួលទិន្នន័យនិវេទនបណ្ណ (Manifest) ក្នុង ដំណើរការនៃការរៀបចំដាក់ឱ្យអនុវត្ត PAP
- ❖ បានកែលម្អមុខងារទូទាត់តាមមធ្យោបាយអេឡិចត្រូនិក (e-Payment) និង ពង្រីកទៅធនាគារ ពាណិជ្ជដៃគូបន្ថែម រួមមាន ធនាគារស្ថាបនា, ធនាគារវឌ្ឍនៈអាស៊ី (ABA), ធនាគារ FTB, ធនាគារ វឌ្ឍនៈ និងធនាគារវីង
- ❖ បានបញ្ចប់ការអភិវឌ្ឍ និងដាក់ឱ្យអនុវត្តជាផ្លូវការមុខងារគាំទ្រសំខាន់ៗ នៅក្នុង e-Customs៖
  - មុខងារចូល-ចេញបណ្តោះអាសន្ននៃមធ្យោបាយធ្វើដំណើរផ្ទាល់ខ្លួនរបស់ភ្ញៀវទេសចរ
  - មុខងារគ្រប់គ្រងជើងសាគយ
  - មុខងារគ្រប់គ្រងព័ត៌មានសវនកម្មគយ
  - មុខងារកត់ត្រាកម្មសិទ្ធិបញ្ញា
  - មុខងារគ្រប់គ្រងព័ត៌មានបទល្មើសគយ
  - មុខងារគ្រប់គ្រងឯកសារគតិយុត្ត
  - មុខងារគ្រប់គ្រងលតាបត្រគំរូថ្មីមានបំពាក់ RFID

- មុខងារត្រួតពិនិត្យនិងតាមដានការប្រើប្រាស់កូតា LPCO ក្នុងប្រព័ន្ធអាស៊ីគូដា
  - មុខងារគ្រប់គ្រងទូរស័ព្ទចល័តនិងឧបករណ៍ប្រើប្រាស់ស៊ីមកាត
  - មុខងាររបាយការណ៍ចំណូលប្រចាំថ្ងៃ
  - មុខងារគ្រប់គ្រងកិច្ចប្រជុំនិងបេសកកម្ម
  - មុខងារសន្ទានកម្មប្រព័ន្ធស្វ័យប្រវត្តិកម្មទិន្នន័យជាមួយអគ្គនាយកដ្ឋានពន្ធដារ
  - មុខងារតភ្ជាប់រវាងប្រព័ន្ធស្វ័យប្រវត្តិកម្មទិន្នន័យគយ និង ប្រព័ន្ធស្វ័យប្រវត្តិកម្មចុះបញ្ជីយានយន្តនៃក្រសួងសាធារណការនិងដឹកជញ្ជូន
  - មុខងារសន្ទានកម្មទិន្នន័យរវាងប្រព័ន្ធស្វ័យប្រវត្តិកម្មគយ និង ប្រព័ន្ធបច្ចេកវិទ្យាព័ត៌មានសម្រាប់ការគ្រប់គ្រងហិរញ្ញវត្ថុសាធារណៈ ( FMIS )
- ❖ បានរៀបចំប្រព័ន្ធការមេរ័ត្រត្រួតពិនិត្យគយចំនួន ០៦ ទីតាំង រួមមាន សាខាគយនិងរដ្ឋាករកំពង់ផែ អន្តរជាតិក្រុងព្រះសីហនុ ការិយាល័យគយនិងរដ្ឋាករទំនប់រលក ការិយាល័យគយនិងរដ្ឋាករស្ទឹងហាវ ការិយាល័យគយនិងរដ្ឋាករកែវផុស ការិយាល័យគយនិងរដ្ឋាករស្រែអំបិល និងស្ថានីយស្នែននៅការិយាល័យគយនិងរដ្ឋាករព្រៃវែង
  - ❖ បានដាក់ឱ្យប្រើប្រាស់ប្រព័ន្ធត្រួតពិនិត្យដោយម៉ាស៊ីនស្នែនបន្ថែមចំនួន ៨គ្រឿង រួមមាន ម៉ាស៊ីនស្នែនកុងតឺន័រ ៣គ្រឿង ( ១គ្រឿង នៅសាខាគយនិងរដ្ឋាករកំពង់ផែអន្តរជាតិក្រុងព្រះសីហនុ, ១គ្រឿង នៅសាខាគយនិងរដ្ឋាករកំពង់ផែអន្តរជាតិភ្នំពេញ និង ១គ្រឿង នៅស្ថានីយស្នែនគយនិងរដ្ឋាករខេត្តត្បូងឃ្មុំ), ម៉ាស៊ីនស្នែនអ៊ីវ៉ាន់អ្នកដំណើរ និងម៉ាស៊ីនស្នែនអ្នកដំណើរចំនួន ៥គ្រឿង នៅការិយាល័យក្រោមឱវាទនាយកដ្ឋានគយនិងរដ្ឋាករអាកាសយានដ្ឋាន
  - ❖ បានកែលម្អនិងធ្វើបច្ចុប្បន្នភាពកម្មវិធីទូរស័ព្ទដៃឆ្លាតវៃតារាងពន្ធគយឆ្នាំ២០២២
  - ❖ បានបង្កើតកម្មវិធីទូរស័ព្ទឆ្លាតវៃគាំទ្រ រួមមាន កម្មវិធីទូរស័ព្ទឆ្លាតវៃសម្រាប់មន្ត្រីគយនិងរដ្ឋាករ, កម្មវិធីទូរស័ព្ទឆ្លាតវៃសម្រាប់មន្ត្រីត្រួតពិនិត្យ, កម្មវិធីទូរស័ព្ទឆ្លាតវៃសម្រាប់ប្រព័ន្ធបញ្ជាវត្តមានជាតិ, កម្មវិធីទូរស័ព្ទឆ្លាតវៃសម្រាប់ធុរជន និងកម្មវិធីទូរស័ព្ទឆ្លាតវៃសម្រាប់គ្រប់គ្រងវត្តមានមន្ត្រីរាជការនិងបុគ្គលិកជាប់កិច្ចសន្យា
  - ❖ បានកែលម្អបច្ចេកទេសឃ្លាំងទិន្នន័យដែលជាបច្ចេកទេសស្នូល នៃប្រព័ន្ធគ្រប់គ្រងទិន្នន័យស្ថិតិ
  - ❖ បានអភិវឌ្ឍនិងដាក់ឱ្យអនុវត្តមុខងារតាមដានគុណភាពទិន្នន័យនៃប្រព័ន្ធគ្រប់គ្រងទិន្នន័យស្ថិតិ
  - ❖ បានអភិវឌ្ឍនិងដាក់ឱ្យប្រើប្រាស់គេហទំព័រស្ថិតិរបស់ អគរ សម្រាប់ការផ្សព្វផ្សាយស្ថិតិពាណិជ្ជកម្មអន្តរជាតិ
  - ❖ បានរៀបចំមុខងារ Oracle Data Guard របស់ប្រព័ន្ធគ្រប់គ្រងមូលដ្ឋានទិន្នន័យ
  - ❖ បានកែលម្អទម្រង់របាយការណ៍ស្ថិតិមន្ត្រីរាជការ នៅក្នុងប្រព័ន្ធគ្រប់គ្រងទិន្នន័យមន្ត្រីរាជការគយនិងរដ្ឋាករ
  - ❖ បានអភិវឌ្ឍមុខងារគ្រប់គ្រងវត្តមានមន្ត្រីគយ និង បុគ្គលិកជាប់កិច្ចសន្យា
  - ❖ បានធ្វើបច្ចុប្បន្នភាពគេហទំព័រតាមរយៈបន្ថែមតារាងពន្ធគយកម្ពុជាឆ្នាំ២០២២ ជាភាសាអង់គ្លេស
  - ❖ បានបន្ថែមតំណភ្ជាប់សម្រាប់ទាញយកកម្មវិធីទូរស័ព្ទដៃឆ្លាតវៃ និង បានរៀបចំផ្សព្វផ្សាយទិន្នន័យស្ថិតិលើគេហទំព័រ អគរ
  - ❖ បានកែលម្អនិងធ្វើបច្ចុប្បន្នភាពគេហទំព័ររបស់ អគរ ជាប្រចាំ។

**២២.២. ការធ្វើទំនើបកម្មកិច្ចសហប្រតិបត្តិការគយ**

ការធ្វើទំនើបកម្មកិច្ចសហប្រតិបត្តិការគយ សម្រេចបានលទ្ធផល៖

- ❖ ក្រសួង-ស្ថាប័ន សរុបចំនួន ១៤ បានចូលអនុវត្តប្រព័ន្ធបញ្ជាតែមួយជាតិ រួមមាន អគ្គនាយកដ្ឋានគយនិងរដ្ឋាករកម្ពុជា, ក្រសួងពាណិជ្ជកម្ម, ក្រុមប្រឹក្សាអភិវឌ្ឍន៍កម្ពុជា, ក្រសួងសុខាភិបាល, ក្រសួងឧស្សាហកម្ម វិទ្យាសាស្ត្រ បច្ចេកវិទ្យា និងនវានវត្តន៍, ក្រសួងកសិកម្ម រុក្ខាប្រមាញ់ និងនេសាទ, ក្រសួងបរិស្ថាន, ធនាគារជាតិនៃកម្ពុជា, ក្រសួងប្រៃសណីយ៍និងទូរគមនាគមន៍, ក្រសួងវៃនិងថាមពល, ក្រសួងការបរទេស និងសហប្រតិបត្តិការអន្តរជាតិ, ក្រសួងវប្បធម៌ និងវិចិត្រសិល្បៈ, គណៈកម្មការគ្រប់គ្រងល្បែងពាណិជ្ជកម្មកម្ពុជា និងអគ្គនាយកដ្ឋានសហប្រតិបត្តិការអន្តរជាតិនិងគ្រប់គ្រងបំណុល នៃក្រសួងសេដ្ឋកិច្ចនិងហិរញ្ញវត្ថុ។
- ❖ បានដាក់ឱ្យប្រើប្រាស់ជាផ្លូវការប្រព័ន្ធវាយតម្លៃហានិភ័យអ្នកដំណើរតាមផ្លូវអាកាស (GTAS) និង បន្តធ្វើសន្ទនាកម្មប្រព័ន្ធ GTAS ទៅកាន់ថ្នាល CamDX
- ❖ កម្ពុជាបានចូលរួមអនុវត្តជាផ្លូវការចាប់ពីថ្ងៃទី២៤ ខែធ្នូ ឆ្នាំ២០២០ ក្នុងការផ្លាស់ប្តូរឯកសារប្រតិវេទន៍គយអាស៊ាន (ACDD) ជាមួយបណ្តាប្រទេសក្នុងតំបន់អាស៊ាន
- ❖ បានដាក់ឱ្យប្រើប្រាស់ប្រព័ន្ធល្អកាត់គយអាស៊ាន (ACTS) ក្នុងឆ្នាំ២០២០
- ❖ បានបង្កើតក្រុមការងារកិច្ចសហប្រតិបត្តិការ ស្តីពីប្រព័ន្ធបញ្ជាតែមួយជាតិរវាងរដ្ឋបាលគយកម្ពុជានិងរដ្ឋបាលគយចិន។

**២២.៣. ការធ្វើទំនើបកម្មហេដ្ឋារចនាសម្ព័ន្ធ**

ការធ្វើទំនើបកម្មហេដ្ឋារចនាសម្ព័ន្ធ សម្រេចបានលទ្ធផល៖

- ❖ បានកសាងនិងប្រតិបត្តិមជ្ឈមណ្ឌលទិន្នន័យដោយប្រើបច្ចេកវិទ្យា HPE HCI
- ❖ បានកសាងនិងពង្រឹងវិសាលភាពមជ្ឈមណ្ឌលទិន្នន័យសង្គ្រោះ (DR)
- ❖ ការពង្រឹងសន្តិសុខហេដ្ឋារចនាសម្ព័ន្ធប្រព័ន្ធ (Infrastructure Security)
- ❖ ការធ្វើទំនើបកម្មហេដ្ឋារចនាសម្ព័ន្ធប្រព័ន្ធ (Infrastructure Modernization)
- ❖ ការធ្វើសមាហរណកម្មព័ត៌មានអ្នកប្រើប្រាស់រួម (AD Integration)
- ❖ ការបង្កើត RADIUS Server
- ❖ ការពង្រីកនិងពង្រឹងប្រព័ន្ធសារអេឡិចត្រូនិក (E-mail Server)
- ❖ ការបង្កើតឯកសារប្លង់គោលហេដ្ឋារចនាសម្ព័ន្ធសម្រាប់រយៈពេល៥ឆ្នាំបន្ទាប់
- ❖ ការបង្កើតមជ្ឈមណ្ឌលប្រតិបត្តិការហេដ្ឋារចនាសម្ព័ន្ធបណ្តាញ (NOC)
- ❖ ការបង្កើតមជ្ឈមណ្ឌលប្រតិបត្តិការសុវត្ថិភាពបច្ចេកវិទ្យាព័ត៌មាន (SOC)
- ❖ ការបង្កើតប្រព័ន្ធអ៊ីនត្រាណិតដែលមានសុវត្ថិភាព (Trusted Intranet)
- ❖ ការបង្កើត និងពង្រីកប្រព័ន្ធទំនាក់ទំនងវីដេអូ (Video Conference)
- ❖ ការផ្តល់អ៊ីនធឺណិតប្រើប្រាស់រួមដល់សាខា និងការិយាល័យគយនិងរដ្ឋាករ។

# ១. ការវិភាគស្ថានភាព

កន្លងមក អគរ បានខិតខំប្រឹងប្រែងក្នុងការជំរុញអនុវត្តការងារស្វ័យប្រវត្តិកម្មគយ ដោយទទួលបានលទ្ធផលគួរឱ្យកត់សម្គាល់ ឆ្លើយតបតាមការវិវត្តនិងរីកចម្រើននៃបច្ចេកវិទ្យាគមនាគមន៍និងព័ត៌មាន។ ទោះជាយ៉ាងនេះក្តី ក៏នៅមានចំណុចខ្វះខាត និងបញ្ហាប្រឈមមួយចំនួន ដែលត្រូវបន្តដោះស្រាយបន្ថែមទៀត។ ដើម្បីធានាបាននូវប្រសិទ្ធភាពនៃការអនុវត្ត និងភាពគ្រប់ជ្រុងជ្រោយនៃការកសាងយុទ្ធសាស្ត្រស្តីពីបច្ចេកវិទ្យាគមនាគមន៍ និងព័ត៌មាន ឆ្នាំ២០២៥-២០២៩នេះ អគរ បានធ្វើការវិភាគលើកត្តាខាងក្រៅ និងកត្តាខាងក្នុង ព្រមទាំងចំណុចខ្លាំង ចំណុចខ្សោយ កាលានុវត្តភាព និងការគំរាមកំហែង ដូចខាងក្រោម៖

## ១.១. កត្តាខាងក្រៅ

ក្នុងបរិបទនៃសកលការវប្បឈ័យកម្ម កម្ពុជាបាននិងកំពុងទទួលរងនូវឥទ្ធិពលនៃការប្រែប្រួលស្ថានភាពនយោបាយ សេដ្ឋកិច្ច និងសង្គម មានជាអាទិ៍ ការប្រែប្រួលនៃសេដ្ឋកិច្ចជាសកលជាមួយនឹងការរីកចម្រើនយ៉ាងឆាប់រហ័សនៃបច្ចេកវិទ្យាគមនាគមន៍និងព័ត៌មាន ដែលឈានទៅការចាប់ផ្តើមសេដ្ឋកិច្ចឌីជីថល ការអនុវត្តគោលនយោបាយគាំពារនិយមរបស់ប្រទេសមានសេដ្ឋកិច្ចលូតលាស់មួយចំនួន ភាពតានតឹងនៃភូមិសាស្ត្រនយោបាយ ការអូសបន្លាយភាពមិនប្រាកដប្រជានៃស្ថានភាពនយោបាយ ហិរញ្ញវត្ថុ និងសន្តិសុខ ទាំងក្នុងតំបន់ និងពិភពលោកជាពិសេសការផ្ទុះឡើងនូវជំងឺរលាកផ្លូវដង្ហើមធ្ងន់ធ្ងរជាសកល (COVID-19)។

ដើម្បីដោះស្រាយបញ្ហាទាំងនេះ កន្លងមក អគរ បានខិតខំកែទម្រង់ និងអភិវឌ្ឍខ្លួន ដោយបង្កើនការយកចិត្តទុកដាក់លើការធ្វើសាមញ្ញកម្មនីតិវិធីនិងបែបបទបញ្ជាទំនិញពិគយ ការកែលម្អនិងពង្រីកមុខងារប្រព័ន្ធស្វ័យប្រវត្តិកម្មគយ និងការបន្តកែលម្អអភិបាលកិច្ចរបស់ខ្លួនជាដើម។ ទោះជាយ៉ាងណាក៏ដោយ សមិទ្ធផលទាំងនេះនៅមិនទាន់ឆ្លើយតបតម្រូវការនៃការប្រើប្រាស់បច្ចេកវិទ្យាព័ត៌មានរបស់ អគរ នៅឡើយ ដែលតម្រូវឱ្យមានការពង្រីកនិងកែលម្អបន្ថែមទៀត ទាំងផ្នែកហាដវែរ (Hardware), សុសវែរ (Software) មុខងារ និងវិសាលភាពការងាររបស់ស្ថាប័ន។

## ១.២. កត្តាខាងក្នុង

វប្បធម៌សារពើពន្ធក្នុងសង្គមនៅមានកម្រិត ការគ្រប់គ្រងកិច្ចប្រតិបត្តិការគយកាន់តែច្រើន ក្នុងខណៈពេលដែលធនធានមនុស្សនៅមានកម្រិត បានបណ្តាលឱ្យមានបន្ទុកការងារកាន់តែច្រើន។ ក្នុងន័យនេះ តម្រូវឱ្យមានការកែសម្រួលបទប្បញ្ញត្តិ និងវិធានការការងារជាក់លាក់មួយចំនួន ឱ្យមានភាពស៊ីជម្រកទៅនឹងការអនុវត្តល្អជាអន្តរជាតិ។

អគរ ត្រូវពង្រឹងបន្ថែមទៀតនូវការអភិវឌ្ឍសមត្ថភាពស្ថាប័ននិងធនធានមនុស្ស កែលម្អចនាសម្ព័ន្ធគ្រប់គ្រងអង្គភាពឱ្យកាន់តែប្រសើរ ធ្វើទំនើបកម្មប្រព័ន្ធស្វ័យប្រវត្តិកម្មសម្រាប់គ្រប់គ្រងកិច្ចប្រតិបត្តិការគយ ដើម្បីសម្រេចបាននូវចក្ខុវិស័យរបស់ខ្លួន ស្របតាមគោលនយោបាយកែទម្រង់ស៊ីជម្រៅរបស់រាជរដ្ឋាភិបាល។

## ១.៣. ការវិភាគលើចំណុចខ្លាំង ចំណុចខ្សោយ កាលានុវត្តភាព និងការគំរាមកំហែង

ការវិភាគចំណុចខ្លាំង ចំណុចខ្សោយ កាលានុវត្តភាព និងការគំរាមកំហែង រួមបញ្ចូលនូវការវាយតម្លៃលទ្ធភាព សមត្ថភាព ភាពងាយនឹងប្រឈម និងការគំរាមកំហែង ដែលជាបច្ច័យដល់ការងារគ្រប់គ្រងកិច្ចប្រតិបត្តិការគយ ក្នុងរបត់ថ្មីនៃសម័យកាលសេដ្ឋកិច្ចឌីជីថល។

ចំណុចខ្លាំង	ចំណុចខ្សោយ
<p>១. មានការគាំទ្រពីរាជរដ្ឋាភិបាល និងការដឹកនាំប្រកបដោយទស្សនវិស័យច្បាស់លាស់ពីក្រសួងសេដ្ឋកិច្ច និងហិរញ្ញវត្ថុ</p> <p>២. ប្រព័ន្ធអាស៊ីគូដា និង ប្រព័ន្ធអេឡិចត្រូនិកគយ មានវិសាលភាពគ្របដណ្តប់គ្រប់ការិយាល័យបំពេញបែបបទគយនៅទូទាំងប្រទេស</p> <p>៣. មជ្ឈមណ្ឌលទិន្នន័យកណ្តាល មានសុវត្ថិភាពគ្រប់គ្រាន់ដែលអាចគ្រប់គ្រងប្រតិបត្តិការទូទាំងប្រទេស និងមានប្រព័ន្ធការពារទិន្នន័យក្នុងករណីប្រធានស័ក្តិ</p> <p>៤. ការប្រើប្រាស់ធាតុទិន្នន័យ ( Data Element ) គោរពតាមស្តង់ដារអន្តរជាតិ ដូចជា WCO Data Model, UNLOCODE, UNECE Code, IATA Code ដែលបង្កភាពងាយស្រួលក្នុងការផ្លាស់ប្តូរទិន្នន័យជាមួយដៃគូអន្តរជាតិ</p> <p>៥. អំណោយផលនៃបណ្តាញអ៊ីនធឺណិត ធ្វើឱ្យប្រព័ន្ធអាចដំណើរការតាមអនឡាញ និងមានវិសាលភាពគ្របដណ្តប់ទូទាំងប្រទេស</p> <p>៦. ប្រព័ន្ធបច្ចេកវិទ្យាព័ត៌មានជាច្រើន ត្រូវបានអភិវឌ្ឍនិងដាក់ដំណើរការដោយជោគជ័យ</p> <p>៧. មន្ត្រីបច្ចេកវិទ្យាព័ត៌មានមានជំនាញ និងបទពិសោធន៍ច្បាស់លាស់</p> <p>៨. ការចាប់យកបច្ចេកវិទ្យាព័ត៌មានពីមន្ត្រីមានភាពឆាប់រហ័ស ទាំងប្រព័ន្ធបច្ចេកវិទ្យា និងការប្រើប្រាស់ទូរស័ព្ទឆ្លាតវៃ។</p>	<p>១. ការអនុវត្តប្រព័ន្ធស្វ័យប្រវត្តិកម្មច្រើន ដាច់ដោយឡែកពីគ្នា សម្រាប់រំហូរកិច្ចប្រតិបត្តិការគយតែមួយ នាំឱ្យមានភាពស្មុនស្មាញនៃការងារ</p> <p>២. ប្រសិទ្ធភាពនៃមុខងារប្រព័ន្ធមួយចំនួនដែលបានដាក់ឱ្យដំណើរការ នៅមានកម្រិត</p> <p>៣. ការប្រើប្រាស់ឧបករណ៍និងហេដ្ឋារចនាសម្ព័ន្ធនៃម៉ាស៊ីនមេមិនទាន់ឆ្លើយតបតាមស្តង់ដារបច្ចេកទេសអន្តរជាតិ</p> <p>៤. មន្ត្រីជំនាញបច្ចេកទេសផ្នែកបច្ចេកវិទ្យាគមនាគមន៍និងព័ត៌មាន មិនទាន់មានចំនួនសមស្របតាមតម្រូវការការងារ និងមិនអាចឆ្លើយតបបានតាមទំហំការងារដែលកាន់តែរីកធំ</p> <p>៥. សមត្ថភាពមន្ត្រីក្នុងការប្រើប្រាស់បច្ចេកវិទ្យាគមនាគមន៍និងព័ត៌មាន នៅមានកម្រិត</p> <p>៦. ពុំទាន់មានគោលការណ៍ ឬស្តង់ដារ ក្នុងការគ្រប់គ្រងឬប្រើប្រាស់ឧបករណ៍និងប្រព័ន្ធបច្ចេកវិទ្យា</p> <p>៧. ការគ្រប់គ្រង និងប្រើប្រាស់ឧបករណ៍បច្ចេកវិទ្យាព័ត៌មាន នៅមិនទាន់មានការគ្រប់គ្រងរួម</p> <p>៨. ការយល់ដឹងពីផ្នែកសន្តិសុខសុវត្ថិភាពបច្ចេកវិទ្យាព័ត៌មាននៅមានកម្រិត</p> <p>៩. ការផ្សារភ្ជាប់ប្រព័ន្ធ និងផែនការបច្ចេកវិទ្យានៅតាមអង្គភាពពាក់ព័ន្ធមួយចំនួនមិនទាន់មានភាពបន្ស៊ីគ្នាពេញលេញ</p> <p>១០. ការគ្រប់គ្រងការផ្លាស់ប្តូរ និងការវិភាគមុខងារនៅមិនទាន់ពេញលេញ ស្របតាមតម្រូវការនៃស្ថានភាពអង្គភាព និង ការវិវឌ្ឍរបស់ស្ថាប័ន</p> <p>១១. យន្តការគ្រប់គ្រងនិងជំរុញការអនុវត្តប្រព័ន្ធបច្ចេកវិទ្យាព័ត៌មាន នៅមានកម្រិត</p> <p>១២. មិនទាន់មានការរៀបចំជាសណ្ឋានរួម សម្រាប់ប្រព័ន្ធបណ្តាញ និង ការគ្រប់គ្រងឧបករណ៍បច្ចេកវិទ្យារបស់មន្ត្រីនៅគ្រប់នាយកដ្ឋាន សាខានិងការិយាល័យគយទូទាំងប្រទេស</p> <p>១៣. ការផ្តោតតែលើការពង្រីកមុខងារប្រព័ន្ធ រីឯការពង្រឹងលើការងារបច្ចេកវិទ្យាព័ត៌មាន នៅមានកម្រិត។</p>

ការលទ្ធផល	ការគំរាមកំហែង
<p>១. បដិវត្តន៍ឧស្សាហកម្មទី៤ មានការវិវត្តឥតឈប់ឈរ</p> <p>២. បច្ចេកវិទ្យាបញ្ញាសិប្បនិម្មិត កំពុងមានភាពរីកចម្រើនយ៉ាងឆាប់រហ័ស</p> <p>៣. ការលើកទឹកចិត្ត និង ការគាំទ្រយ៉ាងពេញទំហឹងរបស់រាជរដ្ឋាភិបាល និងក្រសួងសេដ្ឋកិច្ចនិងហិរញ្ញវត្ថុ ចំពោះ អគរ លើការប្រើប្រាស់បច្ចេកវិទ្យាគមនាគមន៍ និងព័ត៌មានក្នុងកិច្ចប្រតិបត្តិការគយ</p> <p>៤. សមាជិកភាពអាស៊ាន អង្គការគយពិភពលោក អង្គការអន្តរជាតិនានា គឺជាមូលដ្ឋានជំរុញកិច្ចសហប្រតិបត្តិការគយ និង ពង្រីកការប្រើប្រាស់ប្រព័ន្ធស្វ័យប្រវត្តិកម្មគយ</p> <p>៥. ការគាំទ្រយ៉ាងខ្លាំងក្លាពីសំណាក់ដៃគូអភិវឌ្ឍន៍ក៏ដូចជាម្ចាស់ជំនួយ ក្នុងការធ្វើទំនើបកម្មគយ។</p>	<p>១. ភាពស្មុគស្មាញនៃនីតិវិធីគយជាក់លាក់មួយចំនួនជាបញ្ហាចំពោះការរៀបចំប្រព័ន្ធស្វ័យប្រវត្តិកម្ម</p> <p>២. កង្វះប្រសិទ្ធភាពនៃកិច្ចសហការពីស្ថាប័នពាក់ព័ន្ធមួយចំនួន</p> <p>៣. ការកើនឡើងនៃឧក្រិដ្ឋកម្មបច្ចេកវិទ្យាព័ត៌មាន</p> <p>៤. ការកើនឡើងនៃហានិភ័យភេរវកម្ម និង សុវត្ថិភាពខ្សែចង្វាក់បញ្ជូនទំនិញ</p> <p>៥. នីតិវិធី និង ប្រភពថវិកាគាំទ្រនៅមានភាពស្មុគស្មាញរាំងស្ទះដល់ល្បឿន និងដំណើរការទំនើបកម្មប្រព័ន្ធបច្ចេកវិទ្យាព័ត៌មាន។</p>

# ផ្នែកទី៣ ៖ គោលដៅយុទ្ធសាស្ត្រ ឆ្នាំ២០២៥-២០២៩

ក្នុងគោលបំណងសម្រេចបាននូវចក្ខុវិស័យក្នុងការអភិវឌ្ឍខ្លួនឱ្យក្លាយជាដៃគូពាណិជ្ជកម្មដ៏ទំនើប ដោយផ្ដោតជាចម្បងលើការប្រើប្រាស់បច្ចេកវិទ្យាទំនើបក្នុងប្រតិបត្តិការ និង ការអនុវត្តនីតិវិធីគយសម្រាប់កិច្ចសម្រួលពាណិជ្ជកម្ម រាប់បញ្ចូលទាំងការបង្កើតឱ្យមានហេដ្ឋារចនាសម្ព័ន្ធប្រព័ន្ធបច្ចេកវិទ្យាទំនើបនិងមានសុវត្ថិភាព អគរបានដាក់ឱ្យអនុវត្តប្រព័ន្ធអាស៊ីគូដានៅតាមបណ្តានាយកដ្ឋាន សាខា និងការិយាល័យគយនិងរដ្ឋាករទូទាំងប្រទេស។ ជាមួយគ្នានេះ ប្រព័ន្ធអេឡិចត្រូនិកគយ (e-Customs) ក៏ត្រូវបានអភិវឌ្ឍឡើង ដើម្បីគាំទ្រ និងបំពេញបន្ថែមនូវនីតិវិធីជាក់លាក់មួយចំនួនទៀត ដែលមិនគ្របដណ្តប់ដោយប្រព័ន្ធអាស៊ីគូដា។ ក្រៅពីប្រព័ន្ធសំខាន់ៗទាំងពីរនេះ អគរ ក៏បានធ្វើការកែទម្រង់នីតិវិធី និង ធ្វើសន្ទនាកម្មជាមួយប្រព័ន្ធបច្ចេកវិទ្យាព័ត៌មានរបស់ស្ថាប័នផ្សេងទៀត ក៏ដូចជាបានអភិវឌ្ឍមុខងារប្រព័ន្ធផ្សេងៗបន្ថែមទៀត សម្រាប់អង្គការពាក់ព័ន្ធក្នុងការផ្តល់អាជ្ញាប័ណ្ណ លិខិតអនុញ្ញាត វិញ្ញាបនបត្រ ផងដែរ។

ទោះបីជាមានវឌ្ឍនភាពគួរឱ្យកត់សម្គាល់ក្នុងរយៈពេលកន្លងមកក៏ដោយ មុខងារមូលដ្ឋានគ្រឹះសំខាន់ៗដែលគាំទ្រដល់កិច្ចសម្រួលពាណិជ្ជកម្ម នៅមិនទាន់ត្រូវបានអភិវឌ្ឍឬដាក់ឱ្យដំណើរការពេញលេញនៅឡើយនិងមានមុខងារចាំបាច់មួយចំនួនទៀតត្រូវការអភិវឌ្ឍបន្ថែម។ ទន្ទឹមនេះ អគរ ត្រូវបន្តធ្វើទំនើបកម្ម និងសមាហរណកម្មប្រព័ន្ធ ព្រមទាំងកែលម្អនិងពង្រីកការប្រើប្រាស់មុខងារប្រព័ន្ធបន្ថែមទៀត ដើម្បីសម្រួលដល់ការគ្រប់គ្រងការបញ្ចេញទំនិញពីគយ និងកិច្ចការពាណិជ្ជកម្ម ស្របតាមកំណើននៃទំហំពាណិជ្ជកម្ម និងវិនិយោគ។

ដើម្បីជំរុញអភិវឌ្ឍន៍ឱ្យក្លាយជាដៃគូពាណិជ្ជកម្មដ៏ទំនើប អគរ បានដាក់ចេញនូវគោលដៅយុទ្ធសាស្ត្រចំនួន ០៥ រួមមាន ១). ការធ្វើទំនើបកម្មកិច្ចប្រតិបត្តិការគយ, ២). ការធ្វើទំនើបកម្មហេដ្ឋារចនាសម្ព័ន្ធ, ៣). ការពង្រឹងការគ្រប់គ្រង និងវិភាគទិន្នន័យ, ៤). ធនធានគាំទ្រ ការកសាងសមត្ថភាព និងនវានុវត្តន៍ និង ៥). ការរៀបចំឯកសារគោលការណ៍បច្ចេកវិទ្យាព័ត៌មាន និងគមនាគមន៍ (ICT Policy), អមដោយចង្កោមសកម្មភាព និងសកម្មភាពជាក់លាក់មួយចំនួន ដែលនឹងត្រូវបានរៀបចំដាក់ឱ្យអនុវត្ត។

## ១. គោលដៅយុទ្ធសាស្ត្រទី ១ - ការធ្វើទំនើបកម្មកិច្ចប្រតិបត្តិការគយ



រូបភាពទី៣៖ ប្រព័ន្ធស្វ័យប្រវត្តិកម្មសម្រាប់កិច្ចប្រតិបត្តិការគយ

ដើម្បីបន្តធានាឱ្យបាននូវនិរន្តរភាពក្នុងការប្រមូលពន្ធ អាករ និងកម្រៃផ្សេងៗ ប្រកបដោយតម្លាភាព គណនេយ្យភាព និងស័ក្តិសិទ្ធិភាព ក្នុងកិច្ចប្រតិបត្តិការគយ ស្របតាមកំណើនពាណិជ្ជកម្ម កិច្ចសម្រួលពាណិជ្ជកម្ម និងការការពារសុខុមាលភាពនិងសន្តិសុខសង្គម តាមរយៈការធ្វើការកែទម្រង់និងទំនើបកម្មការងារដោយប្រើប្រាស់ បច្ចេកវិទ្យាគមនាគមន៍និងព័ត៌មាន អគរ ត្រូវបន្តធ្វើទំនើបកម្មនិងសមាហរណកម្មប្រព័ន្ធ ព្រមទាំងពង្រឹង កែលម្អ និងពង្រីកការប្រើប្រាស់មុខងារប្រព័ន្ធបន្ថែមទៀត ដើម្បីសម្រួលដល់ការគ្រប់គ្រងប្រតិបត្តិការបញ្ចេញ ទំនិញពីគយ និងកិច្ចការរដ្ឋបាលគយ។ ដើម្បីសម្រេចគោលដៅយុទ្ធសាស្ត្រនេះ អគរ បានកំណត់ចង្កោម សកម្មភាព និងសកម្មភាពជាក់លាក់ ដូចខាងក្រោម៖

**១.១. ការធ្វើទំនើបកម្មប្រព័ន្ធស្វ័យប្រវត្តិកម្មទិន្នន័យគយ (អាស៊ីគូដា)**

ប្រព័ន្ធអាស៊ីគូដាជាប្រព័ន្ធយុទ្ធសាស្ត្ររបស់ អគរ សម្រាប់គាំទ្រដល់កិច្ចសម្រួលពាណិជ្ជកម្ម កាត់បន្ថយ ការចំណាយនិងពេលវេលា និងផ្តល់ភាពងាយស្រួលដល់ការគ្រប់គ្រងការបញ្ចេញទំនិញពីគយ។ ទន្ទឹមនេះ ប្រព័ន្ធអាស៊ីគូដាចាំបាច់ត្រូវបន្តធ្វើវិស័យកម្មជំនាន់ថ្មី និងចុងក្រោយដែលមានសុវត្ថិភាពជាងមុន អាចប្រើប្រាស់ មុខងារថ្មីៗបានច្រើនជាងមុន ក្នុងគោលបំណងផ្លាស់ប្តូរទិន្នន័យក្នុងទម្រង់អេឡិចត្រូនិក ព្រមទាំងកាត់បន្ថយ ពេលវេលា និងកំហុសឆ្គងនានា នៃការបំពេញប្រតិវិធីនីតិវិធីផងដែរ។ ដើម្បីសម្រេចចង្កោមសកម្មភាពនេះ ប្រកបដោយប្រសិទ្ធភាព អគរ បានដាក់ចេញនូវសកម្មភាពជាក់លាក់ចំនួន៣ រួមមាន ១) ធ្វើវិស័យកម្មប្រព័ន្ធ អាស៊ីគូដាទៅជំនាន់ចុងក្រោយ, ២) ពង្រឹង និងកែលម្អមុខងារប្រព័ន្ធអាស៊ីគូដា និង ៣) ធ្វើសមាហរណកម្ម មុខងារនៃប្រព័ន្ធអេឡិចត្រូនិកគយទៅក្នុងប្រព័ន្ធអាស៊ីគូដា។

**១.២. ការធ្វើទំនើបកម្មប្រព័ន្ធអេឡិចត្រូនិកគយ (e-Customs)**

ប្រព័ន្ធអេឡិចត្រូនិកគយ គឺជាប្រព័ន្ធដែលត្រូវបានអភិវឌ្ឍឡើង ដើម្បីជួយសម្រួលដល់ការបំពេញបែបបទ បញ្ចេញទំនិញពីគយ និងកិច្ចការរដ្ឋបាលគយ ព្រមទាំងជួយគាំទ្រនិងបំពេញបន្ថែមនូវនីតិវិធីជាក់លាក់មួយ ចំនួនទៀត ដែលមិនត្រូវបានគ្របដណ្តប់ដោយប្រព័ន្ធអាស៊ីគូដា។ ស្របតាមការវិវត្តនៃវិស័យបច្ចេកវិទ្យាគមនាគមន៍ និងព័ត៌មានឥតឈប់ឈរ ក៏ដូចជាការចូលរួមអនុវត្តគោលនយោបាយយុទ្ធសាស្ត្រទាំងឡាយរបស់រាជរដ្ឋាភិបាល ដែលបានដាក់ចេញ អគរ ចាំបាច់ត្រូវបន្តពង្រីក ពង្រឹង និងកែលម្អមុខងារនៅក្នុងប្រព័ន្ធ e-Customs ដើម្បីឆ្លើយតប ទៅនឹងកំណើននៃទំហំពាណិជ្ជកម្ម និងការវិនិយោគ ព្រមទាំងធានានូវប្រសិទ្ធភាពក្នុងការផ្តល់សេវាជូនភាគី ពាក់ព័ន្ធជាប្រចាំ សំដៅបង្គុលក្នុងលក្ខណៈល្អដល់បរិយាកាសធុរកិច្ច និងកាត់បន្ថយពេលវេលាបញ្ចេញទំនិញពីគយ កាន់តែប្រសើរឡើងថែមទៀត។ ដើម្បីសម្រេចចង្កោមសកម្មភាពនេះប្រកបដោយប្រសិទ្ធភាព អគរ បានដាក់ចេញ នូវសកម្មភាពជាក់លាក់ចំនួន២ រួមមាន ១) ពង្រឹង ពង្រីក និងកែលម្អមុខងារក្នុងប្រព័ន្ធ e-Customs, និង ២) ពង្រឹង និងកែលម្អមុខងារគ្រប់គ្រងការងាររដ្ឋបាល។

**១.៣. ការពង្រឹង និង ពង្រីកការតភ្ជាប់ក្របខ័ណ្ឌជាតិ និងតំបន់**

ឆ្លងកាត់ការអនុវត្តយុទ្ធសាស្ត្របច្ចេកវិទ្យាគមនាគមន៍និងព័ត៌មាន ឆ្នាំ២០២០-២០២៤កន្លងមក អគរ សម្រេចបាននូវសមិទ្ធផលក្នុងការធ្វើទំនើបកម្មកិច្ចសហប្រតិបត្តិការគយទាំងក្នុងក្របខ័ណ្ឌជាតិ និងតំបន់គួរឱ្យ កត់សម្គាល់ ដោយបានធ្វើសន្ទនាកម្មប្រព័ន្ធដើម្បីផ្លាស់ប្តូរទិន្នន័យ និង ចែករំលែកព័ត៌មានទៅវិញទៅមក ក្នុង ទម្រង់អេឡិចត្រូនិកបានទាន់ពេលវេលា និងមានសុវត្ថិភាពខ្ពស់ តាមរយៈថ្នាលបច្ចេកវិទ្យាព័ត៌មានមួយចំនួន ដែលបាននិងកំពុងប្រើប្រាស់ រួមមាន ប្រព័ន្ធបញ្ជាតែមួយជាតិ (NSW), ប្រព័ន្ធវាយតម្លៃហានិភ័យអ្នកដំណើរ តាមផ្លូវអាកាស (GTAS), ប្រព័ន្ធបញ្ជាតែមួយអាស៊ាន (ASW), ប្រព័ន្ធឆ្លងកាត់គយអាស៊ាន (ACTS) និង ថ្នាលផ្លាស់ប្តូរទិន្នន័យកម្ពុជា (CamDX) ជាដើម។

ទន្ទឹមនឹងការវិវត្តឥតឈប់ឈរនៃពាណិជ្ជកម្មអន្តរជាតិ និងកិច្ចសហប្រតិបត្តិការគយ អគរ មានផែនការបន្តពង្រីក និងពង្រឹងការភ្ជាប់ជាមួយស្ថាប័នជាតិ និងអន្តរជាតិពាក់ព័ន្ធ ក្នុងការពង្រឹងប្រសិទ្ធភាពនិងសុវត្ថិភាពនៃការផ្លាស់ប្តូរទិន្នន័យ តាមរយៈការពង្រីកនិងកែលម្អមុខងារប្រព័ន្ធ និងការធ្វើសន្ទនាកម្មប្រព័ន្ធ ដើម្បីរួមចំណែកជំរុញអនុលោមភាពច្បាប់ និងកិច្ចសម្រួលពាណិជ្ជកម្ម សំដៅធ្វើឱ្យមានភាពសាមញ្ញ ងាយស្រួល កាត់បន្ថយពេលវេលា និងចំណាយមិនចាំបាច់នានា សម្រាប់កិច្ចប្រតិបត្តិការបំពេញបែបបទនាំចេញ-នាំចូល។ ដើម្បីសម្រេចចង្កោមសកម្មភាពនេះប្រកបដោយប្រសិទ្ធភាព អគរ បានដាក់ចេញនូវសកម្មភាពជាក់លាក់ចំនួន៦ រួមមាន ១). ពង្រីកមុខងារនិងវិសាលភាពប្រព័ន្ធបញ្ជាតែមួយជាតិ (NSW), ២). ពង្រឹងមុខងារនិងពង្រីកវិសាលភាពប្រព័ន្ធរាយតម្លៃហានិភ័យអ្នកដំណើរតាមផ្លូវអាកាស (GTAS), ៣). ចូលរួមពង្រីកនិងពង្រឹងមុខងារប្រព័ន្ធបញ្ជាតែមួយអាស៊ាន (ASW), ៤). ពង្រឹងការប្រើប្រាស់មុខងារប្រព័ន្ធផ្លាស់កាត់គយអាស៊ាន (ACTS), ៥). បន្តចូលរួមអនុវត្តប្រព័ន្ធផ្លាស់ប្តូរទិន្នន័យកម្ពុជា (Cambodia Data Exchange - CamDX) និង ៦). បន្តកែលម្អនិងធ្វើសន្ទនាកម្មប្រព័ន្ធស្វ័យប្រវត្តិកម្មគយជាមួយប្រព័ន្ធបច្ចេកវិទ្យាព័ត៌មានរបស់ក្រសួង-ស្ថាប័នពាក់ព័ន្ធ រួមទាំងវិស័យឯកជន។

**១.៤. ការពង្រឹងនិងពង្រីកវិសាលភាពប្រព័ន្ធបច្ចេកវិទ្យាត្រួតពិនិត្យ**

ការប្រើប្រាស់បច្ចេកវិទ្យាក្នុងការងារត្រួតពិនិត្យរបស់មន្ត្រីគយ បានរួមចំណែកយ៉ាងខ្លាំងក្នុងកិច្ចសម្រួលពាណិជ្ជកម្ម និង ការពង្រឹងអនុលោមភាពរបស់ អគរ ក្នុងនាមជាសមត្ថកិច្ចដែលមានតួនាទី ក្នុងការគ្រប់គ្រងទំនិញនាំចេញ-នាំចូលគ្រប់ប្រភេទ។ កន្លងមក អគរ បានដាក់ឱ្យប្រើប្រាស់ប្រព័ន្ធបច្ចេកវិទ្យាត្រួតពិនិត្យជាបន្តបន្ទាប់ រួមមាន ប្រព័ន្ធត្រួតពិនិត្យដោយម៉ាស៊ីនស្ថាន ប្រព័ន្ធកាមេរ៉ាត្រួតពិនិត្យគយ ថ្នាលប្រមូលផ្តុំការត្រួតពិនិត្យទំនិញ ដែលមានប្រព័ន្ធសំខាន់ៗ ដូចជា ប្រព័ន្ធតាមដានការដឹកជញ្ជូនទំនិញ និង ប្រព័ន្ធប្រមូលផ្តុំរូបភាពស្ថានព្រមទាំងប្រព័ន្ធស្វែងរកសារធាតុវិទ្យាសកម្មជាដើម។



រូបភាពទី៤៖ ប្រព័ន្ធបច្ចេកវិទ្យាត្រួតពិនិត្យ

ពិតណាស់ ការប្រើប្រាស់បច្ចេកវិទ្យាគឺត្រូវការចំណាយថវិកាក្នុងការដាក់ឱ្យប្រើប្រាស់និងថែទាំ។ ដូច្នោះ អគរ ត្រូវទាញយកផលប្រយោជន៍ពីការប្រើប្រាស់ និង ពង្រឹងប្រសិទ្ធភាពនៃការគ្រប់គ្រងការប្រើប្រាស់បច្ចេកវិទ្យា ត្រួតពិនិត្យទាំងនេះឱ្យបានជាអតិបរមា។ ក្នុងន័យនេះ អគរ ត្រូវដាក់ចេញនូវសកម្មភាពជាក់លាក់មួយចំនួន ដូចខាងក្រោម៖

**១.៤.១. ពង្រឹងនិងពង្រីកវិសាលភាពប្រព័ន្ធត្រួតពិនិត្យដោយម៉ាស៊ីនស្មែន**

ការកើនឡើងរំហូរទំនិញឆ្លងកាត់ព្រំដែនពីមួយឆ្នាំទៅមួយឆ្នាំ ធ្វើឱ្យបណ្តាអង្គភាពគយនិងរដ្ឋាករមួយ ចំនួនដែលពុំទាន់មានបំពាក់ប្រព័ន្ធត្រួតពិនិត្យដោយម៉ាស៊ីនស្មែន ជួបប្រទះបញ្ហាប្រឈម ក្នុងការពង្រឹងប្រសិទ្ធភាព នៃការត្រួតពិនិត្យទំនិញ និងចំណាយពេលវេលាច្រើនលើការងារនេះ។ ដើម្បីដោះស្រាយបញ្ហាប្រឈមទាំងនេះ ឆ្លើយតបនឹងការវិវត្តថ្មីៗនៃសកម្មភាពឆ្លងដែនដែលមានលក្ខណៈកាន់តែស្មុគស្មាញនោះ អគរ នឹងធ្វើការសិក្សា ព័ត៌មាន រដ្ឋាករ និង លទ្ធភាពបំពាក់ម៉ាស៊ីនស្មែនបន្ថែមដល់អង្គភាពគយនិងរដ្ឋាករនៅតាមមាត់ច្រកព្រំដែន សំខាន់ៗ។ ទន្ទឹមនេះ ដើម្បីឱ្យការអនុវត្តការងារត្រួតពិនិត្យដោយប្រព័ន្ធត្រួតពិនិត្យដោយម៉ាស៊ីនស្មែនមាន ប្រសិទ្ធភាពខ្ពស់ អគរ នឹងរៀបចំយន្តការគ្រប់គ្រង និង តាមដានឱ្យបានជាក់លាក់។ លើសពីនេះ ការបំពាក់ បច្ចេកវិទ្យាបញ្ញា សិប្បនិម្មិត (AI) បន្ថែមលើប្រព័ន្ធនេះ អាចជួយសម្រួលដល់មន្ត្រីអនុវត្តបានមួយផ្នែក ក្នុង ការវិភាគនិងវាយតម្លៃលទ្ធផលរូបភាពស្មែន ដែលកត្តានេះនឹងជំរុញឱ្យការអនុវត្តការងារកាន់តែងាយស្រួល ឆាប់រហ័ស និងមានប្រសិទ្ធភាពបន្ថែមទៀត។

**១.៤.២. ពង្រឹងនិងពង្រីកវិសាលភាពប្រព័ន្ធការមេរ័ត្តត្រួតពិនិត្យគយ**

ប្រព័ន្ធការមេរ័ត្តត្រួតពិនិត្យគយបានដំឡើងរួចរាល់ នៅតាមអង្គភាពគយនិងរដ្ឋាករពាក់ព័ន្ធមួយចំនួន តែការប្រើប្រាស់មិនទាន់មានប្រសិទ្ធភាពទូលំទូលាយនោះទេ ដោយសារពុំទាន់មានប្រព័ន្ធបណ្តាញគ្រប់គ្រាន់ សម្រាប់តភ្ជាប់និងបញ្ជូនរូបភាពមក អគរ។ ម្យ៉ាងវិញទៀត មជ្ឈមណ្ឌល CCTV Command Center បច្ចុប្បន្នពុំ មានមុខងារទំនើបៗ ដែលមានលទ្ធភាពផ្តល់ភាពងាយស្រួលក្នុងគ្រប់គ្រងការមេរ័ត្តត្រួតពិនិត្យគយទាំងនោះបាន ពេញលេញ ដូចជា មុខងារកត់សម្គាល់លេខកុងតឺន័រ ឬផ្អាកលេខយានយន្ត។ល។ ដូច្នោះ ការរៀបចំ កែសម្រួល និងពង្រីកបន្ថែមទាំងមុខងារ និងវិសាលភាពប្រព័ន្ធ ព្រមទាំងយន្តការគ្រប់គ្រងនិងតាមដានជាក់លាក់មួយ គឺជា សកម្មភាពចាំបាច់ ដើម្បីចូលរួមបង្ការ ទប់ស្កាត់ និងបង្ក្រាបការរត់គេចពន្ធទំនិញដែលមានលក្ខណៈកាន់តែ ស្មុគស្មាញ និងអាចសម្រេចបាននូវការពង្រឹងអនុលោមភាពនៃការអនុវត្តការងាររបស់មន្ត្រីបន្ថែមទៀត។

**១.៤.៣. រៀបចំដាក់ឱ្យដំណើរការថ្នាលប្រមូលផ្តុំការត្រួតពិនិត្យទំនិញ**

ក្នុងខណៈពេលដែលបទល្មើសគយមានចរិតលក្ខណៈកាន់តែស្មុគស្មាញ ការប្រើប្រាស់ប្រព័ន្ធបច្ចេកវិទ្យា គមនាគមន៍និងព័ត៌មាន និងឧបករណ៍បច្ចេកវិទ្យាទំនើបកាន់តែមានភាពចាំបាច់ ដើម្បីគាំទ្រដល់ប្រតិបត្តិការ ស្រាវជ្រាវ បង្ការ និងបង្ក្រាបបទល្មើសគយ បន្ថែមលើការវាយតម្លៃហានិភ័យ ការវិភាគព័ត៌មាន និងការប្រើប្រាស់ ធនធានមនុស្ស ដោយពឹងផ្អែកតែលើបទពិសោធន៍ កាយសម្បទា និងចំណេះដឹងផ្ទាល់ខ្លួន។

ទន្ទឹមនេះ ក្នុងគោលបំណងពង្រឹងអនុលោមភាពនិងកិច្ចសម្រួលពាណិជ្ជកម្មបន្ថែមទៀត អគរ នឹងដាក់ឱ្យ ដំណើរការថ្នាលប្រមូលផ្តុំការត្រួតពិនិត្យទំនិញ (Customs Centralized Supervision Platform- CCSP) ដែលថ្នាលនេះមានប្រព័ន្ធសំខាន់ៗចំនួន២ រួមមាន ១) ប្រព័ន្ធតាមដានការដឹកជញ្ជូនទំនិញ (Electronics Cargo

Tracking System - ECTS) និង២). ប្រព័ន្ធប្រមូលផ្តុំរូបភាពផ្តែម (Centralized Inspection Image Supervision System - CISS) ដើម្បីឱ្យស្របតាមយុគសម័យបច្ចេកវិទ្យាគមនាគមន៍និងព័ត៌មាន នាពេលបច្ចុប្បន្ន ក្នុងការធ្វើទំនើបកម្មបច្ចេកវិទ្យាត្រួតពិនិត្យគយ។

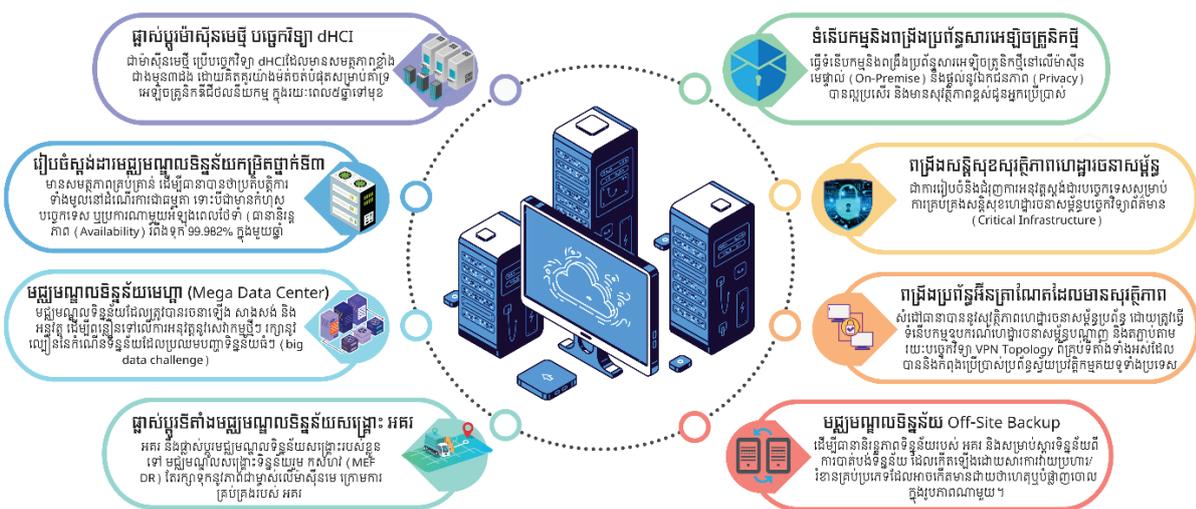
**១.៤.៤. ពង្រឹងនិងពង្រីកវិសាលភាពផ្ទាល់ប្រមូលផ្តុំការត្រួតពិនិត្យទំនិញ**

ដើម្បីធានាឱ្យបាននូវប្រសិទ្ធភាពខ្ពស់នៃការប្រើប្រាស់ផ្ទាល់ប្រមូលផ្តុំការត្រួតពិនិត្យទំនិញ អគរ ចាំបាច់ត្រូវរៀបចំយន្តការតាមដាន វាយតម្លៃការអនុវត្ត និង ពង្រីកវិសាលភាព ទាំងមុខងារ និងអង្គភាពពាក់ព័ន្ធបន្ថែមទៀត ក្នុងគោលបំណងពង្រឹងអនុលោមភាពបន្ថែម ផ្តល់កិច្ចសម្រួលពាណិជ្ជកម្មជាអតិបរមា និងទប់ស្កាត់បានទាន់ពេលវេលានូវបទល្មើសគយដែលមានការវិវត្តពីមួយឆ្នាំទៅមួយឆ្នាំ។

**១.៥. ការធ្វើទំនើបកម្មកម្មវិធីទូរស័ព្ទដៃឆ្លាតវៃ**

អគរ បានអភិវឌ្ឍនិងកំពុងដាក់ឱ្យប្រើប្រាស់កម្មវិធីទូរស័ព្ទឆ្លាតវៃជាច្រើន សម្រាប់ទាំងមន្ត្រីគយនិងរដ្ឋាករ ធុរជន ជើងសាគយ និងសាធារណជន ក្នុងគោលបំណងបង្កើនប្រសិទ្ធភាពរួមនៃដំណើរការបំពេញបែបបទបញ្ចេញទំនិញពីគយ និងកិច្ចការរដ្ឋបាលគយ ពង្រឹងអនុលោមភាពច្បាប់ កាត់បន្ថយការចំណាយ និងសម្រួលដល់ប្រតិបត្តិការពាណិជ្ជកម្មកាន់តែរលូន។ ស្របតាមទិដ្ឋភាពនៃការវិវត្តនៃបច្ចេកវិទ្យាឌីជីថល ទាំងនៅក្នុងតំបន់និងពិភពលោក ក៏ដូចជាតម្រូវការចាំបាច់របស់ស្ថាប័ន និងអ្នកប្រើប្រាស់ អគរ ចាំបាច់ត្រូវបន្តពង្រឹងនិងធ្វើទំនើបកម្មកម្មវិធីទូរស័ព្ទឆ្លាតវៃ និងអភិវឌ្ឍកម្មវិធីទូរស័ព្ទឆ្លាតវៃសម្រាប់បង្ហាញទិន្នន័យស្ថិតិ ដើម្បីឆ្លើយតបទៅនឹងបរិបទនេះ សំដៅបង្កើននូវសុវត្ថិភាពកាន់តែទំនើបនិងងាយស្រួលប្រើប្រាស់។ ដើម្បីសម្រេចចង្អោមសកម្មភាពនេះប្រកបដោយប្រសិទ្ធភាព អគរ បានដាក់ចេញនូវសកម្មភាពជាក់លាក់ចំនួន៤ រួមមាន ១). ពង្រឹងនិងកែលម្អមុខងារកម្មវិធីទូរស័ព្ទដៃឆ្លាតវៃសម្រាប់មន្ត្រីគយនិងរដ្ឋាករ, ២). ពង្រឹងនិងកែលម្អមុខងារកម្មវិធីទូរស័ព្ទដៃឆ្លាតវៃសម្រាប់ធុរជន និងជើងសាគយ, ៣). ពង្រឹងនិងកែលម្អមុខងារកម្មវិធីទូរស័ព្ទដៃឆ្លាតវៃសម្រាប់សាធារណជន, និង ៤). អភិវឌ្ឍកម្មវិធីទូរស័ព្ទដៃឆ្លាតវៃសម្រាប់បង្ហាញទិន្នន័យស្ថិតិ។

**២. គោលដៅយុទ្ធសាស្ត្រទី ២ - ការធ្វើទំនើបកម្មហេដ្ឋារចនាសម្ព័ន្ធប្រព័ន្ធ**



រូបភាពទី៥៖ ការធ្វើទំនើបកម្មហេដ្ឋារចនាសម្ព័ន្ធប្រព័ន្ធ

ការធ្វើបច្ចុប្បន្នភាពបច្ចេកវិទ្យាដែលហួសសម័យ ទៅកាន់បច្ចេកវិទ្យាមួយដែលទំនើប និងមានភាពបត់-បែនខ្ពស់ នឹងផ្តល់សមត្ថភាពដល់ អគរ អាចគ្រប់គ្រងការកើនឡើងយ៉ាងឆាប់រហ័សនៃទិន្នន័យ បង្កើនល្បឿនប្រតិបត្តិការទិន្នន័យ និងគាំទ្រដល់កិច្ចការទំនើបកម្មប្រព័ន្ធស្វ័យប្រវត្តិកម្មគយ ស្របតាមការវិវឌ្ឍនៃបច្ចេកវិទ្យា។ កិច្ចការនេះ នឹងជួយលើកកម្ពស់ប្រសិទ្ធភាពនៃការប្រើប្រាស់ធនធានបច្ចេកវិទ្យាឱ្យដល់កម្រិតខ្ពស់មានុពល ការធ្វើមាត្រដ្ឋានស្របតាមស្តង់ដារអន្តរជាតិ និងការការពារសន្តិសុខបច្ចេកវិទ្យាព័ត៌មានជាដើម។

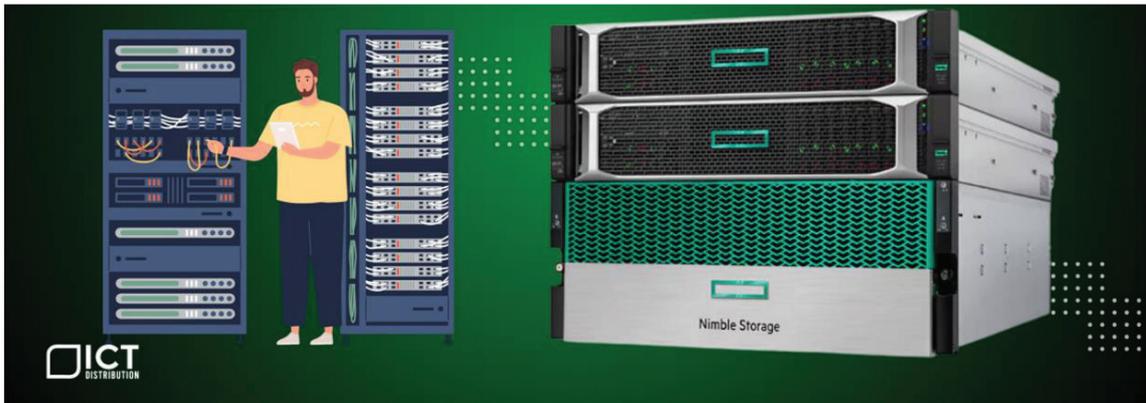
**២.១. ការពង្រីកមាត្រដ្ឋានមជ្ឈមណ្ឌលទិន្នន័យកណ្តាល**

មជ្ឈមណ្ឌលទិន្នន័យជាកន្លែងប្រមូលផ្តុំនូវឧបករណ៍បរិក្ខារបច្ចេកវិទ្យាព័ត៌មាន ដូចជា ម៉ាស៊ីនមេ, ឧបករណ៍សុវត្ថិភាពប្រព័ន្ធ, ឧបករណ៍ហេដ្ឋារចនាសម្ព័ន្ធបណ្តាញ, ប្រព័ន្ធត្រជាក់ (Cooling System), ឧបករណ៍ផ្គត់ផ្គង់ថាមពលអគ្គិសនី (UPS) ជាដើម សម្រាប់ដំណើរការប្រព័ន្ធបច្ចេកវិទ្យាទាំងអស់របស់ អគរ។ ចាប់តាំងពីបានដាក់ឱ្យដំណើរការមជ្ឈមណ្ឌលទិន្នន័យកាលពីឆ្នាំ២០១៩មក អគរ បានធ្វើបរិវត្តកម្មនីតិវិធីគយតាមរយៈការធ្វើឌីជីថលនីយកម្មជាបន្តបន្ទាប់ នាំឱ្យមានតម្រូវការប្រើប្រាស់ធនធានបរិក្ខារបច្ចេកវិទ្យាព័ត៌មានកាន់តែច្រើនគួរឱ្យកត់សម្គាល់ ស្របពេលដែលការគំរាមកំហែងផ្នែកសន្តិសុខបច្ចេកវិទ្យាព័ត៌មាន ក៏កំពុងរីករាលដាលគួរឱ្យព្រួយបារម្ភ។ កត្តាទាំងនេះ ទាមទារឱ្យមានការគិតគូរ និងរៀបចំផែនការច្បាស់លាស់ក្នុងការគ្រប់គ្រងធនធានបច្ចេកវិទ្យាឱ្យបានល្អប្រសើរ ដើម្បីធានានិរន្តរភាពនៃដំណើរការនិងការពង្រីកមុខងារប្រព័ន្ធស្វ័យប្រវត្តិកម្មគយ។ ក្នុងន័យនេះ អគរ បានដាក់ចេញនូវសកម្មភាពជាក់លាក់ ដូចខាងក្រោម៖

**២.១.១. រៀបចំផ្លាស់ប្តូរម៉ាស៊ីនមេថ្មី បច្ចេកវិទ្យា dHCI**

ការរៀបចំផ្លាស់ប្តូរម៉ាស៊ីនមេថ្មី ជាមួយបច្ចេកវិទ្យា dHCI ដែលមានសមត្ថភាពខ្លាំងជាងម៉ាស៊ីនមេបច្ចុប្បន្ន ៣ដង ទាំងទំហំធនធានហាដវែរម៉ាស៊ីនមេ (Hardware Resource) និង ទំហំអង្គផ្ទុកទិន្នន័យ (Storage) ដោយបានគិតគូរយ៉ាងម៉ត់ចត់ សម្រាប់គាំទ្រដល់ការធ្វើឌីជីថលនីយកម្ម ឆ្លើយតបនឹងកំណើននៃការប្រើប្រាស់ និងបញ្ហាប្រឈមទាំងបច្ចុប្បន្ននិងអនាគត។ បច្ចេកវិទ្យានេះ នឹងផ្តល់នូវប្រសិទ្ធភាពនិងធានាបាននូវសង្គតិភាពទៅតាមតម្រូវការចាំបាច់របស់ប្រព័ន្ធស្វ័យប្រវត្តិកម្មគយ ដូចជា ប្រព័ន្ធ ASYCUDA, ASW, NSW, ASYHUB, e-Customs, CVDS ជាដើម បានផ្លាស់ប្តូរពីទម្រង់ក្រដាសទៅជាទម្រង់អេឡិចត្រូនិក ដែលមានតម្រូវការអង្គផ្ទុកទិន្នន័យកាន់តែធំជាងមុន។

ជាម៉ាស៊ីនមេថ្មី ប្រើបច្ចេកវិទ្យា dHCI ដែលមានសមត្ថភាពខ្លាំងជាងមុន៣ដង ដោយគិតគូរយ៉ាងម៉ត់ចត់បំផុតសម្រាប់គាំទ្រអេឡិចត្រូនិកឌីជីថលនីយកម្ម ក្នុងរយៈពេល៥ឆ្នាំទៅមុខ



រូបភាពទី៦៖ រៀបចំផ្លាស់ប្តូរម៉ាស៊ីនមេថ្មី បច្ចេកវិទ្យា dHCI

## ២.១.២. ផ្លាស់ប្តូរមជ្ឈមណ្ឌលទិន្នន័យរបស់ អគរ ទៅកាន់មជ្ឈមណ្ឌលសង្គ្រោះទិន្នន័យរួម កសហ

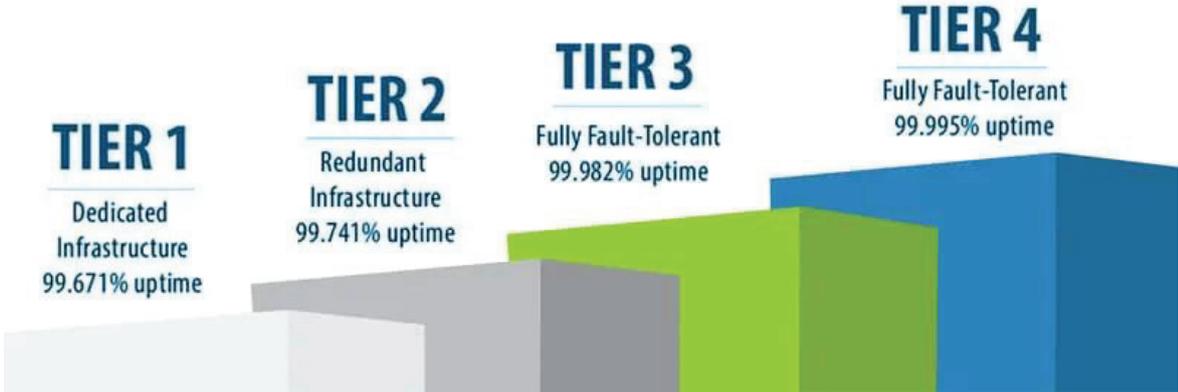
ស្របតាមចក្ខុវិស័យរបស់ កសហ ការប្រើប្រាស់ធនធានរួមឱ្យបានជាអតិបរមានឹងជួយកាត់បន្ថយការចំណាយស្តង់ដារលើឧបករណ៍បច្ចេកវិទ្យានិងមិនមែនបច្ចេកវិទ្យា អាជ្ញាប័ណ្ណ ប្រសិទ្ធភាពនៃការប្រើប្រាស់ធនធានបច្ចេកវិទ្យា បុគ្គលិកគ្រប់គ្រង និងបន្ទុកចំណាយផ្សេងៗទៀតដោយឡែកៗពីគ្នា។

អគរ នឹងផ្លាស់ប្តូរមជ្ឈមណ្ឌលទិន្នន័យសង្គ្រោះរបស់ខ្លួនទៅមជ្ឈមណ្ឌលសង្គ្រោះទិន្នន័យរួម កសហនៅពេលដែលមជ្ឈមណ្ឌលនេះបើកដំណើរការ តែរក្សាទុកនូវភាពជាម្ចាស់លើម៉ាស៊ីនមេ បម្រើឱ្យប្រព័ន្ធស្វ័យ-ប្រតិបត្តិកម្មគុយ និង ប្រព័ន្ធផ្សេងៗទៀត ក្រោមការគ្រប់គ្រងរបស់ អគរ ដដែល លើកលែងតែប្រតិបត្តិការមជ្ឈមណ្ឌលទិន្នន័យដែលត្រូវប្រើប្រាស់រួម។

### ២.១.៣. រៀបចំមជ្ឈមណ្ឌលទិន្នន័យ កម្រិតថ្នាក់ទី៣ (DC Tier III)

មជ្ឈមណ្ឌលទិន្នន័យកណ្តាល អគរ បានកសាងឡើងនៅចុងឆ្នាំ២០១៩ ដោយបានបំពាក់ឧបករណ៍គ្រប់គ្រាន់ ដែលមានសមត្ថភាពដំណើរការ 24/7 តែមិនទាន់ទទួលបានអនុលោមតាមស្តង់ដារលក្ខណៈបច្ចេកទេសជាមជ្ឈមណ្ឌលទិន្នន័យកម្រិតថ្នាក់ទី៣ (DATA Center Tier III) ពេញលេញនៅឡើយ។ ដូច្នោះ អគរ នឹងរៀបចំស្តង់ដារមជ្ឈមណ្ឌលទិន្នន័យកម្រិតថ្នាក់ទី៣ (DATA Center Tier III) ដែលអនុញ្ញាតឱ្យមានការថែទាំបរិក្ខារ និងសមាសធាតុក្នុងមជ្ឈមណ្ឌលទិន្នន័យ (Facilities) មានដូចជា ប្រព័ន្ធគ្រជាក់ (Cooling), ឧបករណ៍ផ្គត់ផ្គង់ថាមពលអគ្គិសនី (UPS) ។ល។ ដោយមិនមានការរំខាន ឬរាំងស្ទះដល់ម៉ាស៊ីនមេ ឧបករណ៍សុវត្ថិភាពប្រព័ន្ធ និងឧបករណ៍ហេដ្ឋារចនាសម្ព័ន្ធ ជាដើម។ Data Center Tier III នេះ មានសមត្ថភាពគ្រប់គ្រាន់ដើម្បីធានាបានថា ប្រតិបត្តិការទាំងមូលនៅដំណើរការជាធម្មតា ទោះបីជាមានកំហុសបច្ចេកទេស ឬប្រការណាមួយ ដែលអាចកាត់បន្ថយការបិទឧបករណ៍ និងសមាសធាតុអំឡុងពេលថែទាំ (Concurrent Maintainability) ដោយផ្តល់ប្រភពអគ្គិសនីចូលផ្គត់ផ្គង់មជ្ឈមណ្ឌលទិន្នន័យពីប្រភពពីរ ឬច្រើនផ្សេងគ្នា (Multiple Power Sources) ម៉ាស៊ីនភ្លើងបម្រុងប្រើម៉ាស៊ីត (Backup Generators) ផ្តល់ថាមពលបម្រុងទុកយ៉ាងតិច ១២ម៉ោង ប្រព័ន្ធផ្គត់ផ្គង់អគ្គិសនី (Uninterruptible Power Supply - UPS) 20KVA Server Rack: ទូ Server Rack នីមួយៗត្រូវមានប្រភពអគ្គិសនីចូលយ៉ាងតិចពីរ និងរំពឹងទុកថា អាចធានានិរន្តរភាព (Availability) បាន 99.982% ក្នុងមួយឆ្នាំ។

# DATA CENTER TIERS



រូបភាពទី៧៖ រៀបចំមជ្ឈមណ្ឌលទិន្នន័យកម្រិតថ្នាក់ទី៣ (DC Tier III)

### ២.១.៤. រៀបចំនិងបង្កើតមជ្ឈមណ្ឌលទិន្នន័យបម្រុងដោយឡែក ( OffSite Backup )

មជ្ឈមណ្ឌលទិន្នន័យបម្រុងដោយឡែកនឹងជួយកាត់បន្ថយហានិភ័យនៃការបាត់បង់ទិន្នន័យ ( Data Loss ) និងការធានាសុវត្ថិភាពទិន្នន័យរបស់ អគ្គ នៅទីតាំងដោយឡែកពីមជ្ឈមណ្ឌលកណ្តាល និងមជ្ឈមណ្ឌលសង្គ្រោះទិន្នន័យ។ មជ្ឈមណ្ឌលនេះ ត្រូវបានប្រើប្រាស់សម្រាប់ការសង្គ្រោះទិន្នន័យ ក្នុងករណីមានការវាយប្រហារ ឬការរំខានដែលនាំឱ្យបាត់បង់ទិន្នន័យក្នុងរូបភាពណាមួយ និងករណីប្រធានស័ក្តិ ដូចជា ការដាច់ចរន្តអគ្គិសនី, អគ្គិភ័យ, ខ្យល់ព្យុះ, ទឹកជំនន់ ឬគ្រោះមហន្តរាយផ្សេងទៀត។ ការបញ្ជូនទិន្នន័យនឹងត្រូវធ្វើបច្ចុប្បន្នភាព តាមប្រព័ន្ធអ៊ីនត្រាណិតដែលមានសុវត្ថិភាព ( Trusted Intranet ) ជាមួយនឹងការផ្ទៀងផ្ទាត់សុវត្ថិភាពទិន្នន័យច្បាស់លាស់។

### ២.១.៥. រៀបចំមជ្ឈមណ្ឌលទិន្នន័យមេហ្គា ( Mega Data Center )

មជ្ឈមណ្ឌលទិន្នន័យមេហ្គា ( Mega Data Center ) ជាមជ្ឈមណ្ឌលទិន្នន័យដែលនឹងត្រូវរចនា រៀបចំ និងអនុវត្ត ដើម្បីបង្កើនល្បឿននៃការបញ្ជូនទិន្នន័យ ដែលឆ្លើយតបទៅនឹងការកើនឡើងនៃទិន្នន័យធំ ( Big Data ) និងដើម្បីបង្កើនប្រសិទ្ធភាពនៃការអនុវត្តប្រព័ន្ធស្វ័យប្រវត្តិកម្មគុយ។ មជ្ឈមណ្ឌលនេះ ផ្តល់នូវល្បឿនតភ្ជាប់រវាងម៉ាស៊ីនមេជាមួយយួរផ្ទុកទិន្នន័យ និងបណ្តាញតភ្ជាប់បច្ចេកវិទ្យាព័ត៌មាន ស្របតាមការវិវត្តន៍ថ្មីៗនៃបច្ចេកវិទ្យាដោយពង្រីកសមត្ថភាពល្បឿនតភ្ជាប់ម៉ាស៊ីនមេ ( Compute Node ) 25Gb ការពង្រីកសមត្ថភាពល្បឿនតភ្ជាប់យួរផ្ទុកទិន្នន័យ 40Gb /100Gb Storage ការពង្រីកវិសាលភាពបណ្តាញតភ្ជាប់ 10Gb ( Switch Connection ) និងពង្រឹងការទប់ស្កាត់ពីការវាយប្រហារនិងការគំរាមកំហែងផ្នែកសន្តិសុខបច្ចេកវិទ្យាព័ត៌មាន តាមរយៈការប្រើប្រាស់ Secure 3-Tier Firewall Architecture។

### ២.២. សន្តិសុខបច្ចេកវិទ្យាព័ត៌មាននិងសុវត្ថិភាពទិន្នន័យ

ការគំរាមកំហែង និងហានិភ័យនៃសន្តិសុខបច្ចេកវិទ្យាព័ត៌មានបានក្លាយជាកង្វល់ចម្បងមួយដែលទាមទារឱ្យមានផែនការច្បាស់លាស់ក្នុងការធានាការពារភាពសម្ងាត់ ( Confidentiality ), សុចរិតភាព ( Integrity ), និងនិរន្តរភាព ( Availability ) ទិន្នន័យឱ្យមានសុវត្ថិភាពខ្ពស់។ ការកសាងភាពជឿជាក់នៃប្រព័ន្ធបច្ចេកវិទ្យាព័ត៌មាន កើតចេញពីការពង្រឹងភាពជាម្ចាស់នៃទិន្នន័យ ដើម្បីផ្តល់ទំនុកចិត្តដល់អ្នកប្រើប្រាស់ និងដៃគូសហការពាក់ព័ន្ធក្នុងការប្រើប្រាស់ ព្រមទាំងទទួលយកទិន្នន័យដែលផ្តល់ដោយ អគ្គ។

#### ២.២.១. ទំនើបកម្មនិងពង្រឹងប្រព័ន្ធសារអេឡិចត្រូនិកថ្មី

ការធ្វើទំនើបកម្មនិងពង្រឹងប្រព័ន្ធសារអេឡិចត្រូនិកថ្មី ដែលដំណើរការនៅលើម៉ាស៊ីនមេផ្ទាល់ ( On-Premise ) នឹងផ្តល់នូវឯកជនភាព ( Privacy ) កាន់តែល្អប្រសើរ និងមានសុវត្ថិភាពខ្ពស់សម្រាប់អ្នកប្រើប្រាស់។ ប្រព័ន្ធសារអេឡិចត្រូនិកថ្មីនេះ នឹងត្រូវកសាងជាមួយប្រព័ន្ធការពារខ្ពស់ជាងមុន ( Built-in Security Layers ) ពីការវាយប្រហារពីមជ្ឈដ្ឋានខាងក្រៅ មកលើប្រអប់សារ ( Mailbox ) របស់អ្នកប្រើប្រាស់។

#### ២.២.២. ពង្រីកនិងពង្រឹងសន្តិសុខហេដ្ឋារចនាសម្ព័ន្ធប្រព័ន្ធ

ការពង្រឹងសន្តិសុខហេដ្ឋារចនាសម្ព័ន្ធប្រព័ន្ធ ជាការរៀបចំនិងជំរុញការអនុវត្តស្តង់ដារបច្ចេកទេសសម្រាប់ការគ្រប់គ្រងសន្តិសុខហេដ្ឋារចនាសម្ព័ន្ធប្រព័ន្ធ ( Critical Infrastructure ) តាមរយៈការធានាភាពធននៃប្រព័ន្ធបច្ចេកវិទ្យាព័ត៌មាន ( IT Resilience ), ការការពារសុវត្ថិភាពស្រទាប់ទិន្នន័យ ( Data Layer ), ការការពារសុវត្ថិភាពស្រទាប់កម្មវិធីប្រព័ន្ធ ( Application Layer ), ការការពារសុវត្ថិភាពឧបករណ៍ប្រើប្រាស់ចុងក្រោយ ( End Point Protection Layer ), ការវាយតម្លៃភាពងាយរងគ្រោះ ( Vulnerability Assessment ) និងការចូលរួមប្រើប្រាស់មជ្ឈមណ្ឌលប្រតិបត្តិការសន្តិសុខរួម កសហវ។

### ២.២.៣. ពង្រឹងនិងពង្រីកវិសាលភាពនៃការប្រើប្រាស់ប្រព័ន្ធអ៊ីនធឺណិតដែលមានសុវត្ថិភាព

ការបង្កើតប្រព័ន្ធនេះឡើង គឺសំដៅធានាសុវត្ថិភាពហេដ្ឋារចនាសម្ព័ន្ធប្រព័ន្ធ ដោយត្រូវធ្វើទំនើបកម្មឧបករណ៍ហេដ្ឋារចនាសម្ព័ន្ធបណ្តាញ និងតភ្ជាប់តាមរយៈបច្ចេកវិទ្យា VPN Topology ពីគ្រប់ទីតាំងទាំងអស់ដែលបាននិងកំពុងប្រើប្រាស់ប្រព័ន្ធស្វ័យប្រវត្តិកម្មគយទូទាំងប្រទេស។ គម្រោងនេះនឹងពង្រីកដល់នាយកដ្ឋានសាខា ការិយាល័យគយនិងរដ្ឋាករឱ្យបានពេញលេញទូទាំងប្រទេស ដើម្បីពង្រឹងសុវត្ថិភាពព័ត៌មាន និងទិន្នន័យប្រតិបត្តិការនៃប្រព័ន្ធស្វ័យប្រវត្តិកម្មគយ ក៏ដូចជាពង្រឹងគុណភាពនិងប្រសិទ្ធភាពបំពេញការងារប្រចាំថ្ងៃរបស់អ្នកប្រើប្រាស់។

### ៣. គោលដៅយុទ្ធសាស្ត្រទី ៣ - ការពង្រឹងការគ្រប់គ្រងនិងវិភាគទិន្នន័យ



រូបភាពទី៨៖ ក្របខ័ណ្ឌអភិបាលកិច្ចទិន្នន័យ

នៅក្នុងយុគសម័យឌីជីថល ទិន្នន័យបានក្លាយជាទ្រព្យយុទ្ធសាស្ត្រដ៏មានតម្លៃ និង មានសក្តានុពលដ៏សម្បើមសម្រាប់ការអភិវឌ្ឍស្ថាប័ន និងសង្គមជាតិ។ ចាប់តាំងពីឆ្នាំ២០០៨មក អគរ បានប្រមូល និង កត់ត្រាទិន្នន័យតាមប្រព័ន្ធអេឡិចត្រូនិក តាមរយៈការអនុវត្តប្រព័ន្ធស្វ័យប្រវត្តិកម្មទិន្នន័យគយ (អាស៊ីគូដា)។ រហូតមកដល់បច្ចុប្បន្ន តាមរយៈការអនុវត្តយុទ្ធសាស្ត្រកែទម្រង់និងទំនើបកម្មគយ អគរ បានដាក់ឱ្យអនុវត្តបន្ថែមនូវប្រព័ន្ធស្វ័យប្រវត្តិកម្មផ្សេងៗទៀត ដូចជា ប្រព័ន្ធអេឡិចត្រូនិកគយ ប្រព័ន្ធបញ្ជាតែមួយជាតិ ប្រព័ន្ធបញ្ជាតែមួយអាស៊ាន និងប្រព័ន្ធរាយការណ៍អ្នកដំណើរតាមផ្លូវអាកាស (GTAS) ផងដែរ ដែលនាំឱ្យការកត់ត្រាទិន្នន័យមានកំណើនយ៉ាងឆាប់រហ័សពីមួយឆ្នាំទៅមួយឆ្នាំ ទាំងទំហំ និងភាពស្មុគស្មាញ ហើយភាពស្មុគស្មាញនេះ បាននិងកំពុងក្លាយជាឧបសគ្គដល់ការគ្រប់គ្រង និងប្រើប្រាស់ទិន្នន័យឱ្យមានប្រសិទ្ធភាពខ្ពស់។

ការវិវត្តនៃបច្ចេកវិទ្យាទិន្នន័យ នឹងក្លាយជាកាលានុវត្តភាពដែលអនុញ្ញាតឱ្យ អគរ អាចពង្រឹងការគ្រប់គ្រង និងទាញយកប្រយោជន៍ជាអតិបរមាពីការប្រើប្រាស់ទិន្នន័យទាំងនេះ ដោយការដាក់ចេញនូវចង្កោមសកម្មភាព និងសកម្មភាពជាក់លាក់មួយចំនួន ដូចខាងក្រោម៖

**៣.១. ការរៀបចំក្របខ័ណ្ឌអភិបាលកិច្ចទិន្នន័យ**

ការកើនឡើងដ៏ឆាប់រហ័សនៃទិន្នន័យ និងតម្រូវការប្រើប្រាស់ បានបង្ហាញឱ្យឃើញពីភាពចាំបាច់ក្នុង ការគ្រប់គ្រងទិន្នន័យឱ្យបានល្អប្រសើរ ដើម្បីធានាឱ្យបាននូវគុណភាព សុវត្ថិភាព និងប្រសិទ្ធភាពនៃការប្រើប្រាស់ ទិន្នន័យ។ អគរ នឹងធ្វើការរៀបចំក្របខ័ណ្ឌអភិបាលកិច្ចទិន្នន័យ ដោយដាក់ចេញនូវសកម្មភាពគាំទ្រសំខាន់ៗ ដូចខាងក្រោម៖

**៣.១.១. បង្កើតក្រុមការងាររៀបចំក្របខ័ណ្ឌអភិបាលកិច្ចទិន្នន័យ**

ការរៀបចំក្របខ័ណ្ឌអភិបាលកិច្ចទិន្នន័យពេញលេញមួយ តម្រូវឱ្យមានធាតុចូលពីគ្រប់អង្គភាពគយនិង រដ្ឋាករពាក់ព័ន្ធ ដើម្បីធានាថា រាល់ទិន្នន័យពីរាល់ប្រភពទាំងអស់ត្រូវបានប្រើប្រាស់ និងគ្រប់គ្រងយ៉ាងត្រឹមត្រូវ ប្រកបដោយសុវត្ថិភាព។ ក្នុងន័យនេះ ដើម្បីឱ្យការរៀបចំក្របខ័ណ្ឌអភិបាលកិច្ចទិន្នន័យនេះសម្រេចទៅបាន ដោយភាពពេញលេញ និងគ្រប់ជ្រុងជ្រោយ អគរ នឹងបង្កើតឱ្យមាននូវក្រុមការងាររៀបចំក្របខ័ណ្ឌអភិបាលកិច្ច ទិន្នន័យ ដែលមានសមាសភាពមន្ត្រីពីគ្រប់អង្គភាពគយនិងរដ្ឋាករពាក់ព័ន្ធ និងមានការកំណត់ពីភារកិច្ចនិង ការទទួលខុសត្រូវសំខាន់ៗ របស់ក្រុមការងារផងដែរ។

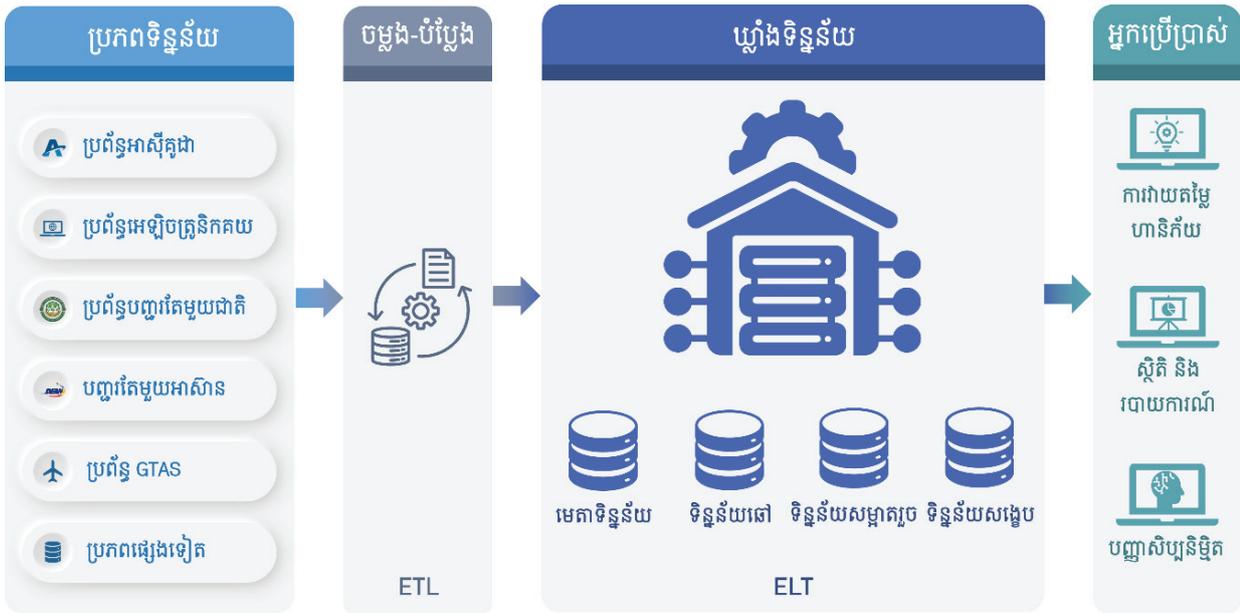
**៣.១.២. រៀបចំឯកសារគោលការណ៍កម្រិតមូលដ្ឋានសម្រាប់អភិបាលកិច្ចទិន្នន័យ**

បច្ចុប្បន្ន ត្បិតតែ អគរ មានឯកសារមគ្គុទេសក៍សម្រាប់ការរៀបចំទិន្នន័យ និងផលិតស្ថិតិ ប៉ុន្តែឯកសារ នេះនៅពុំទាន់គ្របដណ្តប់ទាំងស្រុង លើការគ្រប់គ្រងទិន្នន័យឱ្យមានប្រសិទ្ធភាពនៅឡើយ។ ក្នុងន័យនេះ អគរ នឹងរៀបចំបន្ថែមនូវឯកសារគោលការណ៍ចាំបាច់មួយចំនួនពាក់ព័ន្ធនឹងទិន្នន័យ ដូចជា ការណែនាំពីសុវត្ថិភាព និងឯកជនភាពនៃទិន្នន័យ សិទ្ធិគ្រប់គ្រងនិងប្រើប្រាស់ទិន្នន័យសម្រាប់អង្គភាពពាក់ព័ន្ធ ការគ្រប់គ្រងគុណភាព ទិន្នន័យ និងការគ្រប់គ្រងមេតាទិន្នន័យ ដើម្បីច្របាច់បញ្ចូលគ្នាជាឯកសារគោលការណ៍កម្រិតមូលដ្ឋានសម្រាប់ អភិបាលកិច្ចទិន្នន័យ។

**៣.១.៣. រៀបចំមគ្គុទេសក៍លម្អិតសម្រាប់ការបំពេញព័ត៌មានប្រតិវេទន៍គយ**

គុណភាពទិន្នន័យ គឺជាជ្រុងដ៏សំខាន់មួយនៃក្របខ័ណ្ឌអភិបាលកិច្ចទិន្នន័យ ដែលធានាឱ្យបាននូវសង្គតិភាព និងសុក្រឹតភាព នៃទិន្នន័យ។ ទិន្នន័យសំខាន់ៗភាគច្រើន បានទាញយកចេញពីប្រតិវេទន៍គយ ដែលបានបំពេញ ដោយប្រតិវេទករឬជើងសាគយ និងត្រួតពិនិត្យដោយមន្ត្រីគយមានសមត្ថកិច្ច។ កន្លងមក ដោយសារការយល់ មិនច្បាស់អំពីខ្លឹមសារនៃប្រអប់ព័ត៌មាននីមួយៗ និងកូដយោងលើប្រតិវេទន៍គយ រួមទាំងគោលបំណងនៃការ ប្រមូលព័ត៌មានទាំងនោះ នាំឱ្យការបំពេញ និងផ្ទៀងផ្ទាត់ព័ត៌មានលើប្រតិវេទន៍គយជួបការលំបាក។ ហេតុនេះ ដើម្បីធានាឱ្យបាននូវភាពត្រឹមត្រូវ និងសុក្រឹតភាពនៃទិន្នន័យពីប្រតិវេទន៍គយ អនុលោមភាពតាមបទប្បញ្ញត្តិជា ធរមាន អគរ នឹងចងក្រងមគ្គុទេសក៍លម្អិតសម្រាប់ការបំពេញព័ត៌មានប្រតិវេទន៍គយ ដោយមានការពន្យល់លម្អិត អំពីខ្លឹមសារ និងគោលបំណងប្រើប្រាស់នៃប្រអប់ព័ត៌មាននិងកូដយោងនីមួយៗ ភ្ជាប់ជាមួយនូវឧទាហរណ៍ ជាក់ស្តែង ដែលជួយជាឯកសារយោងដល់ការបំពេញ និងផ្ទៀងផ្ទាត់ព័ត៌មានលើប្រតិវេទន៍គយ។

### ៣.២. ការកែលម្អមុខងារនិងពង្រីកវិសាលភាពឃ្លាំងទិន្នន័យ



រូបភាពទី៩៖ ឃ្លាំងទិន្នន័យរបស់ អគរ

បច្ចុប្បន្ន ភ្នាក់ងារឃ្លាំងទិន្នន័យរបស់ អគរ អាចដំណើរការទៅបាន ប៉ុន្តែនៅតែប្រឈមនឹងបញ្ហាបច្ចេកទេសជាច្រើន ដែលទាមទារឱ្យមានការតាមដាន និងកែលម្អបន្ថែមទៀត ដើម្បីឱ្យមានដំណើរការរលូន និងអាចជឿជាក់បាន។ ទន្ទឹមនេះ ទិន្នន័យដែលបានរក្សាទុកក្នុងឃ្លាំងទិន្នន័យរបស់ អគរ បច្ចុប្បន្ន មានតែប្រភពចម្បងមកពីប្រព័ន្ធអាស៊ីគូដា និងប្រព័ន្ធអេឡិចត្រូនិកគយ ហើយប្រើប្រាស់សម្រាប់តែគោលបំណងស្ថិតិតែប៉ុណ្ណោះ។ ក្នុងន័យនេះ ដើម្បីឱ្យឃ្លាំងទិន្នន័យរបស់ អគរ មានសមត្ថភាពគ្រប់គ្រាន់ អាចបម្រើដល់គ្រប់តម្រូវការប្រើប្រាស់និងវិភាគទិន្នន័យ អគរ នឹងដាក់ចេញនូវសកម្មភាពជាក់លាក់មួយចំនួន ដូចខាងក្រោម៖

#### ៣.២.១. កែលម្អបច្ចេកទេសមុខងារចម្លងទិន្នន័យ (ETL) នៃឃ្លាំងទិន្នន័យ

មុខងារចម្លងទិន្នន័យ (ETL) គឺជាមុខងារដ៏សំខាន់នៃឃ្លាំងទិន្នន័យ និងមានភាពស្មុគស្មាញច្រើន ងាយប្រឈមនឹងបញ្ហាបច្ចេកទេសដែលអាចនាំឱ្យមានកំហុសកើតឡើង។ ហេតុនេះ ការតាមដាននិងកែលម្អបច្ចេកទេសចម្លងទិន្នន័យមានភាពចាំបាច់ ដើម្បីធានាដល់ភាពជឿជាក់ និងប្រសិទ្ធភាពនៃដំណើរការចម្លងទិន្នន័យ។ បន្ថែមលើនេះ រយៈពេលនៃការចម្លងទិន្នន័យក៏ត្រូវការកាត់បន្ថយឱ្យនៅខ្លីបំផុតតាមបច្ចេកទេសដែលអាចធ្វើបាន សំដៅគាំទ្រដល់ការពង្រីកវិសាលភាពនៃឃ្លាំងទិន្នន័យនាពេលអនាគត។

#### ៣.២.២. ពង្រីកឃ្លាំងទិន្នន័យសម្រាប់ការប្រើប្រាស់ក្រៅពីគោលបំណងស្ថិតិ

ទិន្នន័យរបស់ អគរ មានសក្តានុពលដ៏សម្បើម និងជាទ្រព្យយុទ្ធសាស្ត្រដ៏មានសារៈសំខាន់លើសពីការប្រើប្រាស់សម្រាប់តែការផលិតស្ថិតិ។ ការប្រើប្រាស់ឃ្លាំងទិន្នន័យរបស់ អគរ នឹងត្រូវពង្រីកវិសាលភាពដើម្បីគាំទ្រដល់ការគ្រប់គ្រងហានិភ័យនិងប្រឆាំងបទល្មើសគយ តាមរយៈការប្រើប្រាស់បច្ចេកវិទ្យាទិន្នន័យ ដូចជា បញ្ញាសិប្បនិម្មិត (AI), សិក្ខាម៉ាស៊ីន (ML) និង Business Intelligence (BI) Tools ជាដើម។ ដើម្បីអាចសម្រេចគោលដៅនេះ មុខងារឃ្លាំងទិន្នន័យនឹងត្រូវពង្រីក ដោយដាក់បញ្ចូលនូវទិន្នន័យពីប្រភពជាច្រើនទៀត រួមមានប្រព័ន្ធបញ្ជាតែមួយជាតិ ប្រព័ន្ធបញ្ជាតែមួយអាស៊ាន ប្រព័ន្ធរាយការណ៍ហានិភ័យអ្នកដំណើរតាមផ្លូវអាកាស (GTAS) ប្រព័ន្ធស្វ័យប្រវត្តិកម្មការងារផ្ទៀងផ្ទាត់តម្លៃគិតពន្ធគយ និងដើមកំណើតទំនិញជាដើម សម្រាប់រក្សាទុក បំប្លែង និងរៀបចំតាមលក្ខណៈបច្ចេកទេស ដែលអាចប្រើប្រាស់តាមតម្រូវការប្រកបដោយប្រសិទ្ធភាពខ្ពស់។

**៣.២.៣. រៀបចំមុខងារការងារពិនិត្យអនុលោមភាពឃ្លាំងទិន្នន័យ (Audit Trail)**

ឃ្លាំងទិន្នន័យរបស់ អគរ បច្ចុប្បន្នដែលប្រើប្រាស់សម្រាប់ការផលិតស្ថិតិ ត្រូវបានធ្វើប្រតិបត្តិការជាច្រើន ដូចជា ការបញ្ចូល, កែតម្រូវ និងលុបទិន្នន័យជាដើម ដោយការធ្វើប្រតិបត្តិការផ្ទាល់ពីអ្នកប្រើប្រាស់ និងតាមរយៈ កម្មវិធី (Application) ឬប្រព័ន្ធស្វ័យប្រវត្តិកម្ម។ នាពេលអនាគត ប្រតិបត្តិការទាំងនេះ នឹងកើនកាន់តែច្រើន ឡើង ប្រឈមនឹងហានិភ័យដល់ការគ្រប់គ្រងឃ្លាំងទិន្នន័យ ជាពិសេសភាពស្មុគស្មាញនៅពេលដោះស្រាយបញ្ហា បច្ចេកទេស ដែលនាំឱ្យមានកំហុសទិន្នន័យជាហេតុ។ ក្នុងន័យនេះ ដើម្បីធានាឱ្យបាននូវភាពត្រឹមត្រូវ និង តម្លាភាពនៃទិន្នន័យ ព្រមទាំងដើម្បីសម្រួលដល់ការតាមដាន និងដោះស្រាយបញ្ហាបច្ចេកទេសផងនោះ អគរ នឹងរៀបចំមុខងារកត់ត្រាដោយស្វ័យប្រវត្តិនូវរាល់សកម្មភាពកែតម្រូវ និងលុបទិន្នន័យនៅក្នុងឃ្លាំង ព្រមទាំង បង្កើតជាទស្សនីយកម្ម (Virtualization) សម្រាប់ការតាមដាន និងរកដំណោះស្រាយបច្ចេកទេសផងដែរ។

**៣.៣. ការពង្រឹងសមត្ថភាពវិភាគទិន្នន័យ**

ខណៈពេលទិន្នន័យដែលកត់ត្រាដោយ អគរ មានការកើនឡើង ទាំងទំហំ និងភាពស្មុគស្មាញ ការប្រើ ប្រាស់ និង វិភាគទិន្នន័យតាមបែបប្រពៃណីនឹងមិនគ្រប់គ្រាន់សម្រាប់ការទាញយកអត្ថប្រយោជន៍ជាអតិបរមាពី ទិន្នន័យទាំងនេះឡើយ ដែលតម្រូវឱ្យមានការពង្រឹងសមត្ថភាពមន្ត្រីលើការវិភាគទិន្នន័យឱ្យស្របតាមការវិវត្តនៃ បច្ចេកវិទ្យា និងតម្រូវការជាក់ស្តែង។ តាមរយៈការកសាងសមត្ថភាពមន្ត្រីផ្នែកវិភាគទិន្នន័យនេះ អគរ នឹងអាច បំប្លែងទិន្នន័យទៅជាចំណេះដឹងដ៏មានតម្លៃ ដែលអាចជួយពង្រឹងតួនាទីរបស់ខ្លួនជាដ្ឋបាលគយទំនើប និងអាច រក្សាបាននូវភាពប្រកួតប្រជែងនៅលើឆាកអន្តរជាតិ។ ដើម្បីសម្រេចឱ្យបាននូវគោលដៅក្នុងការពង្រឹងសមត្ថភាព វិភាគទិន្នន័យនេះ អគរ នឹងដាក់ចេញនូវសកម្មភាពជាក់លាក់មួយចំនួន ដូចខាងក្រោម៖

**៣.៣.១. បង្កើតក្រុមអ្នកជំនាញវិភាគទិន្នន័យ អគរ**

ការវិភាគទិន្នន័យ គឺជាជំនាញមួយដែលទាមទារឱ្យមានចំណេះដឹងចម្រុះពាក់ព័ន្ធនឹងទិន្នន័យ ដូចជា ជំនាញក្នុងការប្រមូល និងរៀបចំទិន្នន័យ, ជំនាញស្ថិតិវិភាគ, ចំណេះដឹងអំពីខ្លឹមសារនៃទិន្នន័យ (Domain Knowledge), ជំនាញសរសេរកម្មវិធី, និងជំនាញទស្សនីកម្មទិន្នន័យ (Data Virtualization) ជាដើម។ ការធ្វើ ការងារជាក្រុមដែលមានជំនាញទាំងអស់នេះ មានសារៈសំខាន់ណាស់សម្រាប់អ្នកជំនាញវិភាគទិន្នន័យ ដើម្បីធានា ថា ការយល់ឃើញ និងដំណោះស្រាយរបស់ពួកគេត្រឹមត្រូវ តាមរយៈការផ្ទៀងផ្ទាត់លទ្ធផល និងការផ្លាស់ប្តូរ ចំណេះដឹងនិងបទពិសោធន៍ ដែលអាចបំប្លែងទិន្នន័យទៅជាចំណេះដឹងដ៏មានតម្លៃ និងអាចជឿជាក់បាន សម្រាប់ជាមូលដ្ឋានក្នុងសម្រេចចិត្តដ៏ត្រឹមត្រូវ។

**៣.៣.២. ពង្រឹងការប្រើប្រាស់បច្ចេកវិទ្យាទិន្នន័យសម្រាប់ការរៀបចំ និង វិភាគ ទិន្នន័យ**

បច្ចុប្បន្ននេះ ទិន្នន័យដែល អគរ រក្សាទុកមានទំហំធំ និង មានកំណើនពីមួយឆ្នាំទៅមួយឆ្នាំកាន់តែ ស្មុគស្មាញ ស្របពេលដែលធនធានមនុស្សមានចំនួនតិចនៅឡើយ តម្រូវឱ្យប្រើប្រាស់បច្ចេកវិទ្យាថ្មីៗ ដូចជា បច្ចេកវិទ្យាម៉ាស៊ីនសិក្សា (Machine Learning), បញ្ញាសិប្បនិម្មិត (Artificial Intelligence), និងបច្ចេកវិទ្យា ទិន្នន័យផ្សេងៗទៀត ដែលអាចជួយសម្រួលដល់ការរៀបចំទិន្នន័យ ការផលិតស្ថិតិ ការប្រើប្រាស់ទិន្នន័យ សម្រាប់គ្រប់គ្រងហានិភ័យ ពង្រឹងអនុលោមភាព ពង្រឹងប្រសិទ្ធភាពប្រមូលចំណូលជាដើម។ ក្នុងន័យនេះ អគរ នឹងប្រើប្រាស់បច្ចេកវិទ្យាទិន្នន័យថ្មីៗ ដើម្បីសម្រួលដល់ការរៀបចំ និងវិភាគទិន្នន័យឱ្យកាន់តែមានប្រសិទ្ធភាព និងបណ្តុះបណ្តាលមន្ត្រីគយនិងរដ្ឋាករពាក់ព័ន្ធអំពីការប្រើប្រាស់បច្ចេកវិទ្យាថ្មីៗទាំងនេះ ឱ្យបានទូលំទូលាយ។

**៣.៣.៣. សិក្សាអំពីបច្ចេកវិទ្យាវិភាគទិន្នន័យបែបព្យាករណ៍ និង ផ្តល់អនុសាសន៍**

បច្ចុប្បន្ន អគរ ប្រើប្រាស់ទិន្នន័យដោយផ្ដោតលើការវិភាគតាមបែបពន្យល់ និងពណ៌នាអំពីព្រឹត្តិការណ៍ ដែលបានកើតឡើងរួច។ ទោះជាយ៉ាងណាក៏ដោយ ដើម្បីអាចទាញយកអត្ថប្រយោជន៍ជាអតិបរមាពីទិន្នន័យ ស្របតាមតម្រូវការ អគរ ត្រូវពង្រឹងសមត្ថភាពរបស់ខ្លួនដោយចាប់ផ្ដើមសិក្សាអំពីបច្ចេកវិទ្យាវិភាគទិន្នន័យបែប ព្យាករណ៍ និងផ្តល់អនុសាសន៍ ( Predictive and Prescriptive Analytics )។ បច្ចេកវិទ្យាទាំងនេះ ដែលមាន ដូចជា បច្ចេកវិទ្យាបញ្ញាសិប្បនិម្មិត ( AI), និងសិក្ខាម៉ាស៊ីន ( ML) អាចព្យាករណ៍ស្ថានភាពនាពេលអនាគត ពង្រឹងការគ្រប់គ្រងហានិភ័យនិងតាមដានអនុលោមភាព ជួយសម្រួលដល់ការព្យាករណ៍ចំណូល ស្ថានភាព ពាណិជ្ជកម្មនិងវិបល្លាសន៍នាពេលអនាគត ដែលអាចប៉ាន់ស្មានអំពីបញ្ហាប្រឈមនានាដែលនឹងអាចកើតឡើង ព្រមទាំងរកដំណោះស្រាយប្រកបដោយភាពបុរេសកម្ម និងមានប្រសិទ្ធភាព។

**៤. គោលដៅយុទ្ធសាស្ត្រទី ៤ - ធនធានគាំទ្រ ការកសាងសមត្ថភាព និងនវានុវត្តន៍**

**៤.១. ការពង្រឹងសមត្ថភាពស្ថាប័ន ធនធានមនុស្សផ្នែកបច្ចេកវិទ្យាព័ត៌មាន និង ធនធានគាំទ្រ**

ស្របតាមយុទ្ធសាស្ត្ររបស់រាជរដ្ឋាភិបាលក្នុងការប្រែក្លាយទៅជាជំនាញឌីជីថល និង ការវិវត្តឥត ឈប់ឈរនៃបច្ចេកវិទ្យាក្នុងបដិវត្តន៍ឧស្សាហកម្មជំនាន់ទី៤នេះ ការគ្រប់គ្រងនិងអភិវឌ្ឍធនធានមនុស្សផ្នែក បច្ចេកវិទ្យា ការលើកទឹកចិត្ត និងការបំពាក់ឧបករណ៍បំពេញការងារសមស្របនឹងជួយធានាបាននូវភាព ជោគជ័យក្នុងការបំពេញមុខងារ និងបេសកកម្មរបស់អង្គភាព។ ក្នុងបរិការណ៍នេះ អគរ មានភាពចាំបាច់ក្នុងការ បន្តកែលម្អការគ្រប់គ្រងធនធានមនុស្សផ្នែកបច្ចេកវិទ្យា និងអភិបាលកិច្ច ដើម្បីក្លាយទៅជាជំនាញគយទំនើប ប្រើប្រាស់នូវប្រព័ន្ធបច្ចេកវិទ្យាដែលទំនើប បត់បែន និងសុវត្ថិភាពខ្ពស់ ដើម្បីចូលរួមបង្កើនកិច្ចសម្រួលពាណិជ្ជកម្ម ការការពារសន្តិសុខសុវត្ថិភាព និងការរួមចំណែកអភិវឌ្ឍសេដ្ឋកិច្ចជាតិ ប្រកបដោយសមត្ថភាព ជំនាញវិជ្ជាជីវៈខ្ពស់ គុណវុឌ្ឍិគ្រប់គ្រាន់ មានតម្លាភាព នវានុវត្តន៍ ប្រសិទ្ធភាពខ្ពស់ និងអនុលោមតាមស្តង់ដារជាតិនិងអន្តរជាតិ។ ដើម្បីសម្រេចចង្អោមសកម្មភាពនេះប្រកបដោយប្រសិទ្ធភាព អគរ បានដាក់ចេញនូវសកម្មភាពដាក់លាក់ចំនួន៤ រួមមាន ១) . ពង្រឹងសមត្ថភាពជំនាញបច្ចេកវិទ្យាព័ត៌មាន, ២) . បណ្តុះបណ្តាលជំនាញបច្ចេកវិទ្យាព័ត៌មានជូន ស្ថាប័ន-អង្គភាពពាក់ព័ន្ធ រួមទាំងវិស័យឯកជន, ៣) . បំពាក់ធនធានបច្ចេកវិទ្យានិងមធ្យោបាយបំពេញការងារ សម្រាប់នាយកដ្ឋានបច្ចេកវិទ្យាព័ត៌មាន, និង ៤) . ជ្រើសរើសបុគ្គលិកជាប់កិច្ចសន្យាជំនាញបច្ចេកវិទ្យាព័ត៌មាន។

## ៤.២. ការប្រើប្រាស់ឧបករណ៍ BI ( Business Intelligence Tool )



រូបភាពទី១០៖ គោលបំណងនៃការប្រើប្រាស់ BI Tool

ឧបករណ៍ Business Intelligence គឺជាកម្មវិធីដែលបង្កើតឡើងសម្រាប់រៀបចំទិន្នន័យ និងបង្កើតផ្ទាំងទស្សន៍កម្ម (Virtualization) សម្រាប់បង្ហាញទិន្នន័យ ក្នុងទម្រង់ជាតារាង និងក្រាបផ្សេងៗ ប្រកបដោយភាពបត់បែន និងផ្តល់ភាពងាយស្រួលដល់អ្នកប្រើប្រាស់ក្នុងការវិភាគ និងស្វែងយល់ពីខ្លឹមសារនៃទិន្នន័យបានយ៉ាងឆាប់រហ័ស។ ដោយសារការកើនឡើងនូវភាពស្មុគស្មាញនៃទិន្នន័យដែល អគ្គ កំពុងប្រឈមនាពេលបច្ចុប្បន្ន ការប្រើប្រាស់ឧបករណ៍ Business Intelligence នឹងមានភាពចាំបាច់ សម្រាប់ជំនួយសម្រួលដល់ការវិភាគទិន្នន័យ ស្វែងរកនូវភាពមិនប្រក្រតីនានាដែលមានសារៈសំខាន់ចំពោះការគ្រប់គ្រងហានិភ័យនិងប្រឆាំងបទល្មើស គយ ការតាមដានអនុលោមភាព និងការរៀបចំគោលនយោបាយនានា។

### ៤.២.១. វិភាគតម្រូវការ និង ជ្រើសរើស BI Tool សម្រាប់ប្រើប្រាស់

ដើម្បីបង្កើតផ្ទាំងទស្សន៍កម្មទិន្នន័យ (Data Virtualization) សម្រាប់បង្ហាញឱ្យស្របតាមតម្រូវការវិភាគប្រកបដោយប្រសិទ្ធភាព តម្រូវឱ្យមានធាតុចូលពីថ្នាក់ដឹកនាំ និងអង្គភាពគយនិងរដ្ឋាករពាក់ព័ន្ធ។ ធាតុចូលទាំងនេះនឹងត្រូវប្រមូលផ្តុំ ដើម្បីពិចារណាដាក់បញ្ចូលគ្នា ឱ្យបានសមស្របតាមទិដ្ឋភាពបច្ចេកទេស និងតម្រូវការប្រើប្រាស់។ បច្ចុប្បន្ន មាន BI Tools ជាច្រើនត្រូវបានអភិវឌ្ឍដោយក្រុមហ៊ុនផ្សេងៗគ្នា សម្រាប់បង្កើតផ្ទាំងទស្សន៍កម្មទិន្នន័យ។ ចំណុចសំខាន់ៗ សម្រាប់ពិចារណាក្នុងការជ្រើសរើសមានដូចជា លទ្ធភាពដែលអាចធ្វើសន្ទនាកម្មភាពជាមួយប្រព័ន្ធស្វ័យប្រវត្តិកម្មរបស់ អគ្គ, ភាពងាយស្រួលក្នុងការប្រើប្រាស់និងថែទាំ, ភាពបត់បែន និងសុវត្ថិភាព, ភាពសម្រួលរបបនៃមុខងារ និងតម្លៃជាដើម។

### ៤.២.២. ដាក់ឱ្យដំណើរការ BI Tool សម្រាប់ប្រើប្រាស់

បន្ទាប់ពីការវិភាគតម្រូវការ និងជ្រើសរើស BI Tool ដែលសមស្របសម្រាប់តម្រូវការប្រើប្រាស់ អគ្គ នឹង រៀបចំបច្ចេកទេសដាក់ឱ្យដំណើរការ BI Tool នោះ ស្របតាមគោលការណ៍សុវត្ថិភាព ព្រមទាំងរៀបចំការបណ្តុះ បណ្តាលដល់អ្នកប្រើប្រាស់ពាក់ព័ន្ធ ដើម្បីធានាឱ្យបាននូវប្រសិទ្ធភាពនៃការប្រើប្រាស់។

### ៤.៣. ការលើកកម្ពស់ការស្រាវជ្រាវ និង នវានុវត្តន៍

ការស្រាវជ្រាវនិងនវានុវត្តន៍ឌីជីថលជាយុទ្ធសាស្ត្រដ៏សំខាន់ ដើម្បីបង្កើនសមត្ថភាព ប្រសិទ្ធភាព និង ប្រសិទ្ធផលនៃបរិក្ខណៈឌីជីថល និងធានាការប្រកួតប្រជែងឌីជីថលក្នុងតំបន់។ ដើម្បីសម្រេចចង្អោមសកម្មភាព នេះប្រកបដោយប្រសិទ្ធភាព អគ្គ បានដាក់ចេញនូវសកម្មភាពជាក់លាក់ចំនួន៣ រួមមាន ១) ស្រាវជ្រាវ សិក្សា លទ្ធភាព និងជំរុញការបំពាក់ប្រើប្រាស់បច្ចេកវិទ្យា IoT សម្រាប់គាំទ្រកិច្ចប្រតិបត្តិការគយ និងពង្រឹងសុវត្ថិភាព ប្រើប្រាស់ប្រព័ន្ធ, ២) ស្រាវជ្រាវ សិក្សាលទ្ធភាព និងជំរុញការបំពាក់ប្រើប្រាស់បច្ចេកវិទ្យា AI សម្រាប់គាំទ្រកិច្ច ប្រតិបត្តិការគយ និងពង្រឹងសុវត្ថិភាពប្រើប្រាស់ប្រព័ន្ធ, និង៣) ស្រាវជ្រាវ សិក្សាលទ្ធភាព និងជំរុញការបំពាក់ ប្រើប្រាស់បច្ចេកវិទ្យាត្រួតពិនិត្យថ្មីៗ សម្រាប់ពង្រឹងកិច្ចសម្រួលពាណិជ្ជកម្ម និងអនុលោមភាព។

## ៥. គោលដៅយុទ្ធសាស្ត្រទី ៥ - ការរៀបចំឯកសារគោលការណ៍បច្ចេកវិទ្យាព័ត៌មាន និងគមនាគមន៍

### ៥.១. ការរៀបចំឯកសារគោលការណ៍បច្ចេកវិទ្យាព័ត៌មាន និងគមនាគមន៍

ស្របពេលដែលប្រព័ន្ធបច្ចេកវិទ្យាមានភាពរីកចម្រើនយ៉ាងឆាប់រហ័ស ការគំរាមកំហែងមកលើសុវត្ថិភាព ទិន្នន័យនិងប្រព័ន្ធស្វ័យប្រវត្តិកម្មគយក៏ប្រឈមនឹងហានិភ័យកាន់តែខ្លាំងដូចគ្នា។ ទាំងនេះ បានដាក់បន្ទុកឱ្យ អគ្គ ត្រូវគិតគូរឱ្យបានម៉ត់ចត់ក្នុងការការពារ ធានានិរន្តរភាព ភាពសម្ងាត់ និងសុក្រិតភាពទិន្នន័យ ពីគំរាម កំហែងផ្នែកសន្តិសុខព័ត៌មាន ទាំងអំឡុងពេលប្រើប្រាស់ រក្សាទុក និងផ្ទេរពីមជ្ឈដ្ឋានមួយទៅមជ្ឈដ្ឋានមួយទៀត។

ក្នុងន័យនេះ អគ្គ នឹងរៀបចំឱ្យមាននូវគោលការណ៍បច្ចេកវិទ្យាព័ត៌មាននិងគមនាគមន៍ (ICT Policy) សម្រាប់អ្នកបច្ចេកទេសក្នុងការគ្រប់គ្រងនិងថែទាំប្រព័ន្ធផង និង អ្នកប្រើប្រាស់ប្រព័ន្ធបច្ចេកវិទ្យាផង ស្របតាម ស្តង់ដារ នីតិវិធីសុវត្ថិភាព និងឧត្តមានុវត្តល្អជាអន្តរជាតិ។

#### ៥.១.១. រៀបចំគោលការណ៍សម្រាប់ការគ្រប់គ្រងប្រព័ន្ធបច្ចេកវិទ្យាព័ត៌មាន

ការរៀបចំឯកសារគោលការណ៍សម្រាប់គ្រប់គ្រងប្រព័ន្ធបច្ចេកវិទ្យាព័ត៌មាន នឹងផ្តល់នូវក្របខ័ណ្ឌ ច្បាស់លាស់ក្នុងការពង្រឹងស្តង់ដារ សុវត្ថិភាព និងការអនុវត្តលើការការពារទិន្នន័យនិងប្រព័ន្ធរបស់ អគ្គ ពី ការគំរាមកំហែងផ្នែកសុវត្ថិភាព ទាំងកត្តាខាងក្នុង និងខាងក្រៅ ក៏ដូចជាក្នុងឆ្លើយតបនឹងឧប្បត្តិហេតុសុវត្ថិភាព ដែលកើតឡើង។

#### ៥.១.២. រៀបចំគោលការណ៍សម្រាប់ការប្រើប្រាស់ប្រព័ន្ធបច្ចេកវិទ្យាព័ត៌មាន

ការរៀបចំឯកសារគោលការណ៍សម្រាប់ការប្រើប្រាស់ប្រព័ន្ធបច្ចេកវិទ្យាព័ត៌មាន នឹងផ្តល់នូវក្របខ័ណ្ឌ ច្បាស់លាស់ក្នុងការពង្រឹងសុវត្ថិភាព និង ការអនុវត្តលើការប្រើប្រាស់ប្រព័ន្ធបច្ចេកវិទ្យាជូនអ្នកប្រើប្រាស់។ ការស្វែងយល់ពីការការពារទិន្នន័យ និងឧបករណ៍បច្ចេកវិទ្យា នឹងជួយកាត់បន្ថយហានិភ័យផ្នែកសុវត្ថិភាពបាន ជាអតិបរមា។

**៥.១.៣. រៀបចំផែនការស្តារគ្រោះមហន្តរាយប្រព័ន្ធបច្ចេកវិទ្យាព័ត៌មាន**

ការរៀបចំផែនការស្តារគ្រោះមហន្តរាយប្រព័ន្ធបច្ចេកវិទ្យាព័ត៌មាន នឹងផ្តល់នូវក្របខ័ណ្ឌច្បាស់លាស់ក្នុង ការស្តារប្រព័ន្ធបច្ចេកវិទ្យាព័ត៌មានដំណើរការមុខងាររបស់ អគ្គ បានឆាប់រហ័ស កាត់បន្ថយកម្រិតបាត់បង់ទិន្នន័យ និងកំណត់តួនាទីរបស់ភាគីពាក់ព័ន្ធ អំឡុងពេលជួបគ្រោះមហន្តរាយ។

**៥.២. ការផ្សព្វផ្សាយ វាយតម្លៃ និងជំរុញការអនុវត្តគោលការណ៍សម្រាប់ការប្រើប្រាស់ប្រព័ន្ធបច្ចេកវិទ្យាព័ត៌មាន**

ការបណ្តុះបណ្តាល ជំរុញ និងវាយតម្លៃការអនុវត្តគោលការណ៍នេះជាប្រចាំនឹងធ្វើឱ្យអ្នកប្រើប្រាស់កាន់តែ ឈ្ងុយឈ្ងួតពីសារៈសំខាន់ និងតួនាទីរបស់ខ្លួនក្នុងការបំពេញការងារប្រកបដោយសុវត្ថិភាព និងស្តង់ដារខ្ពស់។

**៥.២.១. ផ្សព្វផ្សាយគោលការណ៍សម្រាប់ការប្រើប្រាស់ប្រព័ន្ធបច្ចេកវិទ្យាព័ត៌មាន**

ការផ្សព្វផ្សាយឯកសារគោលការណ៍បច្ចេកវិទ្យាព័ត៌មាននិងគមនាគមន៍ ដែលទទួលបានការអនុម័តរួចរាល់ នឹងជួយបង្កើនការយល់ដឹងលើការការពារនិងឆ្លើយតបការគំរាមកំហែងផ្នែកសន្តិសុខព័ត៌មាន ជំរុញវប្បធម៌នៃ ការប្រុងប្រយ័ត្ន និងការការពារទិន្នន័យក្រោមផែនសមត្ថកិច្ចរបស់ខ្លួនប្រកបដោយប្រសិទ្ធភាពខ្ពស់។

**៥.២.២. វាយតម្លៃ និង ជំរុញការអនុវត្តគោលការណ៍សម្រាប់ការប្រើប្រាស់ប្រព័ន្ធបច្ចេកវិទ្យាព័ត៌មាន**

ការជំរុញ និងវាយតម្លៃជាប្រចាំ លើការអនុវត្តគោលការណ៍បច្ចេកវិទ្យាព័ត៌មាននិងគមនាគមន៍ នឹងធ្វើឱ្យ អ្នកប្រើប្រាស់កាន់តែឈ្ងុយឈ្ងួតពីសារៈសំខាន់ និងតួនាទីរបស់ខ្លួន ក្នុងការបំពេញការងារប្រកបដោយសុវត្ថិភាព និងស្តង់ដារខ្ពស់។

# ផ្នែកទី៤ ៖ តម្រូវការអនុវត្ត និងយន្តការគ្រប់គ្រង របស់យន្តការអនុវត្ត

ការអនុវត្ត “យុទ្ធសាស្ត្របច្ចេកវិទ្យាគមនាគមន៍និងព័ត៌មាន ឆ្នាំ២០២៥-២០២៩” របស់ អគរ ប្រកបដោយ ប្រសិទ្ធភាពនិងជោគជ័យ ទាមទារឱ្យមានយន្តការគ្រប់គ្រង និងវាយតម្លៃការអនុវត្តច្បាស់លាស់មួយយ៉ាងមជ្ឈត ព្រមទាំងមានធនធានមនុស្ស និងថវិកាគាំទ្រគ្រប់គ្រាន់។

ដោយឡែក គោលដៅយុទ្ធសាស្ត្រនីមួយៗ នឹងត្រូវកំណត់នូវចង្កោមសកម្មភាព សកម្មភាព ពេលវេលា អង្គភាពទទួលបន្ទុកអនុវត្ត សូចនាករវាស់ស្ទង់ និងអ្នកឃ្នាំមើលការអនុវត្ត ដោយត្រូវរៀបចំក្នុងតារាងម៉ាទ្រីស (Matrix) ជាក់លាក់មួយ ដែលងាយស្រួលយល់ អនុវត្ត តាមដាន និងវាយតម្លៃ ដូចមានភ្ជាប់ជាឧបសម្ព័ន្ធនៃ ឯកសារយុទ្ធសាស្ត្រនេះ។

## ១. តម្រូវការអនុវត្ត

ដើម្បីធានានូវប្រសិទ្ធភាពនិងនិរន្តរភាព នៃការអនុវត្តយុទ្ធសាស្ត្របច្ចេកវិទ្យាគមនាគមន៍និងព័ត៌មាន ឆ្នាំ២០២៥-២០២៩ ចាំបាច់តម្រូវឱ្យមានធនធានមនុស្សដែលមានជំនាញច្បាស់លាស់ និងថវិកាគាំទ្រគ្រប់គ្រាន់។

### ក. ធនធានមនុស្ស

ធនធានមនុស្សជាកម្លាំងស្នូល និងជាផ្នែកសំខាន់បំផុត ដែលមិនអាចខ្វះបាន ក្នុងការអនុវត្តការងាររបស់ អគរ ជាពិសេសការងារកែទម្រង់និងទំនើបកម្មគយ។ ជាមួយគ្នានេះដែរ ដើម្បីអនុវត្តយុទ្ធសាស្ត្របច្ចេកវិទ្យា គមនាគមន៍និងព័ត៌មាន ឆ្នាំ២០២៥-២០២៩ ឱ្យទទួលបានជោគជ័យ និងស្របតាមបរិបទនៃបច្ចេកវិទ្យាទំនើប បច្ចុប្បន្ន អគរ ចាំបាច់ត្រូវមានធនធានមនុស្សប្រកបដោយជំនាញវិជ្ជាជីវៈច្បាស់លាស់ ទាំងជំនាញបច្ចេកទេស និងនីតិវិធីគយ ព្រមទាំងជំនាញប្រើប្រាស់បច្ចេកវិទ្យាព័ត៌មាន។ លើសពីនេះ អគរ ត្រូវមានបុគ្គលិកជំនាញផ្នែក បច្ចេកវិទ្យាព័ត៌មានដែលជាអ្នកអភិវឌ្ឍប្រព័ន្ធនិងរៀបចំហេដ្ឋារចនាសម្ព័ន្ធ អ្នកជំនាញផ្នែកវិទ្យាសាស្ត្រទិន្នន័យ ក៏ដូចជា អ្នកជំនាញ ឬទីប្រឹក្សាបច្ចេកទេស ដើម្បីធានាការរៀបចំការអភិវឌ្ឍ និងការអនុវត្តយុទ្ធសាស្ត្រនេះ ប្រកប ដោយប្រសិទ្ធភាព និងស័ក្តិសិទ្ធភាព។

### ខ. ថវិកាគាំទ្រ

យុទ្ធសាស្ត្របច្ចេកវិទ្យាគមនាគមន៍និងព័ត៌មាន ឆ្នាំ២០២៥-២០២៩ ត្រូវបានរៀបចំឡើងដោយគិតគូរ យ៉ាងយកចិត្តទុកដាក់ទៅលើការចំណាយផង និង ធានាឱ្យបាននូវនិរន្តរភាពនៃការអនុវត្តផង។ ដើម្បីគាំទ្រ ការអនុវត្តយុទ្ធសាស្ត្រនេះ អគរ ចាំបាច់ត្រូវមានថវិកាពីប្រភពផ្សេងៗក្នុងការគាំទ្រការចំណាយ មានជាអាទិ៍ ការថែទាំនិងផ្លាស់ជំនួសផ្នែកហាដវែរ (Hardware), ការជាវអាជ្ញាប័ណ្ណ (License Subscription), ប្រាក់ឈ្នួល សម្រាប់បុគ្គលិកជំនាញ ទីប្រឹក្សា និងអ្នកជំនាញការ, ការអភិវឌ្ឍធនធានមនុស្សលើជំនាញជាក់លាក់, ការរៀបចំ វគ្គបណ្តុះបណ្តាល និងសិក្ខាសាលា, និងការចំណាយរដ្ឋបាលផ្សេងទៀត។ តាមការប៉ាន់ស្មាន ដើម្បីគាំទ្រការ អនុវត្តយុទ្ធសាស្ត្រនេះ អគរ គួរត្រៀមបម្រុងថវិកាសម្រាប់ការចំណាយប្រមាណ ៥០ លានដុល្លារអាមេរិក។

## ២. យន្តការគ្រប់គ្រង

គណៈកម្មការដឹកនាំការអនុវត្តយុទ្ធសាស្ត្រនេះ ត្រូវដឹកនាំដោយអគ្គនាយកនៃ អគរ និងមានសមាសភាព ថ្នាក់ដឹកនាំ ព្រមទាំងមន្ត្រីពាក់ព័ន្ធក្រោមឱវាទ។ គណៈកម្មការនេះ មានតួនាទីនិងមុខងារត្រួតពិនិត្យ តាមដាន លើការអនុវត្តយុទ្ធសាស្ត្រ និងសម្រេចលើភាពចាំបាច់ក្នុងការកែសម្រួលផែនការនៃគោលដៅយុទ្ធសាស្ត្រដែល កំពុងអនុវត្ត រួមទាំងសម្របសម្រួលជាមួយដៃគូអភិវឌ្ឍ និងវិះរកនូវជំនួយគាំទ្រទាំងថវិកា ក៏ដូចជា បច្ចេកទេស ដើម្បីជំរុញឱ្យការអនុវត្តយុទ្ធសាស្ត្រនេះ ទទួលបានលទ្ធផលល្អប្រសើរ។

នាយកដ្ឋានបច្ចេកវិទ្យាព័ត៌មាន នៃ អគរ មានតួនាទីជាលេខាធិការដ្ឋាននៃគណៈកម្មការដឹកនាំការអនុវត្ត យុទ្ធសាស្ត្រ និង ត្រូវសម្របសម្រួលការអនុវត្តសកម្មភាពនៃគោលដៅយុទ្ធសាស្ត្រ។ អង្គភាពគយនិងរដ្ឋាករទាំង អស់ត្រូវចូលរួមអនុវត្តយុទ្ធសាស្ត្រនេះឱ្យបានជោគជ័យ ប្រកបដោយភាពម្ចាស់ការ បុរេសកម្ម សកម្ម និងការ ទទួលខុសត្រូវខ្ពស់ លើសកម្មភាពដែលសាមីអង្គភាពទទួលបន្ទុក ព្រមទាំងផ្តល់របាយការណ៍លទ្ធផលវឌ្ឍនភាព និងបញ្ហាប្រឈមនានាក្នុងការអនុវត្តឱ្យបានទៀងទាត់ ប្រចាំត្រីមាស ឆមាស និងឆ្នាំ ដែលបានកំណត់។

## ៣. ការតាមដាន និង វាយតម្លៃការអនុវត្ត

ក្រុមការងារតាមដាននិងវាយតម្លៃការអនុវត្ត ជាសេនាធិការនៃគណៈកម្មការដឹកនាំការអនុវត្តយុទ្ធសាស្ត្រ នឹងត្រូវបង្កើតឡើង ដែលដឹកនាំដោយថ្នាក់ដឹកនាំជាន់ខ្ពស់នៃ អគរ មួយរូប និងមានសមាសភាពចូលរួមពី មន្ត្រីគយនិងរដ្ឋាករជំនាញពាក់ព័ន្ធមួយចំនួន។ ក្រុមការងារនេះ មានភារកិច្ចចម្បងមួយចំនួន រួមមាន៖

១. រៀបចំក្របខ័ណ្ឌត្រួតពិនិត្យនិងវាយតម្លៃលម្អិត រួមទាំងកំណត់សូចនាករសមិទ្ធកម្មគន្លឹះវាស់ស្ទង់ ការអនុវត្ត
២. ឃ្លាំមើល និង វាយតម្លៃលទ្ធផលនៃការអនុវត្តសកម្មភាព ធៀបនឹងសូចនាករវាស់ស្ទង់ដែលបានកំណត់
៣. រៀបចំរបាយការណ៍ត្រួតពិនិត្យ និង វាយតម្លៃការអនុវត្តយុទ្ធសាស្ត្រ ព្រមទាំងលើកឡើងនូវបញ្ហា ប្រឈម និងអនុសាសន៍ ដើម្បីកែលម្អប្រសិទ្ធភាពការងារ ជូនគណៈកម្មការដឹកនាំការអនុវត្ត
៤. សម្របសម្រួលរវាងអង្គភាពអនុវត្តផែនការយុទ្ធសាស្ត្រនានា ក្រោមឱវាទ អគរ។

ផ្អែកលើលទ្ធផល ស្ថានភាពចាំបាច់ បញ្ហាប្រឈម និងការវិវត្តនានាជាហេតុ យុទ្ធសាស្ត្រនេះអាច នឹងត្រូវបានពិនិត្យឡើងវិញជាប្រចាំឆ្នាំ ឬពាក់កណ្តាលអាណត្តិ ដើម្បីធានាឱ្យការអនុវត្តប្រកបដោយប្រសិទ្ធភាព និងដើម្បីឆ្លើយតបទៅនឹងស្ថានភាពសង្គម សេដ្ឋកិច្ចជាតិ និងតំបន់ ព្រមទាំងជវភាពនៃពាណិជ្ជកម្ម ធុរកិច្ច និង ការអភិវឌ្ឍប្រព័ន្ធបច្ចេកវិទ្យាជាសកល។ ទន្ទឹមនេះ អគរ ត្រូវប្រកាន់យកអភិក្រមគ្រប់គ្រងតាមបែបបុរេសកម្ម សកម្ម និងវាយតម្លៃការងារប្រកបដោយស្មារតីទទួលខុសត្រូវខ្ពស់ ទន់ភ្លន់ និងបត់បែនបានទៅតាមកាលៈទេសៈ ដែលឆ្លុះបញ្ចាំងពីឆន្ទៈដ៏មោះមុត ក្នុងគោលបំណងឈានទៅសម្រេចបាននូវចក្ខុវិស័យនិងបេសកកម្មរបស់ខ្លួន ក្នុងការអភិវឌ្ឍខ្លួនឱ្យក្លាយជាដ្ឋបាលគយទំនើប ឈានមុខ រក្សាបាននូវសង្គតិភាពនឹងបទប្បញ្ញត្តិនិងគោល នយោបាយរបស់រាជរដ្ឋាភិបាល ការអនុវត្តល្អជាអន្តរជាតិ ព្រមទាំងឆ្លើយតបទៅនឹងតម្រូវការធុរកិច្ច។







# ଅଧ୍ୟାୟ



ឧបសម្ព័ន្ធ

ការវិនិយោគសាងសង់ និងដំឡើង ឆ្នាំ២០២៥-២០២៩

សេចក្តីផ្តើម	គោលដៅ/បន្ទោបង្គោល/សកម្មភាព	ពេលវេលា	កាលបរិច្ឆេទ/សម្រេចបាន	សូមសាកសួរ	ស្ថិតិសង្ខេប
<p><b>១ គោលដៅយុទ្ធសាស្ត្រទី១. ការធ្វើទំនើបកម្មវិស័យកម្មវិធីប្រតិបត្តិការសេយ្យ</b></p>	<p><b>១.១ ការធ្វើទំនើបកម្មប្រព័ន្ធប្រព័ន្ធប្រតិបត្តិការសេយ្យ (អាស៊ីតូដា)</b></p>	<p>១.១.១ ធ្វើវិស័យកម្មប្រព័ន្ធប្រព័ន្ធប្រតិបត្តិការសេយ្យ</p>	<p>២០២៦-២០២៩</p>	<p>ស.បព និង អង្គភាព គ.វ</p>	<p>អគ្គនាយកដ្ឋាន ទទួលបន្ទុក</p>
	<p>១.១.២ ពង្រឹងនិងកែលម្អមុខងារប្រព័ន្ធអាស៊ីតូដា</p>	<p>២០២៥-២០២៩</p>	<p>ស.បព និង អង្គភាព គ.វ</p>	<p>អគ្គនាយកដ្ឋាន ទទួលបន្ទុក</p>	
	<p>១.១.៣ ធ្វើសមាហរណកម្មមុខងារក្នុងប្រព័ន្ធអេឡិចត្រូនិកកម្មវិធីប្រព័ន្ធអាស៊ីតូដា</p>	<p>២០២៦-២០២៨</p>	<p>ស.បព និង អង្គភាព គ.វ</p>	<p>អគ្គនាយកដ្ឋាន ទទួលបន្ទុក</p>	
	<p><b>១.២ ការធ្វើទំនើបកម្មប្រព័ន្ធអេឡិចត្រូនិកកម្ម (e-Customs)</b></p>	<p>១.២.១ ពង្រឹង ពង្រឹង និងកែលម្អមុខងារក្នុងប្រព័ន្ធ e-Customs</p>	<p>២០២៥-២០២៩</p>	<p>ស.បព និង អង្គភាព គ.វ</p>	<p>អគ្គនាយកដ្ឋាន ទទួលបន្ទុក</p>
<p>១.២.២ ពង្រឹង និងកែលម្អមុខងារគ្រប់គ្រងការងាររដ្ឋបាល</p>	<p>២០២៥-២០២៩</p>	<p>ស.បព និង អង្គភាព គ.វ</p>	<p>អគ្គនាយកដ្ឋាន ទទួលបន្ទុក</p>		
<p><b>១.៣ ការពង្រឹង និង ពង្រឹងការភ្ជាប់ក្នុងប្រព័ន្ធអេឡិចត្រូនិកកម្ម និងតំបន់</b></p>	<p>១.៣.១ ពង្រឹងមុខងារនិងវិសាលភាពប្រព័ន្ធបញ្ជាតែមួយជាតិ (CNSW)</p>	<p>២០២៥-២០២៩</p>	<p>ស.បព និង អង្គភាព គ.វ</p>	<p>អគ្គនាយកដ្ឋាន ទទួលបន្ទុក</p>	
<p>១.៣.២ ពង្រឹងមុខងារនិងពង្រឹងវិសាលភាពប្រព័ន្ធបញ្ជាតែមួយអន្តរជាតិ (GATAS)</p>	<p>២០២៥-២០២៩</p>	<p>ស.បព និង អង្គភាព គ.វ</p>	<p>អគ្គនាយកដ្ឋាន ទទួលបន្ទុក</p>		
<p>១.៣.៣ ចូលរួមពង្រឹងនិងពង្រឹងប្រព័ន្ធបញ្ជាតែមួយអាស៊ាន (ASW)</p>	<p>២០២៥-២០២៩</p>	<p>ស.បព និង អង្គភាព គ.វ</p>	<p>អគ្គនាយកដ្ឋាន ទទួលបន្ទុក</p>		

គោលដៅ/បន្ថែមសកម្មភាព/សកម្មភាព		ពេលវេលា	អង្គភាពអនុវត្ត/សម្របសម្រួល	សូមសាកសួរស្តីពី	អ្នកឆ្លើយតប
១.៣.៤	ពង្រឹងការប្រើប្រាស់មុខងារប្រព័ន្ធគ្រប់គ្រងកាត់តម្លៃអាស៊ាន (ACTS)	២០២៦	ន.បព និង អង្គភាព គ.វ	-ទិន្នន័យក្នុងប្រព័ន្ធ ACTS ត្រូវបានតភ្ជាប់មកមុខងារគ្រប់គ្រងកាត់តម្លៃ (e-Customs)	អគ្គនាយកដ្ឋាន ទទួលបន្ទុក
១.៣.៥	បន្តចូលរួមអនុវត្តប្រព័ន្ធប្រតិបត្តិការដោយប្រើប្រាស់បច្ចេកវិទ្យា (CamDX)	២០២៥-២០២៩	ន.បព និង អង្គភាព គ.វ	របាយការណ៍វឌ្ឍនភាព	អគ្គនាយកដ្ឋាន ទទួលបន្ទុក
១.៣.៦	បន្តរកលម្អ និងធ្វើសន្ទនាកម្មប្រព័ន្ធស្វ័យប្រវត្តិកម្មគ្រប់គ្រងដំណើរការប្រព័ន្ធបច្ចេកវិទ្យាព័ត៌មានរបស់ក្រសួង-ស្ថាប័នពាក់ព័ន្ធ រួមទាំងវិស័យឯកជន	២០២៦-២០២៩	ន.បព និង អង្គភាព គ.វ	ចំនួនមុខងារដែលត្រូវបានធ្វើសន្ទនាកម្ម ឬកែលម្អ	អគ្គនាយកដ្ឋាន ទទួលបន្ទុក
<b>១.៤ ការពង្រឹងនិងពង្រីកវិសាលភាពប្រព័ន្ធបច្ចេកវិទ្យាគ្រប់គ្រងពន្ធដារ</b>					
១.៤.១	ពង្រឹងនិងពង្រីកវិសាលភាពប្រព័ន្ធគ្រប់គ្រងពន្ធដារដោយម៉ាស៊ីនស្វ័យ	២០២៥-២០២៩	ន.បព និង អង្គភាព គ.វ	-ចំនួនម៉ាស៊ីនស្វ័យ ឬ/និងស្ថានីយស្វ័យដែលត្រូវបានដាក់ឱ្យប្រើប្រាស់ -ក្រុមការងារវិភាគ និងវាយតម្លៃប្រភេទពន្ធដារ ត្រូវបានបង្កើត -បច្ចេកវិទ្យាបញ្ជាស៊ីប៊ីអិល (AI) ជំនួយដល់ការវិភាគប្រភេទពន្ធដារត្រូវបានបំពាក់	អគ្គនាយកដ្ឋាន ទទួលបន្ទុក
១.៤.២	ពង្រឹងនិងពង្រីកវិសាលភាពប្រព័ន្ធគ្រប់គ្រងពន្ធដារដោយម៉ាស៊ីនស្វ័យ	២០២៥-២០២៩	ន.បព និង អង្គភាព គ.វ	-ចំនួនការងារ ឬ/និងទីតាំងដែលត្រូវបានដាក់ឱ្យប្រើប្រាស់ -ក្រុមការងារវិភាគ និងវាយតម្លៃប្រភេទពន្ធដារត្រូវបានបង្កើត	អគ្គនាយកដ្ឋាន ទទួលបន្ទុក
១.៤.៣	រៀបចំដាក់ឱ្យដំណើរការប្រព័ន្ធប្រមូលផ្តុំការគ្រប់គ្រងពន្ធដារ	២០២៥	ន.បព និង អង្គភាព គ.វ	ប្រព័ន្ធគ្រប់គ្រងពន្ធដារកណ្តាល (Electronics Cargo Tracking System-ECTS) និង ប្រព័ន្ធប្រមូលផ្តុំប្រភេទពន្ធដារ (Centralized Inspection Image Supervision System-CIASS) ត្រូវបានដាក់ឱ្យប្រើប្រាស់	អគ្គនាយកដ្ឋាន ទទួលបន្ទុក
១.៤.៤	ពង្រឹងនិងពង្រីកវិសាលភាពប្រព័ន្ធប្រមូលផ្តុំការគ្រប់គ្រងពន្ធដារ	២០២៦-២០២៩	ន.បព និង អង្គភាព គ.វ	ចំនួនអង្គភាព គ.វ ចូលរួមអនុវត្តប្រព័ន្ធគ្រប់គ្រងពន្ធដារកណ្តាល (Electronics Cargo Tracking System-ECTS) និង ប្រព័ន្ធប្រមូលផ្តុំប្រភេទពន្ធដារ (Centralized Inspection Image Supervision System-CIASS)	អគ្គនាយកដ្ឋាន ទទួលបន្ទុក
<b>១.៥ ការធ្វើទំនើបកម្មប្រព័ន្ធប្រមូលផ្តុំការគ្រប់គ្រងពន្ធដារ</b>					
១.៥.១	ពង្រឹងនិងពង្រីកប្រព័ន្ធប្រមូលផ្តុំការគ្រប់គ្រងពន្ធដារ និង ប្រព័ន្ធប្រមូលផ្តុំការគ្រប់គ្រងពន្ធដារ	២០២៥-២០២៩	ន.បព និង អង្គភាព គ.វ	ចំនួនមុខងារដែលត្រូវបានពង្រឹងនិងកែលម្អ	អគ្គនាយកដ្ឋាន ទទួលបន្ទុក

គោលដៅ/ចន្លោះសកម្មភាព/សកម្មភាព		ពេលវេលា	ប្រភេទធនធាន/សម្របសម្រួល	សូមសាកសួរស្តង់ដារ	ប្រភេទធនធាន
១.៥.២	ពង្រឹងនិងកែលម្អមុខងារកម្មវិធីទូរស័ព្ទដែលត្រូវបានសម្រាប់ប្រើប្រាស់ និងកែលម្អ	២០២៥-២០២៩	ន.បព និង អង្គភាព គ.វ	ចំនួនមុខងារដែលត្រូវបានពង្រឹងនិងកែលម្អ	អគ្គនាយកដ្ឋាន ទទួលបន្ទុក
១.៥.៣	ពង្រឹងនិងកែលម្អមុខងារកម្មវិធីទូរស័ព្ទដែលត្រូវបានសម្រាប់សាធារណជន	២០២៥-២០២៩	ន.បព និង អង្គភាព គ.វ	ចំនួនមុខងារដែលត្រូវបានពង្រឹងនិងកែលម្អ	អគ្គនាយកដ្ឋាន ទទួលបន្ទុក
១.៥.៤	អភិវឌ្ឍកម្មវិធីទូរស័ព្ទដែលត្រូវបានសម្រាប់បង្ហាញទិន្នន័យស្ថិតិ	២០២៦	ន.បព	កម្មវិធីទូរស័ព្ទដែលត្រូវបានអភិវឌ្ឍ និងដាក់ឱ្យប្រើប្រាស់	អគ្គនាយកដ្ឋាន ទទួលបន្ទុក
<b>២ គោលដៅយុទ្ធសាស្ត្រទី២. ការធ្វើទំនើបកម្មបច្ចេកទេសសម្រាប់ប្រើប្រាស់</b>					
<b>២.១ ការពង្រឹងប្រព័ន្ធសម្រាប់ទិន្នន័យកណ្តាល</b>					
២.១.១	រៀបចំផ្លូវសម្រាប់ម៉ាស៊ីនមេធាវី បច្ចេកវិទ្យា dHCI	២០២៥	ន.បព និងន. ហប	ម៉ាស៊ីនមេធាវី បច្ចេកវិទ្យា dHCI ត្រូវបានផ្តល់ប្រើប្រាស់ និងដំឡើងចំនួន៣គ្រឿង បំពាក់នៅ DC និងចំនួន២គ្រឿងបំពាក់នៅ DR រួចរាល់	អគ្គនាយកដ្ឋាន ទទួលបន្ទុក
២.១.២	ផ្តល់ប្រមូលផ្តុំទិន្នន័យរបស់ អគរ ទៅកាន់មជ្ឈមណ្ឌលសម្រាប់ទិន្នន័យរួម កសហវ	២០២៥	ន.បព និងន. ហប	មជ្ឈមណ្ឌលសម្រាប់ទិន្នន័យត្រូវបានផ្តល់ប្រើប្រាស់ទៅទីតាំងរួម កសហវ	អគ្គនាយកដ្ឋាន ទទួលបន្ទុក
២.១.៣	រៀបចំមជ្ឈមណ្ឌលទិន្នន័យ កម្រិតថ្នាក់ទី៣ (DC Tier III)	២០២៦	ន.បព និងន. ហប	មជ្ឈមណ្ឌលទិន្នន័យកម្រិតថ្នាក់ទី៣ ត្រូវបានដាក់ដំណើរការ និងអនុវត្តតាមស្តង់ដារ	អគ្គនាយកដ្ឋាន ទទួលបន្ទុក
២.១.៤	រៀបចំនិងបង្កើតមជ្ឈមណ្ឌលទិន្នន័យប្រមូលផ្តុំទិន្នន័យ (OffSite Backup)	២០២៦	ន.បព និងន. ហប	មជ្ឈមណ្ឌលទិន្នន័យប្រមូលផ្តុំទិន្នន័យត្រូវបានរៀបចំ និងដាក់ឱ្យដំណើរការ	អគ្គនាយកដ្ឋាន ទទួលបន្ទុក
២.១.៥	រៀបចំមជ្ឈមណ្ឌលទិន្នន័យមេហ្គា (Mega Data Center)	២០២៧	ន.បព និងន. ហប	មជ្ឈមណ្ឌលទិន្នន័យមេហ្គាត្រូវបានរៀបចំ និងដាក់ឱ្យដំណើរការ	អគ្គនាយកដ្ឋាន ទទួលបន្ទុក
<b>២.២ សន្តិសុខបច្ចេកវិទ្យាព័ត៌មាននិងសុវត្ថិភាពទិន្នន័យ</b>					
២.២.១	ទំនើបកម្មនិងពង្រឹងប្រព័ន្ធសម្រាប់កម្មវិធី	២០២៥	ន.បព និង ន.ហប	ប្រព័ន្ធសម្រាប់កម្មវិធីត្រូវបានធ្វើទំនើបកម្ម	អគ្គនាយកដ្ឋាន ទទួលបន្ទុក
២.២.២	ពង្រឹងនិងពង្រីកសន្តិសុខហេដ្ឋារចនាសម្ព័ន្ធប្រព័ន្ធ	២០២៦-២០២៧	ន.បព និងន. ហប	ចំនួនឧបករណ៍និងប្រព័ន្ធសុវត្ថិភាពត្រូវបានធ្វើសិដ្ឋកម្ម និងផ្លាស់ប្តូរ	អគ្គនាយកដ្ឋាន ទទួលបន្ទុក

គោលដៅ/បន្ថែមសកម្មភាព/សកម្មភាព		កាលបរិច្ឆេទ	អង្គការអនុវត្ត/សម្របសម្រួល	សូមសាកសួរស្តីពី	អ្នកឆ្លើយតប
២.២.៣	ពង្រឹងនិងពង្រីកវិសាលភាពការប្រើប្រាស់ប្រព័ន្ធអ៊ីសកម្មភាពដែលមានសុវត្ថិភាព	២០២៧-២០២៨	ន.បព ន.ហប និង អង្គការ គ.វ	ចំនួនអង្គការ គ.វ ដែលត្រូវបានតភ្ជាប់មកកាន់បណ្តាញអ៊ីនត្រាណែតដែលមានសុវត្ថិភាពពីមធ្យមទទួលបានទិន្នន័យ អគារ	អគ្គនាយកដ្ឋាន ទទួលបន្ទុក
<b>៣ គោលដៅបន្ថែមសកម្មភាព ការលើកកម្ពស់គុណភាព និងសុវត្ថិភាព</b>					
<b>៣.១ ការរៀបចំក្របខ័ណ្ឌអភិបាលកិច្ចទិន្នន័យ</b>					
៣.១.១	បង្កើតក្រុមការងាររៀបចំក្របខ័ណ្ឌអភិបាលកិច្ចទិន្នន័យ	២០២៥	ន.បព	ក្រុមការងាររៀបចំក្របខ័ណ្ឌអភិបាលកិច្ចទិន្នន័យ ត្រូវបានបង្កើត	អគ្គនាយកដ្ឋាន ទទួលបន្ទុក
៣.១.២	រៀបចំឯកសារគោលការណ៍គ្រឹះស្ថានសម្រាប់អភិបាលកិច្ចទិន្នន័យ	២០២៦-២០២៨	ន.បព	រៀបចំឯកសារគោលការណ៍គ្រឹះស្ថានសម្រាប់អភិបាលកិច្ចទិន្នន័យ និងដាក់ឱ្យអនុវត្ត	អគ្គនាយកដ្ឋាន ទទួលបន្ទុក
៣.១.៣	រៀបចំមត្តិកទេសក៍សម្រាប់ការបំពេញតួនាទីមានប្រសិទ្ធភាព	២០២៦	ន.បព	មត្តិកទេសក៍សម្រាប់ការបំពេញតួនាទីមានប្រសិទ្ធភាពត្រូវបានរៀបចំ និងដាក់ឱ្យប្រើប្រាស់	អគ្គនាយកដ្ឋាន ទទួលបន្ទុក
<b>៣.២ ការកែលម្អមុខងារនិងជ្រើសរើសវិសាលភាពយូឡង់ទិន្នន័យ</b>					
៣.២.១	កែលម្អបច្ចេកទេសមុខងារយូឡង់ទិន្នន័យ (ETL) នៃយូឡង់ទិន្នន័យ	២០២៥	ន.បព	បច្ចេកទេសមុខងារយូឡង់ទិន្នន័យ (ETL) នៃយូឡង់ទិន្នន័យត្រូវបានកែលម្អ	អគ្គនាយកដ្ឋាន ទទួលបន្ទុក
៣.២.២	ពង្រីកយូឡង់ទិន្នន័យសម្រាប់ការប្រើប្រាស់ក្រៅពីគោលបំណងស្ថិតិ	២០២៦	ន.បព	យូឡង់ទិន្នន័យត្រូវបានបង្កើតសម្រាប់ការប្រើប្រាស់ក្រៅពីគោលបំណងស្ថិតិ	អគ្គនាយកដ្ឋាន ទទួលបន្ទុក
៣.២.៣	រៀបចំមុខងារគាំទ្រដល់ការពិនិត្យអនុលោមភាពយូឡង់ទិន្នន័យ (Audit Trail)	២០២៧	ន.បព	បច្ចេកទេសគាំទ្រដល់ការពិនិត្យអនុលោមភាពយូឡង់ទិន្នន័យត្រូវបានរៀបចំ និងដាក់ឱ្យប្រើប្រាស់	អគ្គនាយកដ្ឋាន ទទួលបន្ទុក
<b>៣.៣ ការពង្រឹងសមត្ថភាពវិភាគទិន្នន័យ</b>					
៣.៣.១	បង្កើតក្រុមអ្នកជំនាញវិភាគទិន្នន័យ អគារ	២០២៦	ន.បព	ក្រុមអ្នកជំនាញវិភាគទិន្នន័យ អគារ ត្រូវបានបង្កើត	អគ្គនាយកដ្ឋាន ទទួលបន្ទុក
៣.៣.២	ពង្រឹងការប្រើប្រាស់បច្ចេកវិទ្យាទិន្នន័យ (AI, ML ...) សម្រាប់ការរៀបចំ និងវិភាគទិន្នន័យ	២០២៧	ន.បព	របាយការណ៍លទ្ធផលនៃការប្រើប្រាស់	អគ្គនាយកដ្ឋាន ទទួលបន្ទុក
៣.៣.៣	សិក្សាអំពីបច្ចេកវិទ្យាវិភាគទិន្នន័យបែបព្យាករណ៍ និង ផ្តល់អនុសាសន៍	២០២៨	ន.បព	របាយការណ៍លទ្ធផលនៃការសិក្សា	អគ្គនាយកដ្ឋាន ទទួលបន្ទុក

គោលដៅ/បន្ថែមសកម្មភាព/សកម្មភាព	ពេលវេលា	អង្គភាព/អនុគមន៍/សម្របសម្រួល	សូមសាករចាស់ស្តង់ដារ	អ្នកឆ្លៀតផ្តល់
<b>៤ គោលដៅយុទ្ធសាស្ត្រទី៤. បណ្តុះបណ្តាលកម្លាំង ការអនុវត្តន៍ និងការអនុវត្ត</b>				
<b>៤.១ ការពង្រឹងសមត្ថភាពស្ថាប័ន ធនធានមនុស្សផ្នែកបច្ចេកវិទ្យាព័ត៌មាន និងធនធានគាំទ្រ</b>				
៤.១.១ ពង្រឹងសមត្ថភាពជំនាញបច្ចេកវិទ្យាព័ត៌មាន	២០២៥-២០២៩	ស.បព	-បំណុល/បុគ្គលិកជាប់កិច្ចសន្យាចូលរួមវគ្គបណ្តុះបណ្តាលជំនាញ/សិក្ខាសាលា/វេទិកា/សន្និសីទ/ស្សនកិច្ចសិក្សា ក្នុងប្រទេស និងក្រៅប្រទេស -បំណុល/បុគ្គលិកជាប់កិច្ចសន្យា/សិក្សាសាលា/វេទិកា/សន្និសីទ/ស្សនកិច្ចសិក្សា ក្នុងប្រទេស និងក្រៅប្រទេស	អគ្គនាយកដ្ឋាន ទទួលបន្ទុក
៤.១.២ បណ្តុះបណ្តាលជំនាញបច្ចេកវិទ្យាព័ត៌មានជូនស្ថាប័ន-អង្គភាពពាក់ព័ន្ធ រួមទាំងវិស័យឯកជន	២០២៥-២០២៩	ស.បព	បំណុល/បុគ្គលិកជាប់កិច្ចសន្យាជំនាញបច្ចេកវិទ្យាព័ត៌មានជូនស្ថាប័ន-អង្គភាពពាក់ព័ន្ធ រួមទាំងវិស័យឯកជន	អគ្គនាយកដ្ឋាន ទទួលបន្ទុក
៤.១.៣ បំពាក់ធនធានបច្ចេកវិទ្យានិងបច្ចេកវិទ្យាព័ត៌មាន	២០២៥-២០២៩	ស.បព	បំណុល/បុគ្គលិកជាប់កិច្ចសន្យាជំនាញបច្ចេកវិទ្យានិងបច្ចេកវិទ្យាព័ត៌មាន	អគ្គនាយកដ្ឋាន ទទួលបន្ទុក
៤.១.៤ ជ្រើសរើសបុគ្គលិកជាប់កិច្ចសន្យាជំនាញបច្ចេកវិទ្យាព័ត៌មាន	២០២៥-២០២៩	ស.បព	ជ្រើសរើសបុគ្គលិកជាប់កិច្ចសន្យាជំនាញបច្ចេកវិទ្យាព័ត៌មាន	អគ្គនាយកដ្ឋាន ទទួលបន្ទុក
<b>៤.២ ការប្រើប្រាស់ឧបករណ៍ Business Intelligence (BI) Tool</b>				
៤.២.១ វិភាគតម្រូវការ និងជ្រើសរើស BI Tool សម្រាប់ប្រើប្រាស់	២០២៥	ស.បព	វិភាគតម្រូវការ និងជ្រើសរើស BI Tool សម្រាប់ប្រើប្រាស់	អគ្គនាយកដ្ឋាន ទទួលបន្ទុក
៤.២.២ ដាក់ឱ្យដំណើរការ BI Tool សម្រាប់ប្រើប្រាស់	២០២៦	ស.បព	ដាក់ឱ្យដំណើរការ BI Tool សម្រាប់ប្រើប្រាស់	អគ្គនាយកដ្ឋាន ទទួលបន្ទុក
<b>៤.៣ ការលើកកម្ពស់ការស្រាវជ្រាវ និង នវានុវត្តន៍</b>				
៤.៣.១ ស្រាវជ្រាវ សិក្សាលទ្ធភាព និងជំរុញការបំពាក់ប្រើប្រាស់បច្ចេកវិទ្យា IoT សម្រាប់គាំទ្រកិច្ចប្រតិបត្តិការគយ និងពង្រឹងសុវត្ថិភាពប្រើប្រាស់ប្រព័ន្ធ	២០២៥-២០២៦	ស.បព	ស្រាវជ្រាវ សិក្សាលទ្ធភាព និងជំរុញការបំពាក់ប្រើប្រាស់បច្ចេកវិទ្យា IoT សម្រាប់គាំទ្រកិច្ចប្រតិបត្តិការគយ និងពង្រឹងសុវត្ថិភាពប្រើប្រាស់ប្រព័ន្ធ	អគ្គនាយកដ្ឋាន ទទួលបន្ទុក
៤.៣.២ ស្រាវជ្រាវ សិក្សាលទ្ធភាព និងជំរុញការបំពាក់ប្រើប្រាស់បច្ចេកវិទ្យា AI សម្រាប់គាំទ្រកិច្ចប្រតិបត្តិការគយ និងពង្រឹងសុវត្ថិភាពប្រើប្រាស់ប្រព័ន្ធ	២០២៥-២០២៦	ស.បព	ស្រាវជ្រាវ សិក្សាលទ្ធភាព និងជំរុញការបំពាក់ប្រើប្រាស់បច្ចេកវិទ្យា AI សម្រាប់គាំទ្រកិច្ចប្រតិបត្តិការគយ និងពង្រឹងសុវត្ថិភាពប្រើប្រាស់ប្រព័ន្ធ	អគ្គនាយកដ្ឋាន ទទួលបន្ទុក

លេខ/ឈ្មោះ/សម្គាល់/សកម្មភាព	គោលដៅ/បណ្តាញសកម្មភាព/សកម្មភាព	ពេលវេលា	អង្គការអនុវត្ត/សម្របសម្រួល	សូមសាកសួរស្តី	អ្នកប្រតិបត្តិ
៤.៣.៣	ស្រាវជ្រាវ សិក្សាលទ្ធភាព និងជំរុញការប្រើប្រាស់បច្ចេកវិទ្យាគ្រូឯកនិព្វន្តសម្រាប់ពង្រឹងកិច្ចសម្របសម្រួលពាណិជ្ជកម្ម និងអនុលោមភាព	២០២៥-២០២៦	ស.បព	របាយការណ៍សិក្សា	អគ្គនាយកដ្ឋាន ទទួលបន្ទុក
<b>៥ គោលដៅបណ្តុះបណ្តាល និងការងារស្រាវជ្រាវ និងការអនុវត្ត (ICT Policy)</b>					
<b>៥.១ ការរៀបចំឯកសារគោលការណ៍បច្ចេកវិទ្យាព័ត៌មាននិងគមនាគមន៍</b>					
៥.១.១	រៀបចំគោលការណ៍សម្រាប់ការគ្រប់គ្រងប្រព័ន្ធបច្ចេកវិទ្យាព័ត៌មាន	២០២៥-២០២៥	ស.បព និង អង្គការ គ.វ	គោលការណ៍សម្រាប់ការគ្រប់គ្រងប្រព័ន្ធបច្ចេកវិទ្យាព័ត៌មានត្រូវបានរៀបចំ អនុម័ត និងដាក់ឱ្យអនុវត្ត	អគ្គនាយកដ្ឋាន ទទួលបន្ទុក
៥.១.២	រៀបចំគោលការណ៍សម្រាប់ការប្រើប្រាស់ប្រព័ន្ធបច្ចេកវិទ្យាព័ត៌មាន	២០២៥-២០២៥	ស.បព និង អង្គការ គ.វ	គោលការណ៍សម្រាប់ការប្រើប្រាស់ប្រព័ន្ធបច្ចេកវិទ្យាព័ត៌មានត្រូវបានរៀបចំ អនុម័ត និងដាក់ឱ្យអនុវត្ត	អគ្គនាយកដ្ឋាន ទទួលបន្ទុក
៥.១.៣	រៀបចំផែនការស្តារគោលការណ៍សម្រាប់ការប្រើប្រាស់ប្រព័ន្ធបច្ចេកវិទ្យាព័ត៌មាន	២០២៥-២០២៥	ស.បព និង អង្គការ គ.វ	ផែនការស្តារគោលការណ៍សម្រាប់ការប្រើប្រាស់ប្រព័ន្ធបច្ចេកវិទ្យាព័ត៌មានត្រូវបានរៀបចំ អនុម័ត និងដាក់ឱ្យអនុវត្ត	អគ្គនាយកដ្ឋាន ទទួលបន្ទុក
<b>៥.២ ការផ្សព្វផ្សាយ វាយតម្លៃ និងជំរុញការអនុវត្តគោលការណ៍សម្រាប់ការប្រើប្រាស់ប្រព័ន្ធបច្ចេកវិទ្យាព័ត៌មាន</b>					
៥.២.១	ផ្សព្វផ្សាយគោលការណ៍សម្រាប់ការប្រើប្រាស់ប្រព័ន្ធបច្ចេកវិទ្យាព័ត៌មាន	២០២៦-២០២៥	ស.បព និង អង្គការ គ.វ	- ប័ណ្ណបណ្តុះបណ្តាល/សិក្ខាសាលាផ្សព្វផ្សាយ - ប័ណ្ណបណ្តុះបណ្តាល គ.វ ចូលរួមគ្រប់គ្នា/បណ្តាល/សិក្ខាសាលា ផ្សព្វផ្សាយ	អគ្គនាយកដ្ឋាន ទទួលបន្ទុក
៥.២.២	វាយតម្លៃ និងជំរុញការអនុវត្តគោលការណ៍សម្រាប់ការប្រើប្រាស់ប្រព័ន្ធបច្ចេកវិទ្យាព័ត៌មាន	២០២៦-២០២៥	ស.បព និង អង្គការ គ.វ	របាយការណ៍វាយតម្លៃការអនុវត្ត	អគ្គនាយកដ្ឋាន ទទួលបន្ទុក

**កំណត់សម្គាល់៖**

- កសហវិ : ក្រសួងសេដ្ឋកិច្ចនិងហិរញ្ញវត្ថុ
- អគរ : អគ្គនាយកដ្ឋានគយនិងរដ្ឋាករកម្ពុជា
- ស.បព : នាយកដ្ឋានបច្ចេកវិទ្យាព័ត៌មាន
- ន.ហប : នាយកដ្ឋានហិរញ្ញវត្ថុនិងបុគ្គលិក
- អង្គការ គ.វ : អង្គការគយនិងរដ្ឋាករ

## ឯកសារយោង

១. យុទ្ធសាស្ត្របញ្ជាក់កោណ ដំណាក់កាលទី១ របស់រាជរដ្ឋាភិបាលនីតិកាលទី៧ នៃរដ្ឋសភា
២. យុទ្ធសាស្ត្រកៀរគរចំណូលរបស់រាជរដ្ឋាភិបាលនីតិកាលទី៧ នៃរដ្ឋសភា
៣. ក្របខ័ណ្ឌគោលនយោបាយសេដ្ឋកិច្ច និង សង្គមឌីជីថលកម្ពុជា ឆ្នាំ២០២១-២០៣៥
៤. គោលនយោបាយរដ្ឋាភិបាលឌីជីថលកម្ពុជា ២០២២-២០៣៥
៥. គោលនយោបាយអភិវឌ្ឍបច្ចេកវិទ្យាហិរញ្ញវត្ថុកម្ពុជា ២០២៣-២០២៨
៦. គោលនយោបាយអភិវឌ្ឍន៍វិស័យឧស្សាហកម្មកម្ពុជា ឆ្នាំ២០១៥-២០២៥
៧. ផែនទីបង្ហាញផ្លូវអភិវឌ្ឍន៍ជំនាញឌីជីថលនៅកម្ពុជា ២០២៤-២០៣៥
៨. ក្របខ័ណ្ឌនិម្មាបនកម្មប្រព័ន្ធបច្ចេកវិទ្យាព័ត៌មានក្រសួងសេដ្ឋកិច្ចនិងហិរញ្ញវត្ថុ ឆ្នាំ២០២៤
៩. ក្របខ័ណ្ឌហិរញ្ញវត្ថុសាធារណៈរយៈពេលមធ្យម ឆ្នាំ២០២៥-២០២៧
១០. កម្មវិធីកែទម្រង់ការគ្រប់គ្រងហិរញ្ញវត្ថុសាធារណៈ
១១. យុទ្ធសាស្ត្រកែទម្រង់និងទំនើបកម្មគុយ ឆ្នាំ២០២៤-២០២៨
១២. អនុសាសន៍របស់អ្នកជំនាញការអង្កេតយុទ្ធសាស្ត្រពិភពលោក ក្នុងសិក្ខាសាលាស្តីពី “Data Analytics Workshop for Cambodia Customs”
១៣. Kyoto Convention - General Annex - Chapter 7 Guidelines on Application of Information and Communication Technology ( Version 7 - March 2014 )

**សមាសភាពថ្នាក់ដឹកនាំ និងមន្ត្រីគយនិងរដ្ឋាករដែលបានចូលរួមក្នុងដំណើរការកសាង  
ឯកសារយុទ្ធសាស្ត្របច្ចេកវិទ្យាគមនាគមន៍និងព័ត៌មាន ឆ្នាំ២០២៥-២០២៩**

- ១. ឯកឧត្តមបណ្ឌិត **គុណ ញឹម** រដ្ឋមន្ត្រីប្រតិភូអមនាយករដ្ឋមន្ត្រី អគ្គនាយកនៃអគ្គនាយកដ្ឋានគយនិងរដ្ឋាករកម្ពុជា
- ២. លោក **វ៉ា អេង វ៉េង** អគ្គនាយករង នៃអគ្គនាយកដ្ឋានគយនិងរដ្ឋាករកម្ពុជា
- ៣. លោក **សែ សុយន** អគ្គនាយករង នៃអគ្គនាយកដ្ឋានគយនិងរដ្ឋាករកម្ពុជា
- ៤. លោកបណ្ឌិត **ឈន ឡឿន** នាយកសាលាជាតិគយ ទទួលបន្ទុកនាយកដ្ឋានបច្ចេកវិទ្យាព័ត៌មាន
- ៥. លោក លោកស្រីប្រធានសាខាគយនិងរដ្ឋាកររាជធានី-ខេត្ត
- ៦. លោក **ឡឿន សម្បត្តិ** អនុប្រធាននាយកដ្ឋានកិច្ចការច្បាប់និងទំនាក់ទំនងសាធារណៈ
- ៧. លោក **ហួង រតនា** ប្រធានការិយាល័យនៃនាយកដ្ឋានរបបគយ
- ៨. លោក **ម៉ឺ សុធារិទ្ធ** ប្រធានការិយាល័យគោលនយោបាយរដ្ឋាករនិងគ្រប់គ្រង
- ៩. លោក **សុខ រតនា** អនុប្រធានការិយាល័យនៃសាខាគយនិងរដ្ឋាករកំពង់ផែអន្តរជាតិក្រុងព្រះសីហនុ
- ១០. លោក **ឈាយ សុផាន់ណារិទ្ធ** អនុប្រធានការិយាល័យបច្ចេកវិទ្យាព័ត៌មាន
- ១១. លោក **សាន ចំរើន** អនុប្រធានការិយាល័យរដ្ឋបាលនិងស្ថិតិ
- ១២. លោក **អ៊ុន វិសាល** អនុប្រធានការិយាល័យហេដ្ឋារចនាសម្ព័ន្ធប្រព័ន្ធ
- ១៣. លោក **ឃឿន សុភក្តិ** អនុប្រធានការិយាល័យបច្ចេកវិទ្យាព័ត៌មាន
- ១៤. លោក **វ៉ាន់ ភារិទ្ធ** អនុប្រធានការិយាល័យហេដ្ឋារចនាសម្ព័ន្ធប្រព័ន្ធ
- ១៥. លោក **ខន សុភារិទ្ធ** អនុប្រធានការិយាល័យ នៃនាយកដ្ឋានបច្ចេកវិទ្យាព័ត៌មាន
- ១៦. លោក **ហេង សុធារិទ្ធ** អនុប្រធានការិយាល័យ នៃនាយកដ្ឋានបច្ចេកវិទ្យាព័ត៌មាន
- ១៧. លោក **សុខ ភារិន** អនុប្រធានការិយាល័យ នៃនាយកដ្ឋានបច្ចេកវិទ្យាព័ត៌មាន
- ១៨. លោក **ចិន សម្បត្តិ រោហា** អនុប្រធានការិយាល័យ នៃនាយកដ្ឋានបច្ចេកវិទ្យាព័ត៌មាន
- ១៩. លោក **សិទ្ធ ចាន់គ្រា** ភ្នាក់ងារនៃនាយកដ្ឋានបច្ចេកវិទ្យាព័ត៌មាន
- ២០. លោក **ម៉ែន ម៉ានិត** ភ្នាក់ងារនៃនាយកដ្ឋានបច្ចេកវិទ្យាព័ត៌មាន
- ២១. លោក **ឃ្មោក វិចិត្រ** ភ្នាក់ងារនៃនាយកដ្ឋានបច្ចេកវិទ្យាព័ត៌មាន
- ២២. លោកស្រី **ហួង ធារិត្ត** ភ្នាក់ងារនៃនាយកដ្ឋានបច្ចេកវិទ្យាព័ត៌មាន
- ២៣. លោក **ហួត សុផាត** ភ្នាក់ងារនៃនាយកដ្ឋានបច្ចេកវិទ្យាព័ត៌មាន
- ២៤. មន្ត្រីគយនិងរដ្ឋាករនៃបណ្តាអង្គភាពគយនិងរដ្ឋាករក្រោមឱវាទអគ្គនាយកដ្ឋានគយនិងរដ្ឋាករកម្ពុជា





ទូរស័ព្ទលេខ (៨៥៥) ២៣ ២១៤ ០៦៥

អាសយដ្ឋាន លេខ ៦-៨ មហាវិថីព្រះនរោត្តម រាជធានីភ្នំពេញ កម្ពុជា

អ៊ីម៉ែល [info@customs.gov.kh](mailto:info@customs.gov.kh) | តេឡេក្រាម [t.me/gdcecamboadia](https://t.me/gdcecamboadia)